

建设工程合同管理上存在的经营风险和法律风险研究

程 燕

鹤城建设集团股份公司辽宁 盘锦 124120

【摘要】在当今的商业环境中，建设工程合同管理的重要性日益凸显。它既是企业实现盈利的关键环节，也是降低和防范风险的重要手段。然而，由于建设工程合同的复杂性和多样性，企业在合同管理过程中面临着多种经营风险和法律风险。本文旨在深入探讨建设工程合同管理上存在的经营风险和法律风险，以期为企业提供有效的防范和应对策略。

【关键词】建设工程；合同管理；经营风险；法律风险

引言：对建设工程合同管理中可能出现的经营和法律风险进行研究，目的是为了更深入地了解这些风险如何影响项目及其可能导致的问题，进而推动合同管理更为规范和高效，减少经营和法律风险的可能性，确保建设工程项目能够顺利进行。

1 建设工程合同管理中的经营风险

在建设工程合同管理中，经营风险是指可能影响项目顺利进行和达成预期目标的各种风险。这些风险来源于不同方面，如市场变化、供应链问题、财务状况等。经营风险对建设工程合同管理有着重要的影响。首先，经营风险可能导致项目计划和预算的不确定性。市场变化、价格波动、供应链中断等因素可能使项目的需求、成本和时间计划产生变动，从而影响到项目的顺利进行和预期的利润达成。同时，财务状况的变化也可能对项目的融资和资金流动产生影响，进而影响项目的推进和完成。其次，经营风险可能引发合同履约风险。建设工程合同中，双方对于工程质量、工期、费用等都有约定，若一方无法按照约定履约，就会导致合同纠纷甚至无法达成合作，给项目带来损失和影响。例如，承包商可能面临技术能力不足、人员管理不善、施工质量问题等，而业主方可能存在付款能力、监督管理等问题，这些都可能导致合同履约风险的出现。此外，经营风险还可能对项目的管理和控制带来挑战。建设工程项目需要进行复杂的组织和协调，并涉及多个利益相关者的合作与协商。经营风险的存在可能阻碍项目团队的沟通和协作，增加管理层面的挑战，导致项目变更、质量问题和成本超支等的发生。因此，建设工程合同管理中的经营风险不可忽视。项目管理者应加强风险管理和预警机制，完善项目管理流程，加强供应链管理及项目团队合作，以降低经营风险的影响，并确保项目顺利实施和目标达成。

2 建设工程合同管理中的法律风险

在建设工程合同管理中，法律风险是一个重要的方面，涉及到合同的解释和执行，以及法律规定的合规性

等问题。合同管理中的法律风险主要体现在以下几个方面：首先，合同条款的不完善或模糊性可能导致法律风险。建设工程合同通常包含大量的条款和条件，如果这些条款没有清晰明确地规定，或者存在不合理的约定，可能导致争议和纠纷的发生。例如，未明确约定变更和违约的责任及后果，可能引起纠纷的争议。其次，法规和政策的变化可能导致法律风险。建设工程合同管理需要符合当地的法律法规和相关政策，然而这些法规和政策可能会发生变化，特别是在政策调整较多的行业。如果未及时跟踪和适应这些变化，可能导致合同不合规，进而承担法律风险。第三，合同的解释和执行可能存在法律风险。合同的解释涉及到法律文本的理解和适用，如果各方对于合同条款的解释不一致，可能引发纠纷。同时，在合同执行过程中，一些行为可能违反合同的约定，例如，未按时履行合同义务或以不合理的方式解除合同，也会涉及到法律风险的问题。为了应对建设工程合同管理中的法律风险，企业应该加强合同管理的专业性，确保合同条款的准确和明确。同时，建立健全的法律合规机制，及时了解法规和政策的变化，并与相关法律专业人员密切合作，确保合同的合规性和法律风险的控制。此外，企业还可以通过主动参与争议解决机制、合同仲裁等方式，预防和解决合同纠纷，降低法律风险的发生。通过综合考虑这些因素，企业可以更好地应对建设工程合同管理中的法律风险，确保合同的有效执行和项目的成功实施。

3 建设工程合同管理中的风险管理策略

3.1 经营风险策略

经营风险是建设工程合同管理过程中的重要考虑因素，为有效管理和应对这些风险，需要制定相应的经营风险策略。以下是针对建设工程合同管理中的经营风险的具体策略：首先，建立风险评估与预警机制。在项目启动阶段，应进行全面的风险评估，识别潜在的经营风险，并建立预警机制以及相应的风险指标。通过

监控和分析关键指标,及时发现风险信号,采取措施以避免或减轻损失。其次,优化项目管理与控制措施。建立规范的项目管理体系,明确责任与权限,加强对合同执行进程的监督与控制。严格执行施工进度、质量和成本控制等管理要求,确保合同目标的实现,并提前应对可能出现的问题和风险。第三,注重人员培训与技能提升。合同管理团队需要具备全面的专业知识和技能,能够熟悉相关法律法规,并具备风险识别和应对的能力。通过培训、学习和经验积累,提升团队综合素质,增强应对经营风险的能力。最后,充分利用建设工程保险。购买适当的保险产品,如工程一切险、承包人责任险等,以规避一些无法控制的风险。合理利用和充分发挥保险的作用,将一部分风险转移给保险公司,减轻企业的经济负担,保证合同执行的顺利进行。综上所述,通过建立风险评估与预警机制、优化项目管理与控制措施、注重人员培训与技能提升以及充分利用建设工程保险等经营风险策略,可以有效预防和应对建设工程合同管理中的经营风险。这些策略的实施可以提高合同管理质量,降低风险发生的可能性,确保项目的顺利实施和预期目标的实现。

3.2 法律风险管理策略

法律风险管理策略是建设工程合同管理中至关重要的一部分,它旨在有效预防和应对可能涉及法律纠纷的风险。以下是一些具体的法律风险管理策略:首先,合同管理与审查流程的完善是关键。建设工程合同必须经过仔细审查,并确保合同条款的明确性、合法性和可执行性。合同管理流程需要规范合同的签署、变更和解除,并建立完善的合同档案管理系统。其次,法律合规与合同履约监督也十分重要。在建设工程合同管理过程中,必须确保遵守相关法律法规,包括工程建设法律法规、环境保护法规等。此外,对合同履约进行监督和评估,及时发现和解决违约行为,并采取必要的法律手段

保护合同当事人的合法权益。另外,纠纷解决机制的建立与应对也是法律风险管理的关键环节。在建设工程合同管理中,不可避免地可能发生合同纠纷。因此,建立有效的纠纷解决机制,包括通过友好协商、调解、仲裁或诉讼等方式解决纠纷,将有助于及时解决争议,降低法律风险。同时,将建设工程合同管理中的法律风险看作是一项持续的工作,并与相关的管理流程和政策相结合,确保风险管理策略的实施。定期进行合同法律知识培训和工作人员能力提升,以提高其对法律风险的敏感性和认识度,以及正确应对法律风险的能力。综上所述,建设工程合同管理中的法律风险管理策略包括完善合同管理与审查流程、加强法律合规与合同履约监督、建立纠纷解决机制以及进行持续的法律培训和能力提升。通过这些策略的实施,可以有效应对法律风险,保障合同当事人的合法权益,促进建设工程合同管理的顺利进行。

4 结束语

综上所述,建设工程合同管理中存在的经营风险和法律风险对企业和项目的发展都具有一定的挑战。只有加强风险管理,优化合同管理,注重法律合规,才能最大程度地降低风险的发生和对企业的影响。我们相信,在更加精细化的管理和有效的法律保障下,建设工程合同管理风险将得到有效应对,企业发展将取得更好的成果。

【参考文献】

- [1]曹琳.企业合同管理法律风险识别与防范研究[J].中国集体经济,2022(33):104-106.
- [2]郑磊.建筑施工企业工程项目合同管理的法律风险及防范[J].建材发展导向(下),2021,019(005):55-56.
- [3]俞倩琳,陈裕豪.建筑施工企业工程项目合同管理的法律风险及防范[J].2021.