

# 建筑工程管理创新及绿色施工管理探讨

王 珏

中国水利水电第九工程局有限公司 贵州 贵阳 550081

**【摘要】**随着社会的不断进步和科技的迅速发展，建筑工程管理正面临着越来越多的挑战。如何在保证工程质量和安全的前提下，实现绿色、环保、高效的施工管理，已成为建筑行业关注的焦点。因此，对建筑工程管理进行创新，以及推广绿色施工管理，对于提升建筑行业的竞争力、促进可持续发展具有重要意义。本文旨在探讨建筑工程管理的创新方法及绿色施工管理的实践应用，期望为建筑行业的发展提供有价值的参考。

**【关键词】**建筑工程；管理创新；绿色施工

## 引言

在当今社会，建筑工程管理创新和绿色施工管理已成为一个重要的话题。随着社会的进步和环境保护意识的增强，人们对于建筑工程的可持续发展和环境友好性提出了更高的要求。因此，探讨建筑工程管理创新和绿色施工管理的重要性变得尤为迫切。

### 1 建筑工程管理中创新应用的意义

建筑工程管理中创新应用的意义体现在多个层面。首先，创新应用有助于提高工程管理的效率和效果。传统的工程管理模式往往侧重于现场施工和质量控制，而忽视了项目整体规划和进度安排。通过引入创新理念和技术手段，如 BIM 技术和大数据分析等，建筑企业可以更精准地制定施工计划，优化资源配置，减少浪费和延误，从而在保证工程质量的前提下，最大限度地提高工程效益。

其次，创新应用有助于提升建筑企业的核心竞争力。在激烈的市场竞争中，建筑企业要想脱颖而出，就必须紧跟行业发展趋势，不断进行技术创新和模式创新。通过创新应用，企业可以更好地适应市场需求的变化，开辟新的市场空间，并在行业中树立良好的口碑和形象。

再次，创新应用有助于实现绿色建筑和可持续发展。随着人们对环境保护意识的提高，建筑行业也开始转向绿色低碳的发展模式。通过引入创新技术和方法，如绿色建筑材料和节能技术等，建筑企业可以降低施工过程中的能耗和排放，减少对环境的影响，同时提高建筑的舒适度和节能性能。

最后，创新应用还有助于推动建筑行业的进步和发展。创新技术的应用不仅可以提高单个项目的工程质量和效益，还可以为整个行业带来技术进步和模式创新。通过与科研机构、高校等合作，建筑企业可以引入先进的科研成果和技术手段，推动行业的技术进步和产业升级。同时，创新的工程管理模式和方法也可以为其他行

业提供借鉴和参考，推动整个社会经济的发展。

综上所述，建筑工程管理中创新应用对于提高工程管理效率、提升企业核心竞争力、实现绿色建筑和可持续发展以及推动建筑行业的进步和发展都具有重要的意义。因此，建筑企业应该不断探索创新应用的可能性，积极引入新的理念和技术手段，以更好地适应市场需求的变化，并在激烈的市场竞争中立于不败之地。

### 2 建筑工程管理的创新措施

在当今的建筑工程领域，管理的创新已经成为了一种趋势和必然。随着社会的进步和科技的发展，传统的建筑工程管理方法已经无法满足现代工程的需求。因此，我们需要不断更新管理理念，创新管理方法，以提升建筑工程的效率和质量。

#### 2.1 管理理念的更新

管理理念是建筑工程管理的灵魂。在新的历史时期，建筑工程企业需要树立新的管理理念，以适应市场的变化和客户的需求。首先，要树立“以人为本”的理念。建筑工程企业需要关注员工的需求和利益，让员工参与到管理中来，发挥他们的积极性和创造性。其次，要树立“质量至上”的理念。建筑工程的质量是企业的生命线，只有不断提升工程质量，才能赢得客户的信任和市场认可。最后，要树立“绿色环保”的理念。随着环保意识的提升，社会对建筑工程的环保要求也越来越高。因此，建筑工程企业需要关注环保问题，采取绿色施工方法，减少对环境的影响。

#### 2.2 管理方法的创新

管理方法是建筑工程管理的核心。在新的历史时期，建筑工程企业需要创新管理方法，以提升工程管理的效率和质量。首先，要引入信息化管理技术。信息化管理技术可以提升工程管理的效率和精度，例如 BIM 技术的应用可以实现建筑工程的数字化管理和协同作业。其次，要采用精细化管理方法。精细化管理方法可以提升工程

管理的精细度和质量,例如全面质量管理、精益管理等方法的实践。最后,要引入项目管理软件。项目管理软件可以帮助建筑工程企业更好地管理项目,提升项目管理的效率和精度。

### 2.3 人才培养与激励机制的创新

人才是建筑工程管理的关键。在新的历史时期,建筑工程企业需要关注人才培养和激励机制的创新。首先,要加强职业培训和继续教育。职业培训和继续教育可以帮助员工提升专业技能和管理能力,提高他们的综合素质。其次,要建立完善的绩效考核和奖励机制。绩效考核和奖励机制可以激励员工更好地完成工作任务和目标,提高他们的工作积极性和创造性。最后,要注重人才引进和培养策略。人才引进和培养可以帮助建筑工程企业获取更多的高素质人才资源,提高企业的核心竞争力。

## 3 建筑工程绿色施工管理方法

### 3.1 绿色供应链管理

绿色供应链管理是建筑工程绿色施工管理中关键的一环。在绿色供应链管理中,与供应商进行合作是至关重要的。合作时,需要选择可持续发展的建材和设备,这意味着选择那些对环境影响较小、资源利用效率较高的产品。这可以通过与供应商进行充分沟通和合作来实现。在采购过程中,注重环保和能源效率也是非常重要的。这包括在选购建材和设备时,考虑其环境友好性、能源消耗程度等因素。例如,选择具有低碳排放、可回收利用的建材,以减少对生态系统的影响;选择能源效率高的设备,以降低能源消耗。此外,还要加强对供应商的管理和监督,确保其符合环保和能源效率的要求。这可以通过建立供应商评估体系、签订环境保护协议等方式来实现。通过绿色供应链管理,可以促进建筑工程绿色施工的实施。那么,合理选择建材和设备,注重环保和能源效率在采购过程中的考虑,将成为推动建筑行业向可持续发展的方向迈进的重要举措。

### 3.2 节能与能源管理

节能与能源管理是建筑工程绿色施工管理中不可

忽视的方面。在节能与能源管理中,采用节能设备和技术是关键的一环。通过选择高效节能设备和应用先进的节能技术,可以有效减少能源消耗,降低建筑的能源需求。这可以包括使用高效节能灯具、智能控制系统、隔热材料等,以降低照明、供暖、冷却等方面的能源消耗。同时,合理利用和管理能源资源也是节能与能源管理的重要内容。这包括制定合理的能源使用计划,避免能源浪费和过度消耗。例如,合理安排用电时间、降低不必要的能源消耗,如及时关闭不使用的电器设备等。此外,对能源使用情况进行监测和分析,可以帮助发现潜在的节能机会和问题,并采取相应的措施进行优化。通过采用节能设备和技术,合理利用和管理能源资源,可以有效减少能源浪费,降低对环境的不利影响。这不仅有助于节约能源资源,还可以减少能耗成本。因此,在建筑工程绿色施工管理中,节能与能源管理应被充分重视,并成为实现可持续发展目标的重要举措之一。

## 4 结束语

通过持续创新和进一步推进绿色施工管理,我们可以提高项目效率、质量和安全性,同时减少对环境的影响,实现可持续发展的目标。因此,我们必须不断努力追求管理的创新和环保的施工管理,在未来的建筑工程中取得更大的突破和进步。只有这样,我们才能为社会创造更优质、更可持续的建筑环境,为未来的世代留下更美好的遗产。让我们共同努力,推动建筑工程管理的创新和绿色施工管理的实施,为建设美丽的家园贡献自己的力量!

### 【参考文献】

- [1]党晓凤.建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].散装水泥,2022,2:58-60.
- [2]靳利彬.建筑工程管理中创新模式的应用及发展探讨[J].大众标准化,2022,6:51-53.
- [3]王萍.建筑工程管理模式现状及创新发展分析[J].居业,2021,5:157-158.
- [4]马文娟.试分析建筑工程管理中创新模式的应用及发展[J].陶瓷,2022,3:179-181.