

# 国有企业固定资产的管理现状与优化措施

金盈池 齐颖 马波

首都航天机械有限公司 北京 100076

**【摘要】**国有企业作为国家经济的重要组成部分，拥有大量的固定资产，包括土地、建筑、设备等。这些固定资产的管理对于国有企业的运营和发展至关重要。然而，在当前的管理现状下，国有企业固定资产管理存在一些问题和挑战，需要采取一系列优化措施。本文介绍当前国有企业固定资产管理的现状，并提出相应的优化措施，以期帮助国有企业实现固定资产管理的提升和优化。

**【关键词】**国有企业；固定资产；管理现状；优化措施

## 前言

国有企业作为国家经济的重要支柱，其固定资产的管理对于提高生产效率、降低成本、保障安全运营至关重要。然而，目前国有企业固定资产管理存在一系列问题，这些问题直接影响了企业的运营效率和经济效益。因此，有必要对国有企业固定资产的管理进行优化，以提高企业的竞争力和可持续发展能力。

## 1 国有企业固定资产管理重要意义

### 1.1 保障生产运营的稳定性

固定资产管理涉及设备维修保养、设备更新升级等方面，通过定期维护和保养，可以预防设备故障和损耗，保障设备正常运行，降低生产事故的风险，确保生产运营的稳定性和连续性。

### 1.2 保障资产价值和延长使用寿命

固定资产是企业重要的投资资产，通过有效的管理，可以保障固定资产的价值稳定和使用寿命延长。合理的维修保养工作能够及时发现和解决设备故障，减少损耗和损坏，保持资产的完好状态，延长使用寿命，最大限度地实现资产价值的保值和增值。

## 2 国有企业固定资产的管理现状

### 2.1 资产配置不合理

由于国有企业的规模较大，涉及的资产种类繁多，存在着资产配置不合理的问题。有些企业可能存在过度投资或者资产闲置的情况，导致资源浪费和资本回报率低下。

### 2.2 维修保养不及时

国有企业在固定资产的维修保养方面存在管理不及时的问题。由于资金和人力等方面的限制，企业往往无法及时进行设备的维修和保养，导致设备功能下降、寿命缩短，影响生产效率和产品质量。

### 2.3 资产流转不畅

国有企业在固定资产的流转方面存在一定问题。由于企业内部管理体系较为庞大，各单位之间的信息交流和协调不够顺畅，导致资产的租借、共享等方式受阻，造成了资源的浪费和利用效率的降低。

### 2.4 资产盘点不精确

国有企业在资产盘点方面存在一定的精确度问题。企业规模大、资产数量多，容易出现人为差错或者信息不准确的情况，导致资产数据的不准确，给企业的决策和管理带来一定的困扰。

## 3 国有企业固定资产的管理优化措施

### 3.1 建立科学的资产管理制度

首先，国有企业应该建立完善的资产登记制度。通过对企业固定资产进行准确的登记和分类，包括资产的名称、规格型号、数量、使用状况等信息的记录，确保资产信息的真实、准确和全面。其次，国有企业应该建立资产采购与验收的管理规定。在资产采购过程中，需要严格遵守相关法律法规和采购程序，建立合理的采购预算和采购清单，进行供应商的选择和评估。此外，对采购的资产进行全面的验收，确保符合质量标准和技术要求，避免采购到质量低劣或不符合要求的资产。第三，国有企业应该建立资产处置制度。对于已经达到报废标准或不再需要的资产，建立合理的处置流程和程序，包括资产评估、清理和处置方式的选择等。同时，在资产处置过程中要注意环保要求，确保符合相关法规和环保标准。

### 3.2 实施资产全生命周期管理

①资产规划阶段：在资产规划阶段，国有企业可以进行全面的需求分析和评估，明确资产的类型、数量和配置标准。同时，制定合理的资产规划计划，包括资产的投资预算、采购途径等，确保资产符合企业的发展战略和需求。②采购投资阶段：在资产的采购投资阶段，

国有企业需要建立科学的采购流程和制度,确保采购活动的透明、公正和合规。同时,对供应商进行评估和选择,确保资产的质量和性能达到要求,并与供应商签订明确的合同,明确双方的权责与交付时间。③使用运营阶段:在资产的使用运营阶段,国有企业需要建立健全的资产管理制度和流程,包括资产领用、登记入库、分配使用等。同时,加强对资产的监控和追踪,确保资产能够按照预期使用,并进行定期的维护保养和检修,延长资产的使用寿命。④维护保养阶段:国有企业应建立完善的维护保养管理体系,包括制定维护保养计划、设立专门的维护人员和维修基地等。定期对资产进行巡检、保养和维修,及时发现和处理潜在问题,确保资产的正常运行和安全性。⑤报废处置阶段:在资产报废处置阶段,国有企业需要制定明确的报废标准和程序,根据资产的实际状况选择合适的处置方式,包括回收、再利用或者销售等。同时,严格遵守相关法律法规,确保资产的处置过程合规和环保。

### 3.3 强化维修保养管理

①建立完善的维修保养制度:国有企业应该建立一套科学、规范的维修保养制度,明确责任和权限,明确设备维修保养的流程和标准,确保每个环节都得到有效执行。制度中应包括设备台账的建立和更新、日常巡检和保养、定期维护和大修的安排等方面的要求。②加强维修保养人员的培训和技术支持:国有企业应加强对维修保养人员的培训,提高其技能水平和专业知识,使其能够独立进行设备的故障检修、维护保养和故障排除等工作。同时,为维修保养人员提供必要的技术支持,包括技术手册、设备说明书、维修工具和设备等,确保其能够顺利开展维修保养工作。③建立健全的设备维护计划:国有企业应制定科学合理的设备维护计划。根据设备的特点和使用状况,合理安排设备的定期维护和大修计划,确保设备的性能稳定和寿命延长。维护计划应包括维修保养项目、频次、责任人、时间等方面的详细内容,并严格按计划执行。④建立设备保养档案和维修记录:国有企业应建立完善的设备保养档案和维修记录。通过记录设备的保养情况、维修历史、故障分析等信息,可以为今后的维修保养工作提供参考依据,并为设备的更换和更新提供决策依据。同时,对于重要设备的维修

记录进行定期复查和总结,总结经验教训,不断改进和优化维修保养工作。

### 3.4 加强资产盘点和数据管理

第一、国有企业应建立资产盘点制度,明确资产盘点的频次、责任人和程序。按照一定的时间周期进行资产盘点,确保全面准确地了解和掌握企业的固定资产情况。同时,制定相应的盘点流程和标准,并将其纳入企业的内部控制体系中。第二、国有企业可借助科技手段提高资产盘点的效率和准确性。例如,可以采用条码、RFID等技术对固定资产进行标识和管理,通过扫描设备上的条码或RFID标签,快速获取设备信息并进行盘点。这样可以减少人工盘点的错误和漏项,并加快资产盘点的进度。第三、国有企业应建立完善的资产数据管理系统,实现对固定资产信息的集中化管理和实时更新。该系统应包括固定资产档案、资产登记册、资产变动记录等功能模块,能够对资产进行分类、归档、查询和统计分析。同时,应确保数据的完整性、准确性和安全性,防止数据的篡改和丢失。第四、国有企业应为固定资产进行标识和归档管理,确保每个资产都有唯一的编号和相应的资产档案。在实际操作中,可以采用标牌、贴纸等方式进行资产标识,并建立相应的资产档案,记录资产的基本信息、购置日期、原值、残值等重要数据,以便随时掌握资产的使用情况和价值。

## 4 结语

优化国有企业固定资产管理对于提高生产效率和经济效益具有重要意义,可以有效提升固定资产的维护水平,降低故障率,减少生产停机时间,提高企业的竞争力和可持续发展能力。国有企业应认识到优化固定资产管理的重要性,并积极采取行动,不断改进和优化固定资产管理工作。

### 【参考文献】

- [1]杜佩芝.国有企业固定资产的管理现状与优化措施[J].今日财富,2023(09):44-46.
- [2]任洪兰.国有企业固定资产的管理现状与优化建议[J].中国市场,2022(36):94-96.
- [3]刘颖.国有企业固定资产管理存在的问题及优化措施[J].中国中小企业,2020(09):135-136.