

# 建筑工程管理及施工质量控制的有效途径

刘 敏

江西省赣州市南康区城市建设发展集团有限公司 江西 赣州 341000

**【摘要】**建筑工程管理及施工质量控制是确保建筑项目顺利完成的关键环节，直接影响到建筑项目的整体质量、安全性、功能性和经济效益。随着建筑行业的快速发展，建筑工程管理及施工质量控制的重要性日益凸显。为了提高建筑项目的整体水平，必须采取科学有效的管理方法和控制措施，确保建筑工程的顺利进行。本文将探讨建筑工程管理及施工质量控制的有效途径，以期为相关从业人员提供参考和启示。

**【关键词】**建筑工程；工程管理；质量控制；有效措施

## 引言

随着城市化进程的不断加快和建筑业的不断发展，建筑工程的管理和施工质量控制成为了越来越重要的课题。建筑工程的管理和施工质量控制能够有效地提升建筑施工工程的质量和减少安全事故的发生。因此，提升建筑工程管理及施工质量，对提高工程项目的经济效益、社会效益以及环境效益都具有非常重要的意义。

## 1 建筑工程管理与质量控制的重要性

在目前的社会发展进程中，广大群众对于建筑工程项目的品质提出了更加严格的要求，但在后续工程项目的实际施工建设阶段中，由于在施工流程方面并没有充分结合相关标准内容进行工作，这样就会导致工程项目在质量方面无法达到相关标准，加大各类风险事故的发生几率，严重影响到群众的生命财产安全。因此，在日常工作的开展进程中，应当进一步明确建筑工程管理工作以及施工质量的监督管理，属于工程施工建设的关键所在，简单来说，两者都属于至关重要的组成部分，也有着相同的发展目标。其所发挥出的主要价值就在于确保各类条件具备较高科学性与合理性的基础上，保证项目能够得到顺利实施，大幅度降低各类意外风险的发生几率，保证建筑品质可以在根本上得到提高<sup>[2]</sup>。在建筑工程项目的实际开展进程中，涉及到的工作类型具备着多样化特征，参与的工作人员数量也比较多，再加上内部各类工作都具备着较为显著的危险性，为了在保证安全的前提下展开施工建设，就必须稳步提高建筑工程项目管理模式完整性，科学合理的控制好施工作业质量，保证建筑工程项目可以更加顺利的开展，更好的发挥出自身所具备的优势。

## 2 建筑工程管理及施工质量控制中存在的问题

### 2.1 人员综合素质有待提升

目前，由于我国现有建筑工程管理及施工质量控制人员的综合素质普遍较低，并不能满足实际工作的需求，

对工作的正常开展造成了一些负面的影响。部分工程技术人员专业知识水平不够高，对建筑工程管理以及施工质量管理的基本内涵认识不够全面，无法有效深入开展建筑工程管理及施工质量管理的工作，由于建筑施工队伍在实际施工中没有严格的监督，建筑工程的施工进度与质量没有必要的保障。另外部分建筑管理及施工质量管理者思想观念也比较陈旧，对其角色定位认识不清，社会责任意识比较淡薄，这也会在一定程度上干扰建筑管理及施工质量监督工作的正常进行。

### 2.2 施工质量管理力度不够

现阶段由于施工安全管理处存在管理能力不足的情况，造成这种现象的原因表现在三方面：第一，由于建筑行业步入了高速增长阶段，房屋建筑量日益增多，许多不具备施工资质的企业参与到房屋建筑建设中，并且为获得更多的利润，会不顾安全生产，使用大量存在质量问题的材料，并且未能按照要求组织人员进行施工，导致了工程质量的进一步降低；第二，房屋建筑项目进入到建筑施工阶段，施工没有形成健全的工程质量控制制度，并且没有主动配合监管的要求，对工程建设中存在的问题不能及时处理，进而危害到质量；第三，在建设工程的质量检验中，由于建设部门并没有严格按质量标准的进行检查，在检测中也就不能及时发现工程质量存在的问题，从而使得建设工程有了问题后就立即投入使用，所产生的质量安全隐患也非常容易导致工程质量安全事故。

## 3 建筑工程施工质量控制路径分析

### 3.1 加强培训和学习，提升岗位技能和综合素质

人力资源是建筑工程成功实施的基础，因此，加强人力资源的管理、培养和发展，提升员工的岗位技能和综合素质，对于建筑工程管理及施工质量控制至关重要。在培训和学习方面，应加强对员工的专业知识和技能培训，为员工提供必要的技能和知识培训，提高他们的业务素质 and 竞争力。首先，建筑企业应制定规范和系统的

培训计划和培训方案,并根据员工的不同学习阶段和能力水平,组织提供适应性强的培训内容和授课方式。此外,企业还可以与专业培训机构、高校和科研机构合作,建立长期的培训合作机制,开展相关的技术、管理、文化等方面的课程,帮助员工了解最新的市场动态和技术发展趋势。而对于学习方面,则需要建立起完善的学习机制和文化氛围,推行学习型组织文化,鼓励员工自主学习,提高员工自我管理和学习能力,以更好地适应新技术、新工艺和新市场。企业应加强对员工个性和多元背景的尊重和关注,创造公开、透明、和谐、稳定的学习和工作环境,为员工的学习和成长提供良好的保障和支持。

### 3.2 采用先进质量管理方法和技术手段,提升检测技术和质量水平

建筑工程的质量控制与监控是保证工程质量和安全的重要环节。采用先进的质量管理方法和技术手段,能够提高检测技术和质量水平,降低各类质量问题的发生概率,提高施工质量,为建筑工程管理及施工质量控制提供有力的支持和保障。先进的质量管理方法可以包括质量纵向管理、横向管理和全过程控制等。其中,纵向管理可以指导企业建立合理的质量标准和工艺流程,加强质量控制和监督,防止重复消耗和浪费资源;横向管理则可以强化内控和风险管理能力,提高企业质量防控和满足客户需求的能力;全过程控制则重点关注关键节点的质量控制和工作流程的协同与监控。同时,先进的检测技术和质量手段也可以提升施工质量和安全水平。包括采用先进的检测设备、质量控制软件、模拟模型、虚拟现实技术等来提高施工质量的可靠性和准确性,同时也可以加强风险防控的能力,降低事故和缺陷的发生概率。

### 3.3 安全管理和风险控制策略

安全管理和风险控制是建筑工程管理及施工质量

控制的重点内容。在建筑施工过程中,安全管理和风险控制是保障人员生命安全、物资财产安全等方面的最基本要求。建筑企业要制定科学合理的安全管理和风险控制策略,有效地预防和化解安全事故和风险事件。首先,建筑企业应建立完善的安全管理体系。要做好施工现场的劳动防护、应急救援以及质量和安全等各项工作,加强安全意识和落实安全责任制,对施工过程中的生产设备、建筑材料等进行全面检查和指导,确保施工过程顺利进行,保障工人安全和生产环境的安全。其次,建筑企业也应制定有效的风险控制策略。要识别针对性的风险因素,并制定相应的风险控制措施。在施工过程中,加强协调、沟通与管理,有效避免各种风险事故。此外,加强职业卫生防护,增强消除安全隐患和降低各类风险的预见性和可控性。

## 4 结束语

建筑工程管理及施工质量控制有助于提高建筑施工质量和人员安全水平,是保障建筑工程稳定运行的重要保障。各个策略之间互为补充、相互指向,共同作用于提高施工过程中的质量水平。建筑企业需认真贯彻落实相关策略,确保建筑施工质量的准确实现,构建和谐高效的建筑工程管理和施工过程,不断提高企业的核心竞争力和综合能力。

## 【参考文献】

- [1]李健.分析建筑工程施工中项目管理技术的综合运用[J].建设监理,2023,3:26-27+45.
- [2]吴立新.浅论民用建筑工程施工管理措施及其质量控制[J].城市建设理论研究(电子版),2023,6:25-27.
- [3]廖萍.建筑工程施工管理存在的问题及应对策略[J].住宅与房地产,2023,5:178-180.
- [4]李秋芳.加强建筑工程管理和施工质量控制的对策探析[J].产品可靠性报告,2023,2:55-56.