

财务管理在建筑工程项目成本控制中的应用

徐 琴 刘良宏

江阳城建职业学院 四川 泸州 646000

【摘 要】建筑工程项目成本控制是确保工程项目顺利完成的关键要素之一。财务管理作为一种重要的管理手段，在建筑工程项目成本控制中扮演着重要的角色。本文将探讨财务管理在建筑工程项目成本控制中的应用，并分析其对项目成功的影响。

【关键词】财务管理；建筑工程；项目成本控制

建筑工程项目成本控制是确保工程项目顺利完成的重要因素之一，而财务管理作为一种重要的管理手段，对于有效控制项目成本具有重要作用。通过财务管理工具和技术的应用，项目团队可以更好地掌握项目成本信息，及时发现成本异常，并进行成本绩效分析和评估。财务管理在建筑工程项目中的应用，既可以提高成本控制的效率和精度，又可为项目决策提供可靠的数据支持。因此，在当前激烈的竞争环境下，深入研究和应用财务管理在建筑工程项目成本控制中的相关理论和实践方法，对于项目的成功实施和经济效益的实现具有重要意义。

1 财务管理在建筑工程项目成本控制中的角色

首先，财务管理在建筑工程项目中负责资金筹措工作。建筑工程项目通常需要大量的资金投入，包括土地购置、建筑材料采购、人力资源成本等，财务管理通过制定资金筹措计划，确定合适的融资方式，确保项目有足够的资金支持，为项目的顺利进行提供保障。

其次，财务管理在建筑工程项目中负责预算编制和监控。预算是对项目成本的合理估计和分配，是项目成功的基础。财务管理通过对项目需求和资源的全面分析，制定合理的预算方案，包括项目阶段的费用预算、每项工程的成本预算等。预算的制定不仅需要考虑项目的技术要求和质量标准，还需要考虑项目的经济效益和可持续发展。同时，在项目执行过程中，财务管理对预算的执行情况进行监控，及时发现和解决成本超支或低效投入的问题，确保项目在预算范围内进行。

财务管理还在建筑工程项目中负责成本控制和成本分析。成本控制是持续监控项目成本的过程，它包括对每个工程阶段和每个成本项的实际支出进行跟踪和控制，确保成本不超出预期范围。财务管理通过对成本结构的分析，识别成本的来源和变动趋势，为项目决策提供指导。同时，财务管理还可以利用一些成本分析工具和技术，如成本效益分析、贡献分析等，帮助管理人员定位问题和制定优化措施，提高项目的经济效益。

2 财务管理在建筑施工项目成本控制中的应用策略

2.1 树立财务管理意识

第一，制定明确的预算计划。在项目开始之前，制定详细、全面的预算计划是至关重要的。该计划应包括项目的全部费用，如劳动力成本、材料成本、设备租赁费用等。制定预算时，必须充分考虑项目的规模、复杂性和时间限制等因素。通过制定明确的预算计划，可以使团队和管理人员明确项目的财务目标，并在后续项目执行过程中更好地控制成本。

第二，建立详细的成本控制流程。成本控制需要一个完整的流程来确保所有成本都得到纳入和监控。此流程应涵盖各个方面，包括预算编制、成本报告、费用审批等。为了提高流程的效率和透明度，建议使用专门的财务软件或工具来记录和追踪项目的成本数据。确保所有与项目成本相关的活动都能及时记录，并能够及时反映在财务报表中。

第三，加强成本监控和分析能力。成本监控包括实施项目费用的时时跟踪和预算偏差的分析。通过定期审查项目的成本报表、比较实际支出和预算支出，并分析预算偏差的原因，可以帮助识别潜在的成本风险和存在的问题。同时，利用成本分析工具和技术，如成本效益分析、成本趋势分析等，可以帮助管理人员更好地了解成本结构，找到成本优化和节约的机会。

2.2 规范成本控制体系

第一，制定成本控制政策和程序。成本控制政策是指明项目成本管理的原则和目标，而程序是指具体的操作步骤和执行规范。制定明确的成本控制政策和程序可以确保项目团队和管理人员在成本控制方面达成一致，明确各自的责任和权限，并按照既定的程序进行操作和决策。

第二，建立成本核算体系和档案系统。成本核算体系是指将项目的各项费用明细进行分类、计量和记录，以便进行成本分析和比较。档案系统则是指建立完善的

成本文件和记录,以便追踪和审计项目的成本情况。通过建立规范的成本核算体系和档案系统,可以提高成本数据的准确性和可靠性,为项目的成本控制提供有效的依据和支持。

第三,制定成本控制指标和监测机制。成本控制指标是衡量和评估项目成本控制效果的标准和指标,如成本偏差率、成本效益比等。监测机制则是指对这些指标进行监测和分析的方法和过程。通过制定明确的成本控制指标和监测机制,可以及时发现成本控制中的偏差和问题,并采取相应的措施进行调整和优化。

2.3 应用现代信息技术

第一,使用专业的成本管理软件。现代的成本管理软件能够提供全面的成本控制功能,如预算编制、费用分配、成本追踪、预算偏差分析等。通过使用这些软件,可以实现对项目成本数据的实时记录和监控,便于快速生成成本报表和分析结果。此外,这些软件还提供了多种图表和图形化报表,帮助项目团队更直观地了解成本状况。

第二,采用现场数据采集技术。传统的成本控制往往需要手动记录数据,存在数据准确性和时效性问题。而现场数据采集技术,如移动设备、传感器等,可以实时记录和传输项目现场的成本数据。这些数据可以直接输入到成本管理软件中,避免了手工录入的错误和延迟,提高了数据的准确性和实时性。

第三,应用云计算和大数据技术。云计算可以提供弹性的计算和存储资源,支持成本管理软件的伸缩性和灵活性。而大数据技术可以处理大规模的成本数据,进行深入的数据分析和挖掘。通过云计算和大数据技术,可以实现成本数据的集中存储和分析,帮助项目团队更好地了解成本结构和趋势,提供决策依据和预测能力。

2.4 加强成本分析与优化

第一,实施成本管控措施。成本管控措施一方面可

以控制成本的增加,另一方面可以提高施工效率,实现成本降低。例如,在人员管理方面,可以采取班组长制度,加强对工人的管理,提高工资水平等,从而提升工人的工作积极性和效率;在物资管理方面,可以进行统一采购、指定供应商,减少材料浪费等。

第二,应用技术优化方案。在施工项目中,应用先进的技术和工艺,可以实现成本的降低和效率的提高。例如,在节能方面,可以使用太阳能灯具、浴室热水器等设备,减少能耗成本;在建筑设计方面,可以采用模块化、工程多机联合施工等新技术,提高施工效率,降低成本。

第三,加强合同管理。合同管理能够保证项目各方的权益得到充分保障,以及控制成本的增加。在合同管理方面,应当明确合同的成本结构和计价方式以及停工和违约的责任和赔偿等问题,同时及时处理合同争议等问题。

3 结束语

在建筑工程项目中,财务管理在成本控制中的应用已经成为推进项目顺利进行和取得成功的关键性要素,成为项目成功的必备条件。财务管理方面的实践和不断的创新,不仅可以让项目成本得到精准地把控,而且可以使项目资金得到最大限度的利用,降低风险,提高效率,提升经济效益。财务管理工具和技术的不断发展,必将为建筑工程项目成本控制的进一步提升和优化拓宽道路。

【参考文献】

- [1]李志辉.财务管理在建筑施工项目成本控制中的应用研究[J].财会学习,2020,(14):186-187.
- [2]王鑫.财务管理在建筑施工项目成本控制中的应用研究[J].企业改革与管理,2020,(09):189-190.
- [3]王海荣.财务管理在建筑施工项目成本控制中的应用[J].中国乡镇企业会计,2020,(02):113-114.