

# 探析提高房屋建筑工程管理与施工质量的措施

贾兴山

浙江鼎力工程项目管理有限公司 浙江 温州 325000

**【摘要】**当前,我国房屋建筑工程面临着日益复杂的施工环境和技术挑战,如多样化的建筑结构、新型材料的广泛应用、高标准的节能环保要求等。这些因素都对工程管理和施工质量提出了更高的要求。然而,在现实中,由于诸多原因,如管理体制不完善、施工技术落后、监管不到位等,导致工程质量问题频发,严重影响了建筑行业的声誉和公众信任。因此,本文旨在通过系统分析当前房屋建筑工程管理与施工质量面临的挑战,探讨有效的改进措施。

**【关键词】**房屋建筑工程;工程管理;施工质量;提高措施

引言:在当今快速发展的社会背景下,房屋建筑工程作为支撑城市化进程和民生改善的重要基石,其质量安全问题直接关系到广大人民群众切身利益和社会稳定。随着科技的进步和建筑业的蓬勃发展,传统的房屋建筑工程管理和施工方式已经难以满足新时代对高品质、高效率的迫切需求。因此,深入探析提高房屋建筑工程管理与施工质量的措施,不仅是建筑行业持续健康发展的内在要求,更是社会和谐稳定与民生福祉增进的必然选择。

## 1 房建工程施工管理的作用

房建工程施工管理是一项专业性极强的工作,通过计划、组织、沟通协调,能防止不同施工队伍出现施工冲突,保证房建工程各工序的施工质量达标。首先,通过遵循施工方案和进度计划,组织安排各分部分项工程的施工作业,能引导各部门和岗位间加强沟通协调,避免房建施工过程中发生冲突,从而提高质量控制的协同性和整体能效。其次,通过检查和配置各类施工资源,保证施工资源的质量性能可靠,能达到物尽其用、人尽其才,有利于发挥资源优势,进而强化工程质量控制成效。最后,通过采取质量监督和质量检查等多种措施,能预防质量问题的发生,及时处理质量病害,定期总结经验教训,有利于完善房建工程施工质量管理体系,促进工程质量迈上一个新台阶。

## 2 房屋建筑工程管理中存在的问题

### 2.1 材料和机械设备问题

在房屋建筑施工过程中,材料具有至关重要的作用,房屋建筑工程的常用材料包括钢筋、水泥等,无论哪种材料与实际建筑要求不符都会影响建筑工程质量。同时,材料因素可以细化为价格因素和质量因素两方面,材料质量问题是影响建筑质量的直接因素,而材料价格是影响材料质量的主要因素。后者通常体现在成本管理和造价管理中,若施工期间出现材料问题,将难以保证房屋

建筑工程运用过程中的人员安全。若为了保证材料质量增加材料采购成本,会直接影响成本管理工作,导致建设资金不足,影响建筑其他方面的施工效能。除此之外,机械设备是影响房屋建筑施工质量的重要因素,从当前情况来看,施工过程中机械设备管理不到位,会导致设备老化维修不及时的情况,加之管理制度不完善,设备可操作性不强,致使机械设备出现问题,不仅会拖延施工进度、影响建筑质量,还会威胁施工人员的生命安全。

### 2.2 方法控制问题

方法控制是指工程项目建设周期内,管理人员对技术方案、工艺流程、组织措施、检测手段、施工组织等工作内容的管控。科学、合理的施工方案,不仅能够有效提高房屋建筑工程施工进度,还能提高建筑工程施工质量,进而保证施工单位的经济效益。相反,若施工方案设计与实际情况不符,会延长施工期限,不仅增加施工投资,还会影响施工单位的经济效益。因此,在设计施工方案时,设计人员应考量房屋建筑的结构特性,制定合理的施工方案,以提高工程质量,降低施工成本,保证房屋建筑工程效能。

## 3 提高房屋建筑工程管理及施工质量的措施

### 3.1 运用信息化管理方式

信息化管理具有突出优势,通过引入计算机技术、数据库系统和网络通信等工具,建立工程管理信息系统,全面收集工程测量、工程地质、施工进度、生产要素、工序质量控制和施工安全等方面的信息,实时存储和共享施工过程中的数据信息,分析和挖掘数据信息,综合分析和判定施工运行状态,针对存在的问题采取有效措施,可实现施工过程有序、可控,帮助施工单位发现潜在的质量问题,提供修复质量通病的建议,提高施工质量管理的精细化水平。信息化管理还可创建便捷的沟通协作平台,促进各参与方之间共享和交流信息,使施工人员能更好地把握设计意图,各类物资能准确到位,工

序施工能顺利推进, 房建工程施工能完全按施工要求进行。管理人员可依托真实可靠、时效性强的数据信息, 立足整体、发展的角度, 作出科学决策, 把握和控制4M1E要素, 减少工程质量问题。将工程信息保存在专用数据库中, 构建规范化的工程档案, 能达到便于后期质量验收和追溯的效果, 为房建工程的长期运营和维护管理提供便利, 有利于实现全生命周期管理。

### 3.2 强化施工现场管理

在施工现场, 加强对施工过程的细致管理是确保工程质量和施工安全的重要举措。首先, 提高安全意识是施工现场管理的基础。施工人员应接受安全教育和培训, 了解施工安全规范和操作流程, 并在施工前进行全面的安全排查和风险评估。同时, 制定详细的安全操作规程, 并确保施工人员严格按照规程进行施工, 遵守相关的安全操作标准。其次, 做好施工现场的整洁和环境管理。施工现场应保持整齐、干净, 并建立垃圾分类和处理制度, 及时清理施工废料和杂物, 避免垃圾对施工质量产生不良影响。此外, 要严格控制施工现场的尘土和噪音污染, 保障工作人员的健康和周边居民的生活环境。此外, 加强施工现场的管理也包括对施工进度的跟踪和管理。制定合理的施工计划, 明确工期和施工目标, 监督施工进展情况, 提前预判可能出现的问题, 采取措施进行调整, 确保工程按时完成。必要的设备和材料配备也是施工现场管理的重要环节。合理选择和配置施工设备和施工材料, 以确保施工过程的顺利进行和施工质量的提高。通过加强施工现场管理, 提高安全意识, 严格执行安全操作规程, 做好施工现场的清洁、整齐, 我们可以创造一个良好的施工环境, 确保工程质量和施工安全。施工现场管理的全面有效实施, 将为房屋建筑工程质量提升提供有力保障。

### 3.3 完善奖惩机制

建立健全的奖惩机制可以激励施工单位和个人更加注重质量、提高施工水平, 并对施工质量不达标

为进行有效的惩罚, 从而形成良好的施工质量竞争机制。对施工质量优良的项目应给予适当的奖励, 在施工合同中明确奖励标准、设立奖金或扩大名声等方式实施。通过奖励激励, 施工单位和个人会更加注重施工质量, 争取达到或超越预期目标, 这有助于提高整体的建筑工程质量, 提升企业声誉和行业竞争力。其次, 对施工质量不达标的项目应进行严格的惩罚机制。通过施工合同中明确的惩罚条款, 可以对施工质量不达标的项目进行相应处罚, 包括罚款、暂停合作资格、限制投标等。同时, 建立黑名单制度, 将不合格的施工单位和个人列入名单, 限制其参与相关项目, 以警示全行业, 这种惩罚机制的实施不仅能够有效遏制违规行为, 也起到了示范和警示的作用, 提高了整体的施工质量。

## 4 结束语

综上所述, 房屋建筑工程的施工内容繁多, 只有持续强化施工的质量管理, 我们才能确保各种因素不会对施工质量产生负面影响, 从而增强建筑公司的经济和社会收益。随着城市化的快速发展, 传统的房屋建筑工程建设和质量管理模式已经不能满足人们对房屋建筑工程的需求。因此, 我们需要不断提高施工效率, 加强建筑质量, 改进质量管理方法, 优化控制模式。为了支持建筑企业的持续成长, 管理团队需要依据具体的建设需求, 强化质量管理体系, 并在施工全程中实施严格的管理控制, 以有效地解决各种问题。

### 【参考文献】

- [1]刘卫彪.房建施工管理中的风险防范与控制策略[J].散装水泥,2023(2):64-66.
- [2]李磊.房建工程质量控制与安全管理措施研究[J].房地产世界,2023(11):61-63.
- [3]王磊.房建工程施工管理中现存的问题及对策研究[J].工程技术研究,2022,7(19):123-125.
- [4]李彦录.房建工程施工管理与质量控制分析[J].住宅与房地产,2022(10):151-153.