

建筑工程管理中常见问题及解决措施

于旭东

北京市 100000

【摘要】建筑工程管理是一项复杂的系统性工程，从设计、施工、到验收的每一个环节都与工程质量密切相关，因此要想提高建筑工程的整体质量，就必须提高整个建筑工程项目的管理水平。但从实际情况来看，建筑工程项目的管理还存在许多问题，如果不及时解决这些问题，会对企业的发展产生不良影响。为此，本文分析了建筑工程管理中常见的问题，并提出了相应的解决措施，以期能够为建筑企业提供一定的参考。

【关键词】建筑工程管理；常见问题；解决措施

引言：近年来，随着我国经济快速发展和城市化进程不断加快，建筑行业也得到了快速发展。然而从实际情况来看，目前建筑工程管理还存在许多问题，如人力资源管理问题、成本管理问题以及安全管理问题等等。建筑工程是一个复杂的系统性工程，从设计到施工、验收都与工程质量密切相关，因此要想提高建筑工程的整体质量，就必须提高整个建筑工程项目的管理水平，尤其是在施工过程中对施工质量进行严格控制。只有这样，才能有效地保证工程项目的质量。

1 建筑工程管理的定义

建筑工程管理是指对建筑工程项目进行全面规划、组织、协调和控制的过程。它涉及项目的各个阶段，从设计和招标阶段到施工和竣工阶段，以确保工程项目按照预期的质量、时间和成本要求完成。建筑工程管理还包括资源管理、风险管理、质量控制和安全管理等方面，以确保项目顺利进行并达到预期目标。

2 建筑工程管理中的常见问题

2.1 人力资源管理问题

在建筑工程管理中，人力资源管理是一个重要的环节，但同时也存在一些常见的问题。首先，人力资源的招聘和选拔过程可能存在不足之处。有时候，招聘的人员可能不够胜任工作，或者缺乏必要的技能和经验。这可能导致项目进展缓慢，甚至出现质量问题。其次，建筑工程是一个技术密集型的行业，需要员工具备丰富的知识和技能。然而，由于时间和成本的限制，很多公司可能无法提供充分的培训机会，导致员工的能力和素质得不到有效提升。这可能影响到项目的质量和安全。此外，在建筑工程中，不同的专业人员和团队需要紧密合作，确保各项工作的顺利进行。然而，由于各方面的利益和意见不同，沟通和协调可能会受到阻碍。这可能导致信息传递不畅，工作进度延误，甚至出现冲突和纠纷。

2.2 进度管理问题

建筑工程施工过程中可能发生各种不可预见的情况，如天气变化、材料供应延迟等，这可能导致进度的延误。由于各个工序之间的依赖性，如果某个工序延误，可能会对整个工程造成连锁反应的影响，使整体进度受到影响。此外，进度管理还需要考虑人力资源的合理调配和工作量的合理安排，这也是一个技术活，如果管理不当，可能导致工人过劳或者闲置资源的浪费。

2.3 质量管理问题

首先，由于建筑施工涉及多道工序和多个施工团队，各个环节之间的协调和沟通可能存在困难。这可能导致一些质量问题被忽视或者延误处理，从而影响整体工程的质量。其次，建筑材料和设备的质量也是一个关键因素。由于市场竞争激烈和成本压力大，有些施工方可能会选择低质量的材料或设备，以降低成本。这可能会对工程质量造成潜在威胁。另外，由于人力资源和时间的限制，监督和检查的覆盖面可能有限，导致一些质量问题被忽视或者发现得较晚。

2.4 成本管理问题

建筑工程中成本管理问题有：第一，建筑工程的成本预算往往容易出现偏差。这可能是因为在项目初期，对于材料和劳动力成本的估计不准确，或者在施工过程中出现了意外的费用增加。这样一来，项目的实际成本就会超出预算，给施工方和业主带来不必要的经济压力。第二，在建筑工程中，往往存在很多变量和不确定因素。例如，施工进度的延误、材料价格的波动等等，都可能导致成本的增加。第三，成本管理还需要考虑到工程质量和安全。有时为了降低成本，施工方可能会选择使用低质量的材料或采取不安全的施工方法，从而导致工程质量和施工安全的风险增加。

2.5 安全管理问题

首先，建筑工程中存在许多潜在的安全风险，如高空作业、电气设备使用、施工现场管理等。这些风险需

要及时发现和控制, 以确保施工作业人员的人身安全。其次, 施工现场的管理和监督不到位, 导致施工人员的安全意识不强, 容易发生意外事故。再次, 施工单位对安全管理的重视程度不够, 缺乏相关的安全管理制度和培训机制, 使得安全管理工作无法有效进行。

3 建筑工程管理中的解决措施

3.1 提前规划和合理安排施工

在项目开始之前, 需要进行详细的规划, 包括确定施工流程、工期安排、人员配备等方面。这样可以确保施工过程中各项工作有序进行, 避免因为工作顺序不合理而导致的问题。此外, 合理安排施工也是解决问题的重要手段。在施工过程中, 需要根据不同工种的工作特点和要求, 合理分配人员和资源, 确保施工的高效进行。例如, 在进行地基施工时, 需要合理安排挖土和填土的顺序, 避免因为挖土过多导致地基不稳定等问题。在进行混凝土浇筑时, 需要合理安排浇筑的速度和浇筑顺序, 避免因为混凝土凝固过快或过慢而导致的质量问题。

3.2 加强成本管理

通过合理的成本控制和管理, 可以避免因为工程变更、材料浪费等原因导致的成本增加。在项目开始之前, 应该进行详细的成本预算, 包括人工费用、材料费用、设备费用等方面的预估。同时, 需要建立严格的成本监控机制, 及时跟踪和控制项目的成本变化。如果出现成本超支的情况, 需要及时采取措施进行调整, 例如优化设计、采用更经济的材料等, 以确保项目的成本控制在合理范围内。

3.3 建立健全的工程质量保证体系

在建筑项目管理中, 通过制定详细的质量管理计划和标准操作规程, 可以确保项目在施工过程中的质量得到有效控制。同时, 需要加强对施工过程中各项关键节点的监督和检查, 以及对施工材料和设备的把关。此外, 还应加强项目工程质量验收, 确保最终交付的项目符合质量要求。在工程质量发生问题时, 要及时采取纠正措施, 并对问题进行分析和总结, 以避免类似问题的再次

发生。

3.4 加强安全教育培训, 提高整体素质

为了加强项目团队的安全意识和素质, 需要开展全员的安全意识培训, 向项目团队成员普及安全知识和技能, 提高他们对安全问题的认识和应对能力。要对项目中涉及的特定安全领域进行专业培训, 确保团队成员具备必要的专业知识和技能。此外, 还应定期组织模拟演练和实际操作, 提高团队成员的实战能力和应急处理能力。通过加强安全教育培训, 可以提高项目团队整体素质, 减少事故和 risk 的发生。

3.5 加强沟通和协调

由于建筑工程中涉及多个工种和多道工序, 各个环节之间的协调和沟通非常重要。只有各个工种之间紧密配合, 才能保证施工的顺利进行。在沟通方面, 建筑工程管理人员需要与各个工种的代表进行有效的沟通, 了解他们的工作进展和需求, 及时解决可能出现的问题。此外, 建筑工程管理人员还需要与工程师、监理人员等进行沟通, 确保施工过程符合设计和监理要求。在协调方面, 建筑工程管理人员需要统筹安排各个工种之间的工作顺序和时间, 确保各个工序之间的衔接紧密。

4 结论

综上所述, 建筑工程管理工作涉及很多方面, 需要从多个角度进行综合管理。在建筑工程的施工过程中, 由于受到多种因素的影响, 项目的管理难度较大。因此, 需要加强对各种因素的全面考虑, 制定有效的解决措施, 确保建筑工程项目的顺利进行。

【参考文献】

- [1]探讨绿色建筑工程管理关键问题[J].庞进军.大陆桥视野,2023(04)
- [2]浅析建筑工程管理措施[J].李蕾.现代职业教育,2016(12)
- [3]建筑工程管理中存在的问题和解决措施探讨[J].宋灿;白烁.,2021(31)

姓名: 于旭东,身份证: 422302198010250333