

水利工程施工管理问题及适用措施核心探究

冀黎明

许昌市河湖事务中心 河南 许昌 461000

【摘要】在推动中国经济建设的过程中,有许多项目有着重大的贡献,而在这些项目中,水利工程的活力尤为突出,其施工质量会对水利工程建设产生直接的影响,而且影响非常明显。

【关键词】水利工程;施工管理;问题;措施核心

1 水利工程全过程施工管理的重要性

1.1.有利于施工作业正常与顺利开展

通常,水利工程建设经历的周期比较长,需要投入很多的资金,对于技术所提要求非常严格,这意味着工程全过程施工管理工作的开展也具有较高的复杂程度。在施工作业开始以前,需要将各相关责任方的权利及职责一一确定下来,进行足够科学与合理的施工组织管理体系的构建,采取有效措施解决施工之前的所有问题,为施工作业能够顺利与高效开展下去提供保证。

据此可知,只有事先将管理工作做好,并针对全过程施工管理工作的开展制定全面有效的方案,才可以为工程的实际推进发挥出促进作用,同时,为工程经济效益的创造提供保证。

1.2.有利于工程质量的保证

通常对于国家而言,水利工程建设有着重要的战略意义,对于质量所提要求十分严格。对此,工程结束阶段的竣工验收工作重要程度非常高,必须保证工程验收以及资料信息管理等严谨性以及时效性。施工管理人员可以结合工程资料对施工过程中的各个细节进行把控,做好账目核对工作,全面了解施工技术和进度,以此为工程质量达标与否的判断提供重要参考依据。在水利工程施工过程中,工程验收是其非常重要的一个环节,工程全过程施工质量必须符合验收标准才可以开展竣工结算工作。据此可知,水利工程全过程施工管理工作在对工程质量的保证上意义尤为突出。

2 水利工程施工管理中存在的问题

2.1.管理能力有待提升

在水利建设中不注重水利建设的管理工作,对水利建设管理人员的专业能力要求也不高,造成了水利建设管理工作的整体水平普遍偏低。管理人员不能很好地履行其职责,同时又不能对项目进度进行合理控制,使得工程质量得不到有效保障。同时,由于我国水利建设管理人员对突发事件的应对能力不强,一旦出现突发事件,管理部门将难以迅速解决问题,从而极易造成重大的经

济损失。

水利建设项目管理人员的综合素养不高,将直接影响建设项目的建设和管理质量。现在,我国的许多水利工程项目管理者都是从工程承包公司中选拔出来的,他们大多缺乏管理能力,所以对工程的成本、质量、进度等都做不到很到位,从而导致管理水平不高。

2.2.水利工程的施工成本较高

水利工程具有建设造价高,工程规模大,工程复杂的特点。水利事业关乎人民生活,是一项造福人民的事业,同时,水利工程具有防洪、抗旱、供水等功能。目前,我国水利设施的建设大多是政府出资,但在建设中,国家对水利设施的干预并不多。只关注了水利项目的进度,而忽视了项目的预算管理,造成了大量的项目超支,从而影响了项目的正常实施,造成了项目工期的延长或者项目的缺陷,从而制约了水利项目的发展。

2.3.施工人员的素质意识较弱

在工程项目中,质量是最重要的。为了改善工程质量,必须从增强施工管理人员的质量意识着手。但是,目前我国部分水利工程单位因施工人员素质不高,造成了工程质量的降低。

2.4.水利建设的现场管理混乱

水利工程是一项规模大、耗时多、耗材多的工程,而施工的现场管理对施工的顺利进行起到了至关重要的作用。施工现场的管理质量的好坏,将会对工程能否顺利进行产生极大影响。当前,许多水利工程单位在施工过程中,没有对其进行科学的现场管理,也没有进行有效的监督,从而导致水利建设的现场管理较为混乱,从而给水利建设带来了许多安全隐患。

2.5.没有健全的质量管理制度

要提高工程质量,必须加强与施工有关的人员的素质教育,并建立健全的质量管理制度。但是,目前我国许多水利工程建设单位,由于施工人员不重视质量,缺乏健全的质量管理制度,造成了工程质量的下降。由此可以看出,在水利项目中,缺乏完善的质量管理体系,

是制约我国水利建设有效管理的主要原因之一。

3 水利工程施工管理问题及适用措施核心

3.1.组织保障措施

为了保证水利工程全过程施工作业的顺利及高效开展,施工单位应对专业素质足够高、技术技能过硬、工作能力突出、诚实守信、勇于承担以及开拓进取的管理及施工人员进行积极、有效组织,打造水利工程施工与管理项目部,全员发挥合力,对招标施工工序进行认真、合力规划及组织。以施工组织制定的具体方案为参照,施工人员与施工机械设备需要按照优先顺序做好对内部的调整工作,保证各项优先事项及困难能够得到切实有效的解决,为整个工程的顺利、高质量推进提供保证。针对施工组织、设备配置、施工工艺、施工质量以及诸多外在因素,需要做好监控工作,保证监控的全面性与严谨性,严格事前决策,同时,还要保证项目进度控制的连续性。做到对施工纪律的严格遵循,在项目组织及设计工作的开展过程中,需要对项目进度及控制方案进行严格参照,如有必要,还需要合理增加施工机械、施工人员以及施工时间,为工程能够如期、保质、保量完成提供重要保证。

3.2.技术保障措施

其一,在开始施工作业以前,需要对施工组织设计方案、技术交底方案以及技术运用方案等进行严格制定,将所有项目的施工准备工作做到位。其二,制定技术计划,获得监理工程师的认可,确保技术上不会有差错出现,对由于技术方案不达标导致的停工或返工现象予以规避。其三,与工程实际情况相结合做好技术方案的创新工作,为工作效率的有效提升提供保证。其四,做好项目施工管理工作,对质量体系认证标准进行严格参照,保证施工的合理性与高效性。其五,在经济手段与行政手段的支持下对各专业、各系统之间的施工进度进行全面与积极协调,保证每一道关键程序都能够顺利进行下去。其六,从严格意义上对设计、标准以及规范等进行参照,保证每一个分项工程均能与质量标准相符,为高质量为施工进度提供保证。其七,对水利工程资金进行

科学分配,为施工材料以及施工机具等的良好供应提供保证,避免出现不必要的返工现象。其八,对分段流水施工技术加以运用,加快施工速度,控制技术间歇现象的发生率,彰显重点,合理穿插。其九,将季节性施工产生的不利影响控制于最低水平,进行农忙季节奖惩措施的制定与落实,基于对增加农忙费等相关手段的运用,确保施工作业正常开展。

3.3.现场计划保障措施

以监理工程师批准的总体方案为参照进行分步计划、月计划以及十天计划等的详细编制,将各个工区的具体计划全面与有效落实,从多个角度展开,强化现场计划的实施,同时,还要针对一些情况将必要的变更工作做好,为整体计划能够按时完成提供重要保证。

3.4.滚动计划措施

如果由于受到外界因素或是天气情况等的情况而出现实际施工进度比本月施工计划滞后的状况,需要将本月没有完成的施工任务以滚动的方式移至下月进行,同时,还要保证下月的施工任务不会发生变化,以调整之后的下月施工任务为依据,进行阶段性施工计划的重新编制,为整体进度不会发生变化提供保证。

4 结束语

综上所述,水利工程的管理是确保水利项目能够建设成功的关键,因此,需要加强水利工程施工管理。同时需要根据时代的发展,制定健全的质量管理制度,并要在水利施工管理中不断做出调整,从而使管理工作更加有效,以此促进水利工程建设质量更高。

【参考文献】

- [1]张尧,晏宁.试析水利施工管理中存在的问题及改进措施[J].水电水利,2020,4(3):19.
- [2]付龙.水利施工管理中存在的问题与相应改进措施[J].名城绘,2020(8):1.
- [3]孙东亚,徐哲燕.水利工程施工技术中存在的问题及其解决措施分析[J].决策探索(中),2020(11):54.