

建筑工程管理存在的问题与解决措施

徐 琴 刘良宏

江阳城建职业学院 四川 泸州 646000

【摘 要】加强工程管理是保障建筑工程质量的重要一环，也是确保整体工程如期竣工的关键。因此，文章剖析了当前建筑工程管理中存在的问题，并提出了有效对策，用以抛砖引玉。

【关键词】建筑；工程管理；问题及策略

工程管理是建筑工程中的重中之重。建筑工程管理的质量和水平在一定程度上决定了整体工程的竣工质量，能否有序推进建筑工程管理同样也决定了工程各个环节的建设进度情况，因此，施工建设人员应重视推进建筑工程管理，力求保障各施工建设环节的有序开展，确保整体建筑工程能够按照预期施工要求顺利竣工。在实际开展建筑工程管理工作阶段，相关管理人员通常从如下几个角度去推进管理工作任务。

1 建筑工程管理存在的问题

1.1.管理理念滞后

建筑行业推动了国民经济的发展，在我国社会经济结构中占据主要地位。但当前我国很大一部分建筑施工企业在项目施工时对工程管理工作的重视程度不够，片面关注工程技术研发，忽略管理工作的推进。这种现象在国内建筑单位中较为常见，此类经营者通常认为不依托现代、先进的管理理念同样也能完成建筑工程管理工作，却未曾想到这种行为会大大阻碍施工进度、加大成本投入、降低最终的工程建设成效。

1.2.管理体制不健全

某些企业为控制成本，获得较高经济效益，在工程管理人员的配备方面不够充足，致使最终的管理成效并不理想，大大降低了施工质量。同时，管理体制不健全还表现在工程管理工作缺乏制度作为管理依据，具有随意性和盲目性，且不具备配套的管理与责任体制。部分具备健全管理体制的企业也在实际管理中受到不同因素的影响而降低了整体的施工效果。

1.3.管理方法缺失

目前，我国建筑行业尚未建立较为系统的管理体系，无论是人才管理还是团队建设都未建立科学的管理制度，致使整体施工团队在工程管理方面的理念相对滞后，管理体系也不完善，导致缺少专业的工程管理团队，这种情况下所开展的建筑工程管理工作具有一定的盲目性，针对性和规范性不足，无法依托实际情况开展，存在不同程度的管理偏差问题，进而使得工程进展缓慢，

给建筑单位带来较大困扰。

1.4.管理流程不规范

建筑工程管理是在项目施工时通过管理指导优化建筑工程，全面管控施工进度和施工质量的，为此，工程管理人员应有效践行责任体制，深化日常管理。然而，从实践中不难发现，我国建筑工程管理中普遍存在管理流程不规范的问题，根本原因是建筑企业对工程管理缺少足够的重视，也未提出针对性的管理制度，明确施工中的工程管理流程，因而不能保证最终的管理水平。

2 建筑工程管理的应对措施

2.1.创新作业人员管理

在建筑工程中，作业人员是工程质量的首要控制者，提高作业人员的能力可为工程管理质量的提高打下扎实基础。有计划地组织培训项目，基于现场作业人员的不同工种合理安排技能培训活动，施工放样人员可学习不同现场所用的放样方式，混凝土施工人员可组织学习多样化的混凝土材料和配比内容，以掌握丰富的搅拌知识。采用带证上岗制度，所有人员必须具备相关资质证书，正式上岗前应通过考核才能胜任对应工作；合理组织人员考核，完成特定任务的培养后组织理论与实践考核，其中成绩优异者可安排至更高级的岗位，不合格应重新学习，直到考核达标后才能重新上岗。

2.2.创新管理体制

创新管理体制可为工程质量提供重要保障，体制创新到落地通常会经历漫长的时期，为此，应逐步模拟推进管理体制，保证制度的有效性。创新管理体制既要考量建筑单位和市场结构之间的关系，还应迎合施工需求，达到管理制度的稳步运行。对于体制创新，从施工设计至交工验收，无论哪一个环节均应制定管理体制，确保各施工阶段符合标准；确立管理体制的权责关系，相关责任人做好对应的体制管理工作，保证每一项体制都有人员负责监管；在具体施工中认真记录问题，找到不足，不断完善管理体制。例如，位于某市中心的一个房地产建设项目所处位置具有一定的优越性，但由于用地范围

和周边情况相对复杂,周边老住宅小区相对集中,在工程施工时发现,项目施工位置的地下水位偏高。该项目总投资 25000 万元,占地面积 19234m²,总建筑面积在 52056.34m²,地下室局部人防,上部有 9 个建筑单体,包括办公楼、住宅和商铺。考虑到施工环境的复杂性,在实际施工中,为保证按照规定进度进行,项目工程管理者根据项目情况建立了进度控制体系,并确定施工进度控制任务,明确施工时不同作业的人员配备情况,明确进度控制责任和协调制度。同时,在施工过程中,根据具体施工情况对施工进度方案进行调整,并与计划进度加以对比,合力设计接下来的施工安排,保证工程项目如期、高质量完成。

2.3.创新管理方法

(1) 创新技术管理方法

优良的技术可大力推动建筑工程的发展步伐,提高工程质量。为此,应深化人员技术培训,按计划组织培训学习,并应用到后期施工活动中。如果条件允许,也可根据资金情况合理引入技术水平较高的施工设备。抢占市场需要从技术层面着手。在工程建设时引入现代技术,提高工程管理质量和施工安全性。例如,被排入不达标生活污水和废水的 X 河,由于河水一点点变臭,不利于良好生态环境建设。为建造生态城市,欲将临江水源引入 X 河内,并借助配水措施优化 X 河水质状况。在这一过程中,工程建设团队应积极引入现代工艺,在主要路段的隧洞工程中通过雷达探测岩层的实际变化,正式引水入城前还应用了电子数码雷管起爆方式,以保证工程的安全性和进度。

(2) 创新成本管理

管控成本可减少日常花销,降低工程成本。一方面,可管控材料成本,简化施工环节;另一方面,可精简人员,以免过多人员在岗位上闲置。创新人力资源管理,建立系统的人力资源体制,规范招聘,合理培养,吸引并留住人才,逐步提高人才管理能力。

2.4.创新管理技术

对于建筑施工,可行、有效的进度方案能够让建筑工程依据特定进度完成。进度方案设计可适当引入信息技术,利用网络绘图确立建筑工程不同环节要素之间的关系,将其中细节具体化。同时,依托网络技术将施工环节的主要工程管理工作清晰地展示出来,再据此研究施工方案,充分利用资源,改进施工目标,根据实际情况及时调整施工方案。一项文献资料表明,在施工活动中,近乎 30% 的费用与信息交流相关联,且对于引入管理系统的建筑单位可将施工进度加快 50% 左右,施工质量也能提高 40%,还会缩减人力费用,幅度在 15% 左右。例如,某市政项目,政府自身具有一定的局限性,并提出了不同的要求,政府委托的建筑单位在具体的勘测过程存在局限性,这些均可通过第三方监控系统进行全面准备,考量双方要求和利益,调整建筑规划原有规模,以此在建筑信息化、绿色化和现代化的方向又迈进了一大步。要及时更新、优化建筑规划模式,建立起能够权衡甲乙双方或不同主体的利益系统,全面考量不同主体在建筑各个细节中的具体要求,以便实现建筑管理统筹,依托模型三维化达到资源的高效管理。

3 结束语

综上所述,在建筑工程中需要加强对管理过程的重视,通过施工安全管理不断完善施工各个环节与流程,确保建筑工程有序推进,并且保障工程每一道施工环节的竣工质量,促进整体工程能够严格按照合同要求顺利竣工。

【参考文献】

- [1]曹晓红,曹旭熠.建筑工程管理存在的问题及应对策略[J].工业建筑,2022,52(04):254.
- [2]刘秋实.建筑工程项目管理存在问题及对策研究[J].中国房地产业,2019(09):108.
- [3]史雪松.建筑工程项目管理问题及其应对策略分析技术与理论[J].城市建筑,2019(21):185-186.