

建筑工程管理的现状及控制措施研究

蒋 飞

华润建筑有限公司深圳分公司 广东 深圳 518000

【摘 要】建筑工程管理是建筑项目成功的关键因素之一，它涉及到项目的规划、设计、施工、质量控制等多个方面。随着建筑行业的快速发展，建筑工程管理的地位和作用越来越受到重视。然而，当前建筑工程管理的现状仍存在一些问題，如管理效率低下、质量控制不严格、安全隐患等，这些问題不仅影响了建筑项目的质量和安全，也制约了建筑行业的发展。因此，对建筑工程管理的现状及控制措施进行研究具有重要意义。本文旨在探讨建筑工程管理的现状及存在的问題，并提出相应的控制措施，以期为建筑行业的发展提供参考。

【关键词】建筑工程；管理现状；控制措施

引言

建筑工程领域不仅是国家经济增长的关键支柱，同时也为国民的基本生活需求提供了不可或缺的支持。近年来，我国建筑行业取得了较大进步与成就，但同时，建筑工程质量问题仍层出不穷，对人民群众生命财产安全造成严重威胁。伴随着时代进步，市场经济正在经历变革，这使得建筑工程领域面对着剧烈的市场对抗。从另一个角度看，得益于国家政策的鼎力支持，现代化的建设正在积极推进，这也导致了建筑工程行业的发展方向发生了变化，这意味着传统的工程管理方式已经不能满足现代社会的需求。

1 建筑工程管理控制的意义

建筑工程管理控制对于项目的顺利进行具有重要意义，通过有效的管理控制，可以确保项目的进度得到科学合理的安排，从而保证工程能够按时按质完成。其次，管理控制能够有效分配资源，包括物力、财力和人力资源，使得项目实施过程中各项资源得到充分利用，避免浪费，提高资源利用率。此外，管理控制也有助于降低工程实施过程中的风险，通过对工程施工、质量、安全等方面进行有效控制，可以减少事故和意外发生的可能性，保障工程的安全性和稳定性。另外，管理控制还有助于优化成本控制，通过对项目预算、采购、成本等方面进行严格控制，可以有效控制成本的增长，确保项目在可控范围内完成。最后，管理控制还可以促进团队之间的协作与沟通，通过明确分工、任务分工，建立有效的沟通机制，协调项目各部分之间的关系，提高工作效率，确保项目进展顺利。因此，建筑工程管理控制对项目的推进和完成起着至关重要的作用。

2 建筑工程管理现状分析

2.1 管理水平落后

目前，一些建筑工程管理仍然采用传统的 management 方法，

缺乏创新和改进。这些方法已经无法适应现代建筑行业的发展需求，导致工程质量和安全无法得到保障。同时，管理人员的素质和能力也有待提高，缺乏专业知识和技能，无法有效地进行工程管理。

2.2 缺乏有效的监管机制

建筑工程管理需要建立有效的监管机制，以确保工程的顺利实施。然而，目前一些企业缺乏有效的监管机制，导致工程中出现各种问題，如质量问題、安全问題、进度问題等。这些问題不仅影响了工程的进度和质量，也给企业带来了经济损失和声誉损失。

2.3 信息化水平低

随着信息技术的发展，建筑工程管理也需要逐步实现信息化。然而，目前一些企业的信息化水平仍然较低，无法有效地利用信息技术进行工程管理。这不仅影响了工程的效率和质量，也限制了企业的发展和进步。

3 改进建筑工程管理的措施

3.1 提高管理水平

企业需要不断更新管理方法，提高管理水平，以适应不断变化的市场需求。在这方面，企业可以引进先进的管理理念和技术手段，如建筑信息模型（BIM）技术和精益管理理念等，来提高工程管理的效率和精度。BIM 技术是一种数字化工具，可以帮助企业在建筑项目的整个生命周期内实现信息共享、协同工作和管理。通过 BIM 技术，企业可以在设计、施工、运营等各个环节中实现数据集成和信息共享，从而提高工程管理的效率和精度。同时，BIM 技术还可以为企业提供更好的决策支持，提高企业的竞争力。精益管理理念是一种以客户为中心的管理理念，强调企业要以最小的投入获得最大的价值。在建筑工程管理中，精益管理理念可以帮助企业识别和消除浪费，提高效率和质量，同时也可以降低成本和提高客户满意度。除了引进先进的技术手段和管理理念外，

企业还需要加强管理人员的培训和教育,提高他们的专业素质和能力。管理人员是建筑工程管理的核心力量,他们的素质和能力直接关系到工程的质量和安全。因此,企业需要定期开展培训和教育活动,帮助管理人员掌握最新的管理理念和技术手段,提高他们的专业素质和能力。综上所述,企业需要不断更新管理方法,提高管理水平,以适应不断变化的市场需求。通过引进先进的管理理念和技术手段,加强管理人员的培训和教育等措施,可以提高工程管理的效率和精度,提高企业的竞争力和发展水平。

3.2 建立有效的监管机制

质量管理体系可以对工程的全过程进行监控和管理,确保工程的质量符合要求。企业需要制定严格的质量控制标准和流程,并对每个环节的质量进行检测和验收。同时,还需要加强质量检查,及时发现和解决问题,确保工程的质量稳定和可靠。安全管理体系可以保障工人的安全 and 健康,避免安全事故的发生。企业需要制定完善的安全管理制度和操作规程,加强对工人的安全培训和教育,提高他们的安全意识和技能。同时,还需要定期进行安全检查和评估,及时发现和纠正安全隐患。进度管理体系可以对工程的进度进行管理和控制,确保工程按时完成。企业需要制定合理的进度计划和时间表,并对每个阶段的进度进行监控和评估。同时,还需要加强进度检查,及时发现和解决问题,确保工程的进度稳定和可靠。综上所述,建立有效的监管机制是确保工程顺利实施的关键。企业需要制定完善的质量控制标准、安全管理制度和进度计划等,并加强质量检查、安全检查和进度检查等措施,及时发现和解决问题,确保工程的顺利进行和质量、安全、进度的有效控制。

3.3 提高信息化水平

企业需要提高信息化水平,利用信息技术进行工程管理。通过建立信息化管理系统,可以对工程数据进行实时采集和分析,提高管理效率和精度。例如,利用物

联网技术可以实现对建筑设备的远程监控和管理,提高设备的运行效率和安全性。同时,还可以利用信息技术进行沟通交流,提高协作效率。例如,通过使用协同设计软件,可以使设计人员更好地协作和沟通,加快设计进度。此外,信息化技术还可以帮助企业更好地了解市场需求和趋势,提高市场竞争力。例如,通过大数据分析技术,可以对市场数据进行深入挖掘和分析,帮助企业更好地了解市场需求和趋势,为产品研发和市场营销提供有力支持。综上所述,利用信息技术进行工程管理可以提高管理效率和精度,提高协作效率和市场竞争力。因此,企业需要积极引进信息化技术,加强信息化建设和应用,以更好地适应市场变化和发展需求。

4 结束语

在建筑工程管理领域,我们面临着诸多挑战和机遇。通过这项研究,我们对建筑工程管理的现状有了更深入的了解,并提出了一些控制措施的建议。希望我们的努力能够为建筑工程管理的改进和发展贡献一份力量。希望未来相关人员可以继续探索更多高效可行的方式,为建筑工程管理带来更多的创新和可持续发展的可能性。

【参考文献】

- [1]胡谷音,方大鹏,姚占强.建筑工程管理现状及控制措施研究[J].中文科技期刊数据库(文摘版)工程技术, 2022,12:82.
- [2]熊寒超,郭华东,于尚志.建筑工程管理的现状分析及控制措施研究[J].中文科技期刊数据库(文摘版)工程技术, 2022,9:356-357.
- [3]孙辉连,冯明.基于建筑工程管理的现状分析及控制措施的研究[J].中国科技期刊数据库工业A,2021,7:1003-1004.
- [4]马洪林,刘涛.建筑工程管理的现状及其控制措施研究[J].中文科技期刊数据库(全文版)工程技术, 2021,1:102-103.