

建筑工程管理的现状分析及控制措施

马少华

哈巴河县锦桦工程建设有限公司 新疆 阿勒泰 836700

【摘要】现阶段建筑行业整体发展态势良好，工程建设面临着诸多复杂情况，影响工程建设的因素越来越多，比如人员因素、材料因素以及设备因素等，这不仅会影响工程施工进度，也会给工程经济效益带来影响。因此，有必要创新并优化工程管理措施，针对不同影响因素采取相应的解决措施，实现对工程的科学管控，推动未来建筑行业的有序发展。

【关键词】建筑工程；工程管理；影响因素；机械设备

1 建筑工程管理的内容及重要性

(1) 合理控制资源消耗，降低不必要浪费。建筑工程作业期间，材料管理至关重要，这是因为材料支出往往占总支出至少 6 成，受部分因素的影响，材料使用过程中存在着一定的浪费情况，如果不加强对材料的集中管理，将会造成资金损耗，且材料的过度损耗也会影响工程进度。(2) 保障现场作业安全。建筑工程作业期间因管理不到位而造成的安全事故时有发生，有必要加大工程管理力度，积极转变思想意识，提升作业安全等级，尽可能避免事故造成的资源损耗或人员伤亡，科学划分管理职责与义务，要求全员参与工程管理活动。

(3) 强化工程质量，满足工程建设要求，以精品工程作为工程建设目标，对各作业环节监督与控制，全方位保障作业质量，立足于精细化管理理念进行工程管理，提高工程经济效益。

2 建筑工程管理的影响因素分析

2.1 人员因素

从某种程度来讲，认识建筑工程顺利开展的基础，也是关系到工程管理效果的关键，人在作业中同时具有“管理者”和“被管理者”的角色，并对工程质量、安全以及成本效益产生重要影响。但人员存在着不可控性，由于思想意识与专业素质的差异性，为提升工程管理效率，就要加强对人的管理。建筑工程管理中常会出现因专业人才缺失或人员素质薄弱而造成管理不到位的情况，潜在的增加了工程质量与安全风险。

2.2 材料因素

通常情况下，工程建设材料因素主要以原材料的选择、质量检验等为主，这是工程施工与管理的核心内容，将会对工程质量产生影响。材料选择工作中，受效益与成本的影响，导致材料质量难以保障，如果材料质量检验不到位，质量不过关的材料进入施工现场，不仅会破坏工程建设效果，也会降低工程管理的有效性。建筑材

料市场管理制度不健全，材料管理与规范要求不相符，同样也会影响工程管理效果。

2.3 机械设备因素

工程施工期间会用到诸多机械设备，大规模项目会应用大型机械设备，提高施工效率。但设备在应用期间会出现一些故障问题，且设备与工程质量、施工进度、成本要素相关联，容易受外界环境、人为操作等因素的影响，在机械设备管理工作中需加强对各方因素的研究，做好设备日常管理与状态检查，及时发现设备运行问题，提高设备利用率。

3 提高建筑工程管理水平的有效对策

3.1 加强人员管理

(1) 提高管理人员的综合能力与素质，从人员素质入手，提高工程管理水平，做好人员招募与考核，根据工程实际需求，基于长远的目光约束管理人员，使其以客观发展的目光看待管理作业。依据现阶段发展要求掌握新型管理技术手段，保障新技术与管理模式被用于工程作业中，提高工程管理效率。(2) 加强专项人员培训，定期进行培训，制定培训方案，提高工程管理人员的能力与素质，实现知识与技能水平的提升，新员工入职前进行岗前培训，在人员技能水平达到管理要求后才能参与现场管理，培训期间着重强化人员质量意识与责任意识。(3) 引导管理人员加强对现场人力资源的综合管理，从施工进度管理角度入手，科学安排项目进度与施工步骤，计算人工工日，确定工期与所需人工量，加强人员管理。

3.2 重视材料管理

在材料管理方面，我国针对建筑工程提出了相应政策标准，工程管理人员不仅要按照政策标准进行材料管理，同时也要结合图纸内容进行材料的比对分析，确保材料质量达到要求。建筑工程中材料所占成本支出巨大，想要合理控制成本，就要加强对材料的质量管理，提前

进行市场调查,选择性价比更高的材料。此外,需加强对材料的质量检查,及时发现材料使用中的安全问题,合理控制材料消耗,避免不合格材料进入现场。加强材料安全管理,以“安全第一”为原则,要求管理部门与监理部门协同负责该项工作,关注项目施工情况,密切注意材料使用与施工安全,细化材料管理内容,做好建筑材料的质量检测,避免材料质量对工程建设产生影响,采用抽样检测的方法,及时发现样品中的质量问题,一旦发现质量不合格,将立即停止同一批次材料的入场,并将责任落实到个人,把控施工中的材料安全问题,避免事故发生。

3.3 控制机械设备

施工现场机械设备管理要点如下:(1)设备进场管理与安全管理。针对刚入场的机械设备,需采取一定的控制措施,避免不合格设备进入现场,要求所有设备必须具备质量合格证明。设备检查期间应查看安全型装置与不同类型限位装置经过修复处理后能否达到规范安全要求,对外形结构进行检查,及时发现裂缝或构件变形问题。针对设备实施严格管理措施,要求两台运行中的设备电气控制设施不宜放在同一开关箱内,特殊情况下可采用三相四线制系统,加强设备接地保护。(2)提高工程机械设备管理水平,当前设备操作逐渐朝着便捷化与智能化的方向发展,需加强对设备操作人员的专项培训,提高设备运行效率,谨防故障问题。

3.4 加强环境保护

环境受到影响将会给工程质量带来问题,受地理条件、土壤环境以及气候条件的差异性影响,工程施工所用到的工艺有所不同,其管理措施也要做出调整。但建筑工程中的环境污染问题需要被额外重视,比如噪声、废水、固体废物污染等,在环境管理与保护工作中,需根据地域特征掌握温度变化情况,按照降水情况与土壤质量条件科学规划工程环境管理方案。工程管理人员提前做好现场勘查,科学制定污染防控措施,谨防施工中的质量问题,加强对环境的有效保护。

4 总结

总而言之,城市化发展进程下,随着建筑行业的快速发展,工程管理的的重要性日渐凸显,这不仅会影响项目施工质量与建设效率,同时也会影响企业经济效应。科学分析工程管理的影响因素,分别从人员管理、材料管理、机械设备管理、环境管理等方面入手,提出针对性管理措施,以工程质量与安全作为指导,加强现场管理,落实责任制度,促进建筑行业的可持续发展。

【参考文献】

- [1]徐志启.EPC 模式下建筑工程管理存在的问题及解决措施[J].中华建设, 2023, 30(3):32—34.
- [2]王磊.影响建筑工程管理的主要因素及应对措施[J].中华建设, 2023, 30(3):35—37.
- [3]伍丽珍.BIM 技术在建筑工程管理中的应用探究[J].散装水泥, 2023, 39(1):41—43.