

提高建筑工程管理及施工质量控制的有效对策研究

吉 平

江西佳宸建设工程有限公司 江西 赣州 341000

【摘 要】建筑工程管理及施工质量控制是建筑业的核心，对于保证项目的质量、提高效率、减少风险具有至关重要的作用。随着中国建筑业的快速发展，提高建筑工程管理及施工质量控制的有效性显得尤为重要。本文旨在探讨当前存在的问题，并提出相应的解决策略，以期为建筑行业的持续发展提供参考。

【关键词】建筑工程；工程管理；施工质量；控制对策

引言

在进行质量控制时，工程管理对于企业和整个社会的价值是显而易见的。施工管理，作为建筑工程的核心部分，其施工的品质直接决定了项目的整体质量水平。建筑工程因其广泛的建设范围、复杂的建设流程以及受到多重因素影响的特性，对建筑工艺的需求也相应地提高了。为了确保建筑项目能够顺利进行，施工期间必须对项目质量进行严格的监控和管理，并在施工过程中识别出潜在的问题，以便提升土建工程的整体质量。

1 建筑工程管理及施工质量控制的基本概念

1.1 建筑工程管理的含义与内容

建筑工程管理是指在建筑工程的全过程中，通过科学的方法和手段，对建筑工程的各个方面进行计划、组织、指挥、协调和控制，以达到提高工程质量、降低工程成本、缩短工程周期、确保工程安全的目标。建筑工程管理涵盖了建筑工程的各个阶段，包括项目立项、方案设计、施工图设计、施工过程管理、质量控制等。

建筑工程管理的内容主要包括以下几个方面：（1）施工进度管理：通过制定合理的施工计划和时间表，确保工程按期完成。（2）成本管理：对工程的预算、成本估算、成本控制等进行管理，确保工程成本控制在预期范围内。（3）质量管理：通过制定合理的质量标准和验收标准，对施工过程进行严格的质量控制，确保工程质量达到预期要求。（4）安全管理：制定并执行安全管理制度，防止安全事故的发生。（5）合同管理：对工程承包合同进行管理，确保工程按照合同要求进行。（6）信息管理：对工程相关信息进行收集、整理、分析和利用，以便更好地指导工程施工。

1.2 施工质量控制的概念与目标

施工质量控制是指通过采取一系列措施和方法，对施工过程进行全面、系统、科学的管理和控制，以确保工程质量达到预期要求。施工质量控制是建筑工程管理的重要组成部分，其目标是实现以下三个方面的要求：

（1）满足工程质量标准：按照国家或地方制定的工程质量标准和规范要求，确保工程质量符合要求。（2）提高工程质量：通过改进施工工艺和管理方法，提高工程质量，延长工程使用寿命。（3）提高工程经济效益：在保证工程质量的前提下，降低工程成本，提高工程经济效益。

1.3 建筑工程管理与施工质量控制的关系

建筑工程管理与施工质量控制是相互联系、相互促进的。一方面，建筑工程管理涵盖了施工质量控制的内容，施工质量控制是建筑工程管理的一个重要方面；另一方面，施工质量控制需要依靠建筑工程管理的手段和方法来实现，建筑工程管理为施工质量控制提供了支持和保障。因此，在建筑工程过程中，必须将建筑工程管理与施工质量控制有机地结合起来，以实现提高工程质量、降低工程成本、缩短工程周期、确保工程安全的目标。

2 提高建筑工程管理及施工质量的有效措施

2.1 优化施工计划

在项目启动之前，制定一份全面的施工计划不仅有助于确保项目按时完成，而且还能提高施工质量和效率。通过提前规划，可以明确每个阶段的关键里程碑和时间节点，为每个阶段设定清晰的目标和时间表。这有助于确保项目按部就班地进行，避免延误和不必要的风险。除了设定时间节点，施工计划的优化还需要合理安排人员、物资和设备等资源。这需要考虑各种因素，如人员技能、物资供应、设备效率等。通过对资源的有效配置，可以最大限度地发挥各种资源的优势，提高施工效率和质量。在实际施工过程中，由于各种因素的影响，原计划的实施可能会遇到一些偏差。这时需要及时收集和分析反馈信息，对原计划进行调整和优化。这种调整可以是局部的微调，也可以是整体计划的重大调整。通过不断优化施工计划，可以更好地应对各种变化和挑战，确保项目按时按质完成。总之，优化施工计划是提高建筑工程管理及施工质量的关键措施之一。通过提前规划、

合理资源配置和及时调整计划,可以确保项目的顺利进行,实现按时高质量的工程交付。

2.2 加强团队协作

为了实现高效沟通,建立紧密的协作关系,团队成员需要遵循一定的沟通机制和规范。这包括定期举行会议、及时反馈问题、保持信息畅通等方面。通过建立高效的沟通机制,团队成员可以更好地了解项目进展情况,及时发现和解决问题,避免因沟通不畅而引起的各种漏洞和风险。在团队协作中,各专业团队之间的交流和协商是至关重要的。例如,建筑师、结构工程师、机电工程师等不同专业背景的团队成员需要密切合作,共同解决建筑结构、机电设备等方面的问题。通过及时交流和协商,团队成员可以避免因专业隔阂而引起的错误和延误。同时,不同团队之间的协作还可以促进技术创新和工艺改进,为建筑工程带来更好的效益。为了加强团队协作,团队成员需要具备相应的专业知识和技能。这包括对建筑工程的设计方案、施工工艺、质量标准等方面的了解和掌握。通过不断提高团队成员的专业素质和能力水平,可以更好地应对各种复杂问题和挑战,提高团队协作的效率和成果。总之,加强团队协作是提高建筑工程管理及施工质量的关键措施之一。通过建立高效的沟通机制和加强不同专业团队之间的协作,可以更好地解决各种问题,提高项目质量和效率。

2.3 落实事故预控措施

在建筑工程项目实施过程中,由于使用的新型设备和建筑材料繁多,确实存在一定的安全风险和事故隐患。为了预防和控制这些问题的发生,制定针对具体情况事故预控措施是至关重要的。首先,要全面了解和掌握各种设备和材料的使用方法、性能特点以及可能存在的安全隐患。在此基础上,针对不同的设备和材料,制定相应的安全操作规程和应急预案。这些规程和预案应包

括具体的安全措施、人员操作要求、事故处理流程等,以确保在紧急情况下能够迅速、有效地应对。其次,要注重对设备和材料的质量把控。选择质量稳定、信誉良好的供应商和品牌,确保设备和材料的质量符合相关标准和设计要求。同时,在进场前进行严格的验收,避免因不合格的设备和材料而导致的事故隐患。最后,要落实安全培训和交底工作。对参与施工的人员进行全面的安全教育和培训,使其了解并遵循安全操作规程和应急预案。在每个项目开始前,进行详细的安全交底,确保每个人都对项目的安全风险和应对措施有充分的了解。总之,落实事故预控措施是保障建筑工程安全施工的重要环节。通过制定针对性的管理方案、严格把控设备和材料的质量以及加强安全培训和交底工作,可以有效地降低事故发生的概率,提高施工管理的安全性和稳定性。

3 结束语

总之,建筑工程受多种因素的影响,施工质量波动性大,同时当前许多建筑企业的工程管理,施工质量控制等方面都存在着许多问题,管理工作已经成为建筑行业的薄弱环节。在这种情况下,建筑行业迎来了严峻的转型发展考验,所以企业要健全质量管理体系、对施工设计方案进行审查、协调好项目各方关系、强化施工责任监督、提高现场施工质量等。

【参考文献】

- [1]黄旭升.住宅工程施工质量管理研究:以晋江保利自在海项目为例[J].房地产世界, 2022(20):76-78.
- [2]肖杰.试探讨工程施工企业多项目管理中资源优化配置方式[J].财经界, 2019(3):55.
- [3]张恒.论房建结构施工中模板工程质量控制[J].建筑技术开发, 2021,48(1):131-132.
- [4]吴国栋.房建工程中的钢筋工程施工质量控制研究[J].房地产世界, 2022(4):128-130.