

# 建筑工程施工全过程管理探析

胡敬堃

四川世昆建设集团有限公司 四川 甘孜 626400

**【摘要】**建筑工程施工是一个复杂而庞大的过程，涉及到多个环节和多方面的管理。科学合理地进行施工技术和现场管理，不仅能确保工程目标的实现，还能提高施工效率，降低施工风险，减少资源消耗，降低施工成本。因此，针对建筑工程施工全过程的管理进行深入探析，探讨其重要性和影响因素，对于优化工程施工管理，提升工程质量和效益具有重要意义。本文将就建筑工程施工全过程的管理进行探析。

**【关键词】**建筑工程；施工全过程；管理措施

## 引言

在建筑工程施工中，全程的管理不仅是确保工程质量和安全性的核心环节，也是达到工程最大效益的关键途径。建筑工程作为一种综合性强，工序复杂且工期较长的工程项目，其质量与进度都会对人们的生命财产安全造成直接影响。伴随着建筑业的迅猛增长，施工阶段的管理挑战也变得越来越明显，寻找如何在整个施工过程中进行高效管理已经成为一个迫切需要解决的议题。

## 1 建筑工程施工全过程管理的意义

建筑工程施工全过程管理的意义非常重大。在建筑工程施工之前，必须进行充分的准备工作，包括对施工现场的实地考察、材料和设备的采购，以及对施工人员的技术交底等等。全过程管理可以确保在施工过程中不出现失误和疏漏。首先，全过程管理可以提高施工质量。通过全面的施工计划和严格的施工过程监控，可以及时发现和解决施工中的问题，确保施工按照设计要求进行。这样可以减少施工中的错误和质量问题，提高工程的品质。其次，全过程管理可以提高施工效率。通过合理的工期安排和协调，施工进度可以得到有效控制，并且可以及时进行工艺流程的安排和组织。这样可以减少工期的延误和浪费，提高施工效率，实现工期目标。此外，全过程管理还可以提升施工安全。在全过程管理中，可以对施工现场进行全面的安全管理，包括规范操作要求、安全防护措施、人员培训等。这可以有效减少施工中的事故和安全隐患，保障工人的身体健康和施工安全。总之，建筑工程施工全过程管理对于保证施工质量、提高施工效率和确保施工安全都具有重要的意义。通过全面的管理措施，可以有效减少施工中的问题和风险，保证工程的顺利进行和成功交付。这是一个必不可少的管理手段，能够为施工项目的成功提供保障。

## 2 建筑工程施工全过程管理中存在的问题

### 2.1 设计阶段

在建筑工程设计阶段，一些设计人员往往只关注建筑物的外观和功能，而忽略了施工的可行性和难度。这可能导致施工过程中的设计变更增多，影响施工进度和成本。同时，一些设计人员缺乏对材料和设备的了解，导致设计中的材料和设备选择不合理，也会给施工带来困难。

### 2.2 招投标阶段

在建筑工程招投标阶段，一些建设单位为了降低成本，往往只关注报价而忽略了施工企业的资质和能力。这可能导致一些不具备相应资质和能力的企业中标，使得施工质量无法保证。同时，一些招投标过程中存在的违规行为，如暗箱操作、围标等，也会影响招投标结果的公正性和合理性。

### 2.3 施工阶段

在建筑工程施工阶段，存在的问题也较多。首先，一些施工企业为了赶进度，往往忽略了施工质量，导致工程质量无法保证。其次，一些施工企业缺乏对安全生产的重视，存在违规操作和安全隐患。此外，一些施工企业的管理人员和技术人员缺乏经验和能力，无法有效地解决施工过程中出现的问题。

### 2.4 验收阶段

在建筑工程验收阶段，一些验收人员往往只关注建筑物的外观和功能，而忽略了隐蔽工程和细节的质量。这可能导致一些质量问题被忽略，给建筑物的使用带来隐患。同时，一些验收人员缺乏对相关规范和标准的了解，也会影响验收结果的准确性。

## 3 提升建筑工程施工全过程管理的有效措施

### 3.1 加强设计阶段的管理

设计阶段是建筑工程的基础，加强设计阶段的管理

对于保证工程质量和顺利进行具有重要意义。首先,需要确保设计文件的准确性和完整性,包括施工图纸、设计说明、技术规范等。这需要设计人员严格按照相关标准和规范进行设计,确保设计方案符合法律法规和技术要求。其次,加强设计方案的审核和评估是关键,需要对设计方案进行全面的、技术和经济性评估,避免设计方案存在的问题和矛盾。此外,建立与设计单位的紧密沟通机制也是必要的,及时解决设计方案中的疑问和争议,确保设计的正确性和可行性。设计阶段的管理还包括制定设计进度计划和控制设计变更,提高设计效率和准确性,避免后期的返工和纠纷。

### 3.2 加强招投标阶段的管理

加强招投标阶段的管理是建设工程管理中至关重要的一环。为了确保招投标过程的公平、公正和透明,具体采取以下措施是必要的。首先,建立完善的招标制度和规范,明确招标程序、评审标准和评审标准等。制定明确的投标文件,包括招标公告、招标文件和投标标书等,明确工程的要求和条件,为投标人提供准确信息,确保公开透明的竞争环境。其次,加强对投标人资格的审核和评估,确保投标人具备必要的技术和财务实力,同时加强对投标文件的评审,对于不符合要求的投标人和文件要予以淘汰,保证参与投标的主体质量。此外,建立健全的招标评审机构,由专业人员组成,严格按照评审标准进行评审,确保投标文件的评审过程公正客观,并对评审结果进行公示,接受相关利益相关方的监督。在投标阶段,加强信息的交流和沟通,为投标人提供及时解答问题和澄清疑虑的机会,避免信息不对称和不公平待遇。

### 3.3 加强施工阶段的管理

加强施工阶段的管理是确保建筑工程顺利进行和高质量完成的关键一环。具体来说,我们可以从以下几个方面进行管理:首先,建立健全的施工组织机构,明确各个工程部门、工人和管理人员的责任和权限,确保施工过程的有序进行。其次,制定详细的施工计划,包括工期安排、资源调配和施工进度,合理安排施工工艺和 workflows,确保施工任务按时完成。此外,加强现场监督和质量检查,建立有效的施工现场管理制度,严格按照设计文件和相关施工标准进行施工,确保施工质量符合规范要求。同时,加强安全管理是施工阶段不可忽

视的重要环节。建立健全的安全管理制度,加强安全培训和宣传,提供必要的安全防护设施和装备,防范和应对施工事故,保障工人和施工现场的安全。在施工阶段结束前,进行验收工作。制定详细的验收标准和程序,对工程的各个方面进行全面检查,包括结构、装修、给排水等。完成验收报告和相关手续,确保工程质量符合要求,顺利交付使用。

### 3.4 加强验收阶段的管理

加强验收阶段的管理是建筑工程施工全过程管理中至关重要的一环。在验收阶段,我们需要实施一系列有效措施,以确保工程质量的符合性和完备性。首先,应制定明确的验收标准和程序,确保所有验收工作按照统一的标准进行。这可以确保验收结果的客观性和公正性,避免主观因素对工程质量的影响。其次,我们需要进行全面的验收检查,涵盖项目的各个方面,包括结构、装修、给排水等。通过全面检查,可以及时发现和解决工程中存在的问题和不合格项,确保工程符合相关规范和标准。在进行验收检查的过程中,我们也要重视专业技术人员的参与和意见。他们拥有丰富的经验和专业知识,在验收中可以提供宝贵的建议和指导,确保工程的质量和安全性。完成验收后,我们应及时撰写验收报告和相关手续,详细记录工程的验收情况和结果。这有助于建立工程质量档案和资料,为后期的维护和管理提供依据。

## 4 结束语

总的来说,建筑工程施工的全程管理是一项既复杂又至关重要的任务。它涉及到了很多方面的因素,包括施工准备阶段,施工现场控制及后期验收等各个环节。为了确保项目能够顺利完成,我们必须从多个维度出发,制定并执行高效的管理策略。

### 【参考文献】

- [1]武文理.建筑工程施工全过程管理创优实践研究[J].建设科技,2021(24):71-74.
- [2]赵剑.建筑工程施工全过程管理研究--以厦门软件职业技术学院三、四期工程-A栋研发楼为例[J].居舍,2020(36):145-146.
- [3]沈军.关于对建筑工程施工全过程管理的探讨[J].现代物业(中旬刊),2020(03):106-107.