

工程建设项目全过程造价管理浅析

金程泽

浙江鼎力工程项目管理有限公司 浙江 温州 325000

【摘要】在当今社会，工程建设项目全过程造价管理显得尤为重要。随着经济的发展和技术的进步，工程建设项目日益复杂，造价管理也面临越来越多的挑战。为了实现有效的造价管理，必须对工程建设项目进行全面、系统、科学的规划和管理。因此，本文将深入探讨工程建设项目全过程造价管理的各个方面，以期对相关领域的研究和实践提供有益的参考。

【关键词】工程建设；工程造价；全过程管理

引言

在工程建设项目中，工程造价管理扮演着至关重要的角色。通过有效地控制工程造价，我们可以在工程建设的各个环节中减少成本并增强经济回报。然而，当前的工程建设项目在各个阶段的造价仍然是各自独立的，这使得建设项目的造价管理很难得到有效的控制，因此有必要对建设项目的工程造价进行全方位的综合管理。在项目的决策和设计过程中，我们已经开始重视造价的管理，而不仅仅是在施工过程中关注造价的控制，而忽略了在其他时期进行造价管理的关键性。为了确保工程建设项目造价管理受到有效的控制和管理，我们需要在各个阶段之间加强沟通与协作，并全面执行工程建设项目造价管理。

1 工程建设项目全过程造价管理概述

1.1 定义和基本原则

工程建设项目全过程造价管理是指通过对工程项目的全部过程进行综合、系统、全面的成本控制和管理，以确保工程项目在经济合理的范围内实现质量、进度和效益的要求。它包括前期准备、设计、招投标和合同签订、施工阶段以及完工验收和结算等各个环节，通过科学的手段和方法，全面把握和掌控项目的成本，实现项目目标的最优化。

工程建设项目全过程造价管理的基本原则包括：（1）综合性原则：全过程造价管理要遵循综合规划、综合决策、综合控制、综合评价的原则，将各个环节紧密衔接起来，实现整体效益的最大化。（2）系统性原则：全过程造价管理需要建立科学的管理体系，形成明确的组织结构和职责分工，确保各个环节之间的协调一致性，实现系统性管理。（3）公正性原则：全过程造价管理要注重公平合理，公正对待投标人和承包商，确保工程造价的真实准确，避免不当行为和利益冲突。（4）风险控制原则：全过程造价管理要重视风险识别和评估，制定相应的应对措施，降低风险对工程成本的影响，确

保项目顺利进行。

1.2 造价管理的重要性

全过程造价管理在工程建设项目中具有重要的作用和意义：（1）成本控制：全过程造价管理可以通过合理的设计方案评审、施工预算编制以及其他各个环节的控制措施，实现对工程成本的有效控制。及时发现和解决造成成本增加的问题，确保项目在预算范围内实施。（2）效益最大化：全过程造价管理可以在不降低工程质量和进度的前提下，通过优化方案、节约成本等手段，实现工程项目的效益最大化。确保项目的投资回报和社会经济效益达到最优水平。（3）风险管理：全过程造价管理可以在项目的每个阶段识别和评估风险，合理制定风险应对措施，降低项目面临的各类风险对成本和效益的影响。保证项目的可持续发展和成功实施。（4）决策支持：全过程造价管理提供了全面、准确的数据和信息，为项目决策提供依据和支持。可以对方案进行评估和对比，找出最优方案；对成本进行预测和分析，为决策提供参考。（5）透明度和合规性：全过程造价管理要求项目在各个环节进行明确的成本核算和审查，在招投标和合同签订过程中注重公平、公正、合规的原则，提高项目的透明度和合规性。

2 全过程造价管理控制策略

2.1 制定明确的项目目标和可行性研究

项目目标的明确可以为后续的工程建设过程提供清晰的指导，避免产生设计变更和需求调整所带来的成本增加。通过在启动阶段与各利益相关者共同明确项目目标，例如建筑设计的用途、规模、功能与质量要求，可避免后续工程过程中因目标模糊而造成的重新设计和调整，从而减少成本。在项目启动前期，应全面评估项目技术、经济、环境和社会可行性，避免因技术难度高、地理条件限制或不具备足够经济回报等原因导致项目最终无法实施，从而避免浪费资金和资源。通过充分研究与分析前期数据，比如土壤和地质勘察、市场需求

情况等,可以在项目启动前就储备足够的信息与数据,为项目后续的设计和施工提供准确的基础,减少预算和时间上的不确定性。综上所述,制定明确的项目目标和进行全面的可行性研究是提升工程建设项目全过程造价管理的重要策略。通过在项目启动阶段加强技术和经济可行性研究,明确项目目标的可落地性,可以为后续工程建设过程提供清晰的指导和准确的基础,从而降低因设计变更和需求调整带来的成本增加的风险,确保工程项目的顺利进行和成本控制。

2.2 加强设计评审和优化

设计评审旨在全面审查和评估设计方案,以确保其在可行性、经济性和可操作性方面的合理性,从而减少后续施工阶段的变更和调整,提高工程项目的效率和质量。设计评审应该突出以下重点:首先,强调设计方案的可行性。在评审过程中,需要对设计方案的技术可行性进行严格审查,确保设计方案符合现行的法律法规和技术标准,避免因设计不合理造成的施工困难和成本增加。其次,注重设计方案的经济性。评审中应对设计方案的经济性进行全面评估,包括设计的总体投资、建设成本和运维成本等方面,在合理的范围内降低项目的成本,实现开发商和投资方的经济利益最大化。同时,关注设计方案的可操作性。评审过程中应该关注施工的可行性、施工技术的可操作性和施工周期的合理性,确保设计方案在施工过程中能够顺利执行,减少因施工难度大或操作不便而导致的成本和工期增加。

2.3 强化成本控制和变更管理

首先,加强对工程进度、施工质量和成本的监测和管理是关键。通过建立有效的监测系统和管理机制,可以实时获取工程进展情况、成本支出和质量情况,以及相关指标的变化趋势。这样可以及时发现工程进度滞后、成本超支和质量问题等风险,从而采取相应的措施进行

调整和处理。其次,及时发现和处理成本超支、工期延误等问题是必要的。一旦发现成本超支或工期延误的情况,应立即进行调查和分析,并与相关方进行沟通和协商,找出问题的根源,并采取合适的措施进行纠正。同时,建立一套合理的预警机制和应对措施,以应对潜在的风险和挑战。另外,合理控制项目变更是重要的一环。在工程建设过程中,难免会出现一些不可预测的变更需求,如设计变更、需求调整等。在面对这些变更时,应建立明确的变更管理程序,确保变更的合理性和必要性,同时评估变更对工期和成本的影响,并进行相应的调整和补偿,以保证变更的有序进行。

3 结束语

通过在工程建设项目中实施全程造价管理,我们可以确保资金得到合理的分配和使用,减少项目带来的经济风险,确保建设进度的顺利进行,提高工程建设的整体质量,并为参与项目的单位带来更高的经济回报,从而促进整个行业的持续发展和进步。造价管理专家应当更加注重整个工程造价的管理流程,构建一个更为完整的造价管理体系,并从项目执行的每一个环节开始,确保项目成本得到有效控制,持续提升工程建设项目的造价管理水平,以促进我国建筑业的持续健康发展。

【参考文献】

- [1]乔俊杰,钟炜,尹贻林,等.工程造价咨询企业发展全过程工程咨询的策略研究[J].项目管理技术, 2019(07):59-63.
- [2]陈熹.PPP项目全过程工程造价咨询风险因素评估探析[J].中国招标, 2017(11):21-24.
- [3]黄治高.工程量清单计价模式下工程造价全过程审计研究[D].济南:山东大学, 2013.
- [4]姬文瑞.建设项目全过程工程造价管控研究[J].工程经济, 2017(12):5-8.