

建筑工程造价的动态管理控制措施

徐玉茜

浙江鼎力工程项目管理有限公司 浙江 温州 325000

【摘要】建筑工程造价的动态管理控制是工程建设过程中的关键环节，它直接影响着项目的投资效益、工程进度和质量。随着市场经济的发展和全球化的推进，建筑工程的复杂性和综合性日益增强，这就使得工程造价的动态管理控制显得尤为重要。本文将深入探讨建筑工程造价的动态管理控制措施，旨在提高项目管理水平，优化资源配置，降低成本，实现可持续发展。

【关键词】建筑工程造价；动态管理；控制措施

引言

在国内经济持续发展的大背景下，建筑工程行业也得到了飞速发展，建筑市场竞争也变得越来越激烈。在这一背景之下，建筑企业要想谋求长久发展，就要抓住新时期发展契机，积极面对运营中存在的种种问题。在工程建设期间，建筑企业若无法对建设成本进行有效控制，则难以确保最终经济效益。同时，伴随着岁月的流逝，各类管理模式也在不断地推陈出新，而传统工程造价管理模式已很难适应现在的需求。所以，建筑企业要加快推行动态化管理的步伐，在建筑工程的全过程都要渗透造价的控制。

1 建筑工程造价动态管理的重要意义分析

建筑工程造价动态管理控制具有非常重要的意义。首先，通过实施动态管理，能够更好地应对工程项目中出现的各种无法预测的因素，有效减少资源浪费，避免成本超支。其次，动态管理能够实时监控项目各阶段的造价情况，有助于及时发现问题并采取相应措施，降低潜在风险。此外，通过动态管理，能够合理配置资源，优化工程进度和质量控制，提高项目的整体经济效益和社会效益。在激烈的市场竞争中，优秀的动态管理控制能力已成为建筑企业的核心竞争力之一。因此，应重视建筑工程造价的动态管理控制工作，不断提高管理水平，以实现可持续发展。

2 建筑工程造价动态管理原则

一是建筑企业应责权明确，把工程造价管理工作渗透到施工的全过程，并对每个部门和每条线的责任进行合理分工，提升工程造价管理的效率，在增强相关工作人员责任意识的前提下，将造价管理责任真正落在个人身上。二是建筑企业应将经济性与技术性有效融合。在工程造价管理的过程当中，有关管理人员一定要实事求是，对具体的问题要进行具体分析。比如在进行技术方案选择时，管理人员要从经济的角度来选择最具性价

比的技术处理方案以达到资源优化配置和减少项目建设风险的目的。三是建筑企业在建筑工程的各个环节中都应该增加对成本的控制，既要控制人力，物力和财力的支出，又要注重对人员的培训，健全相关的培训制度。最后建筑企业可结合建筑工程实际状况对造价管理方案进行调整，使得造价管理工作更具有灵活性，继而达到动态化管理的目的。

3 加强建筑工程造价动态管理的有效措施

3.1 健全动态管理体系，实施目标控制法

建筑企业要想在建筑工程造价管理中发挥积极的作用，就必须转变传统管理模式，建立并完善动态管理体系，对可能会对工程造价产生影响的各种因素进行充分的认识与控制，例如设计变更以及人工，材料与设备的成本。所以，建筑企业要结合建筑工程实际状况与实际需要，对工程造价动态管理方案进行合理的制定，并对造价管理手段进行积极的创新，并且需要有关部门与工程造价管理人员通力合作，这样才能够提升工程造价管理的工作效率与质量。同时，工程造价管理人员要立足于建筑工程造价管理工作内容，落实针对性管理措施，对施工现场进行良好控制，对各种资源进行合理分配，掌握资金流向等，从而保证预期工程造价管理目标能够顺利达成。

通常建筑工程造价的动态管理体系应包括工程造价管理与工程计价两个环节。其中，对于前一种情况，建筑企业应该建立一套完整的工程人员管理体系以及工程造价管理标准体系；对于后一种情况，建筑企业还需对工程计价的定额体系，信息体系等进行进一步的优化与完善。为了有效的提升工程造价管理的效果，建筑企业应当落实目标控制法的应用，并且在建筑工程成本造价管理工作当中，会对规章制度进行健全、动态控制目标及其他措施在每个施工环节中都得到了严格执行，使工程造价得到了有效地控制。

3.2 加强培训, 提高管理人员的素质

建筑工程造价动态管理的效果通常受管理人员素质影响较大, 因此建筑企业要强化管理人员培训力度, 优化和扩大工程造价管理人才队伍。建筑企业一方面要保证管理人员有坚实的经济知识基础、掌握先进造价管理手段、积极参加专业培训活动; 另一方面建筑企业要加强管理人员间的沟通和互动, 鼓励相互共享先进管理经验, 并不断提高专业技能水平。工程造价管理人员除应该有过硬的专业管理能力之外, 还应该有良好的职业道德, 并能在实践中规范自己的行为 and 严格遵守制度要求。同时工程造价管理人员也应该具备先进科学技术手段, 可以运用多种专业软件拓展信息采集渠道和对数据信息进行集成与分析, 进而对工程造价管理工作顺利进行提供了有效帮助。

3.3 编制预算的造价调整对策

施工企业开展工程管理, 要综合分析综合考虑材料变化, 同时需要专业人员共同参与, 才能保证工程计价定额制定合理, 结合工程执行规模切实确定造价。为保证工程造价可靠, 施工企业需要强化材料与人工价格定额管理力度, 以客观视角综合分析现阶段造价数值实际状况, 使其更能达到期望标准。随着政策及市场变化日益剧烈, 建筑市场材料价格多变, 所以即使管理部门能及时调整, 也很难做到全面覆盖全部物资, 这对施工企业来说是一个很大的考验, 极有可能面临信息缺失窘境。施工企业要想对询价渠道进行较好的把控, 就应及时搜集最新消息, 注意价格变动趋势。为保证工程造价得到有效管控, 还需强化询价渠道改进, 制定科学合理管理措施与计划, 保障工程可持续发展。由于预算编制工作较为复杂, 特别是审核、复核等环节, 施工人员所受压力较大, 所以, 要充分借助最新信息化技术, 及其相关辅助功能有效降低了项目风险并为未来发展奠定了坚实基础。

3.4 树立创新意识

随技术进步, 建筑公司必须实施动态的管理策略以确保工程成本的控制。为了达成既定目标, 企业应当摒弃过去的思维模式, 采纳创新的管理策略, 并采用更加灵活的手段来达成这些目标。随着科技的不断发展, 施工企业应当摒弃过时的思维方式, 勇于尝试和创新, 充分运用先进的动态管理和控制技术, 以实现更高的业绩。因此, 施工企业有必要强化创新思维, 转变传统的思考方式, 并深入研究和应用最先进的技术手段, 以实现最优的施工效果。只有当施工公司和管理层能够增强创新思维时, 后续的动态管理和控制措施才能得到有效的执行。反之, 如果企业仍然固步自封并沿用传统的管理模式, 这将不可避免地导致项目成本上升, 削弱其在市场上的竞争力, 甚至可能增加企业破产的风险。因此, 施工公司应当更加重视并加强对创新思维的管理和监督, 以提升其创新意识。

4 结束语

为了增强市场操作的高效性, 并有力地减少外界环境因素的不良影响, 施工企业有责任积极地实施各种手段, 以实现工程成本的有力监控和管理。在这种情况下, 就需要加强造价审计, 并且结合工程实际进行分析和研究。实施这一策略不仅可以显著提升施工管理的工作效率, 还能更为有效地控制成本, 这对于达成企业的目标至关重要, 并有助于推动企业经济的持续增长。

【参考文献】

- [1]杜萍萍.建筑工程成本控制与施工质量管理研究[J].住宅与房地产,2019(16):39.
- [2]李晨曦.浅谈建筑工程中加强施工质量管理控制探讨[J].城市建设理论研究(电子版),2018(10):32.
- [3]钱海宁.阐述建筑施工工程的质量管理和成本控制的管理策略探讨[J].信息化建设,2016(1):136.