

房屋建筑施工进度管理存在的问题及对策

李幻涛

上海宝冶集团有限公司 上海 201900

【摘要】房屋建筑施工进度管理是一个复杂而又关键的任务，对于项目的成功完成至关重要。然而，在实际操作过程中，我们经常会遇到一些问题，如施工进度延误、施工质量不达标等。本文将探讨房屋建筑施工进度管理存在的问题，并提出相应的对策，以期能够有效解决这些问题。

【关键词】房屋建筑施工；进度管理；问题；对策

房屋建筑施工进度管理是指对整个施工过程进行计划、组织、指导和控制，以达到既定的工期目标。在实际操作中，存在着诸多问题，影响了施工进度的顺利进行，因此，有必要对这些问题进行深入分析，并提出相应的对策。

1 房屋建筑施工进度管理重要意义

1.1.提高项目效率

合理的施工进度管理可以优化工期安排和资源调度，确保施工进展按计划进行。通过合理分配人力、物力和时间等资源，能够最大程度地提高工程施工效率，减少浪费，降低成本。

1.2.控制工程风险

施工进度管理有助于及早发现和解决工程施工中的问题和风险。通过及时跟踪和分析施工进度，可以及时发现工程进度延迟、质量问题等异常情况，并采取措施予以解决，以避免进一步影响工程质量和进度^[1]。

1.3.优化资源利用

施工进度管理可以确保各项资源的合理调配和利用。通过详细规划和管理施工流程，可以合理分配人员、材料和设备等资源，避免资源闲置或过度投入，提高资源利用效率，降低成本。

2 房屋建筑施工进度管理存在的问题

2.1.缺乏详细的施工计划

一个详细的施工计划应该包含特定的任务、工序和时间要求等细节信息，以及工作人员和资源的分配安排。没有明确的施工计划，施工团队可能无法清楚地知道何时进行具体的施工工序，导致工期延误或者不合理的任务顺序，进而影响整个工程的顺利进行。

2.2.资源供应不及时

施工过程中，若是材料供应不及时、设备故障频繁等原因，都会导致工期的延误。特别是对于一些特殊材料或者需要定制的部件，如果没有提前妥善安排供应链，

容易造成施工进度滞后。

2.3.施工现场安全事故

一些施工现场存在安全隐患，或者安全管理不到位，容易发生事故。事故发生后，会导致施工工期的停滞和延误，可能还会对整个项目的信誉和效益造成影响。

2.4.缺乏监督和追踪

首先，缺乏有效的监督机制。在目前的施工管理中，监理单位或相关监管部门的监督职能未能得到充分发挥，导致了施工进度的不合理延误。监理单位在实际工作中可能存在监管不到位、监督力度不够等问题，无法及时发现和纠正施工进度方面的问题。此外，监管部门也因为人力资源不足、监管手段不完善等原因，无法对所有的工程实行全程监控，使得施工进度管理存在很大的盲区。其次，缺乏追踪及时调整的能力。由于施工过程中的各种不可控因素，如天气、物资供应等突发情况，施工进度常常需要进行调整。然而，在实际工作中，项目管理团队往往没有足够的能力和手段来准确追踪施工进度，并及时做出相应的调整。这导致了施工计划的无法及时跟进，从而影响整个工程的进度。

3 房屋建筑施工进度管理问题的对策

3.1.制定详细的施工计划

一个详细和具体的施工计划可以确保施工过程中各个环节的顺利进行，有效地控制进度，避免延误和浪费。为了制定出更加切合实际的施工计划，以下是一些对策。在制定施工计划时，首先需要对整个项目的工作范围进行全面的调查和分析。这包括对项目的设计图纸和相关资料进行仔细研究，了解每个施工阶段所需的任务和资源。只有全面了解项目的工作范围，才能确保施工计划的准确性和可行性。其次，需要合理安排施工任务的顺序和时间。在制定施工计划时，应根据施工任务之间的依赖关系和优先级进行合理的排序，并合理分配时间。例如，必须先完成土建工程，然后才能进行安装工程。通过合理安排施工任务的顺序和时间，可以避免

出现施工阻塞,提高施工效率^[2]。

3.2.合理安排资源

首先,需要进行详细的项目规划和资源评估。在项目启动前,施工方应该进行充分的项目规划,明确施工过程中所需的各项资源,包括人力、设备、材料等,并进行详细的评估和量化。通过科学的方法,确定每个阶段所需的资源数量和时间,从而为后续的资源配置提供准确的数据。其次,要优化资源配置和利用。根据项目规划和评估的结果,可以对资源进行合理的分配和调度。首先,要根据各项工序的紧密程度和依赖关系,合理安排工作进度,避免资源的闲置和浪费。同时,可以利用先进的信息技术手段,如施工管理系统和物联网技术,实时监控和管理各项资源的使用情况,及时调整和优化资源配置方案。此外,需要加强沟通与协调。在施工过程中,各个参与方之间的沟通与协调是确保资源合理利用的关键。施工方应与设计单位、供应商、监理单位等各方建立良好的沟通渠道,并及时交流信息和解决问题。通过充分了解各方的需求和限制条件,可以更好地协调资源的使用,避免因信息不畅通而导致的资源浪费和延误。

3.3.施工安全管理

首先,建立完善的安全管理体系。在项目开始之前,必须制定详细的施工安全规范和管理制度,并明确各个岗位的责任和权限。同时,建立安全管理机构和配备专职安全管理人员,负责监督和协调施工现场的安全工作。其次,加强安全教育和培训。对施工人员开展针对性的安全培训,包括基础安全知识、操作规程、紧急救援等方面的培训。定期组织安全知识竞赛和演练,提高施工人员的安全意识和应变能力。第三,落实安全防护设施。在施工现场设置合理的安全警示标志和安全通道,保证施工人员的生命安全和身体健康。配备必要的个人防护装备,如安全帽、防护鞋、防护眼镜等,并确保其正确使用。第四,加强施工现场的安全监控和技术支持。利用现代技术手段,如视频监控、安全感知器等设备,实时监测施工现场的安全状况。并借助专业的安全评估和风险分析工具,对施工过程中可能出现的安全隐患进行预警和预防。最后,建立健全的事故应急预案。统筹规划应急疏散通道和救援设备,培训施工人员的应急逃生

和救援技能。同时,与相关部门建立有效的沟通渠道,及时报告和处理事故,最大限度减少安全事故的发生和扩大^[3]。

3.4.实施监控和追踪

监控可以通过多种手段进行,包括但不限于现场监察、使用监控技术和利用信息系统等方式。在现场监察方面,建设单位可以派出专业的监理人员进行现场巡视,确保施工进度按照计划进行。监理人员可以检查施工现场的安全情况、工程质量以及施工进度等方面,及时发现并解决可能影响进度的问题。同时,监理人员还可以与承包商和施工人员保持良好的沟通和协调,确保施工进度得到有效控制。利用监控技术也是一种有效的监控手段,比如,可以使用摄像头对施工现场进行实时监控,通过图像传输和存储,在需要时进行回放和分析,以便及时发现并纠正可能出现的问题。此外,可以借助无人机等无人驾驶技术进行航拍,对整个施工过程进行记录和分析,从而实现对施工进度的全面监控。另外,信息系统的应用也可以提高监控与追踪的效率。建设单位可以建立一个专门的施工进度管理系统,通过输入和统计各种关键数据,实现对施工进度的实时跟踪。在这个系统中,可以设置警戒线和预警机制,当进度偏离计划时,系统能够及时发出警报并指导相关人员采取措施。同时,该系统可以生成各类报表和图表,为管理者提供决策依据和进度分析。

4 结语

房屋建筑施工进度管理存在一系列问题,但通过合理的对策措施,我们可以有效地解决这些问题,提高施工进度的管理水平,确保项目的顺利进行。同时,随着科技的不断发展,我们也可以借助信息化技术来进一步提升施工进度管理的效率和精确度。

【参考文献】

[1]杨坤.房屋建筑施工进度管理存在的问题及对策[J].中华建设,2023(11):59-61.

[2]李晓光.房屋建筑施工管理存在的问题及对策研究[J].广西城镇建设,2021(04):82-84.

[3]王文杰.房屋建筑施工进度管理存在的问题及对策[J].居业,2021(02):165-166.