

动态管理视角下建筑工程造价管理难点与解决策略

吴世平

浙江鼎力工程项目管理有限公司 浙江 温州 325000

【摘要】建筑工程造价管理是工程建设过程中的重要环节，它涉及到项目的投资、设计、施工、竣工等多个阶段，直接影响到工程建设的经济效益和社会效益。随着市场经济的发展和行业竞争的加剧，建筑工程造价管理的难度越来越大，需要更加精细化和动态化的管理。本文将从动态管理的视角出发，分析建筑工程造价管理的难点，并提出相应的解决策略，以期对相关领域的研究和实践提供参考和借鉴。

【关键词】建筑工程；造价管理；难点；解决策略

引言：建筑工程造价管理是建筑工程中至关重要的环节。造价管理的主要任务是对建筑工程的各项费用进行有效的规划和控制，以确保建筑工程项目的投资成本、施工进度、质量安全等各方面得到有效的管理。建筑工程造价管理是建筑工程项目中不可或缺的重要组成部分，其工作质量直接影响到建设单位投资的经济效益。

1 建筑工程造价管理工作概述

建筑工程造价管理工作是指对建筑工程的各项费用进行有效的规划和控制，以确保建筑工程项目的投资成本、施工进度、质量安全等各方面得到有效的管理。具体而言，建筑工程造价管理的主要内容包括：一是投资估算。根据建筑工程项目的投资目标，编制投资估算，作为项目决策和投资控制的依据；二是概预算编制。根据建筑工程的设计方案和施工计划，编制施工图预算和竣工决算，用于控制建筑工程的造价和投资；三是合同管理。签订建筑工程的合同，明确甲乙双方的权利和义务，确保建筑工程的施工进度和质量；四是造价结算。根据建筑工程的实际情况，科学合理进行各类造价的分析和研究，系统化完成相应的控制工作。建筑工程造价管理的主要任务是合理确定、有效控制和准确进行各类数据信息的核对分析，保证在项目管理的过程中，能够从投资层面、进度层面等进行深入的控制，提升造价管控的效果。建筑工程造价管理的主要目标是实现投资项目的效益最大化，建设单位需要给予一定的重视，有效解决实际工作中遇到的问题，提升造价管理工作水平，从而推动企业的长远发展和可持续发展。

2 建筑工程造价管理工作的价值

相关工作价值不仅仅在于控制建筑工程的造价，更在于提高建筑工程的效益水平，保障建筑工程的顺利进行和质量安全，具体的工作价值体现为：首先，建筑工程造价管理是建筑工程项目决策和投资控制的重要手段。通过对建筑工程的各项费用进行有效的规划和控制，可以有效地进行造价的管控，促使工程项目效益水平的

不断提升；其次，在实际的管控工作中，可以按照现有的情况、工程项目具体的情况等，科学控制各类费用的支出量，这样在合理开展管理工作的情况下，可以避免超预算和超投资现象的发生，保证建筑工程的顺利进行。再次，建筑工程项目整体管控的工作领域中，造价管理还能为具体的合同管控等提供支持，利用对项目的各项费用进行结算，可以明确甲乙双方的权利和义务，避免因费用问题导致的合同纠纷；最后，建筑工程造价管理可以为建筑工程的质量安全提供保障。通过对建筑工程的施工进度和质量进行有效的监督和控制，可以避免因质量问题导致的返工和修复。通过对建筑工程的各项费用进行有效的规划和控制，可以降低投资的成本，取得更高的经济效益。

3 动态管理视角下建筑工程造价管理难点

3.1 对建筑工程造价管理的重视程度相对较低

目前，国内建设行业的一些项目管理人员对工程造价动态管理的认识还比较肤浅，因此，在进行工程造价动态管理的过程中，有许多不完善之处，导致建设工程的建设费用显著提高，进而影响到建设工程的建设进程，使建设工程的经济效益不能得到显著提高。建设单位若不能充分关注项目造价的动态管理，将会使整个建筑施工流程的建设费用显著上升，从而影响建设企业的稳定运营。

3.2 建筑工程造价管理人员的能力有待提升

成本的动态控制是一个非常复杂的工作，其与工程的施工特性有着密切的联系。因为在成本管理中所牵扯的重点很多，所以对管理人员的能力有很高的要求，管理人员的素质和工作需求不相符，就不能充分地实现成本动态控制，从而直接制约项目进度和公司发展。事实上，目前很多施工公司成本管理工作较为薄弱，没有完全把握住成本动态控制的要点，导致施工生产过程中出现了很多附加成本，不利于成本控制。

4 动态管理视角下建筑工程造价管理难点的解决策略

4.1 提升建筑工程造价管理的重视程度

随着社会经济不断发展, 尽管目前有很多施工公司采用了先进的经营方式, 然而还是有许多施工单位员工并没有认识到对施工项目成本进行动态管理的重要意义, 不能给予足够的关注, 从而导致施工单位的竞争能力下降。加强对建设项目成本动态管理概念的理解, 用系统化的方式解释项目成本变化, 从而提高项目成本管理和控制的水平, 保证各种动态化的管理和控制措施能够得到切实执行。

4.2 全面提升参与各方人员专业素质

所有参与工程项目的人员都应该高度重视对建筑工程造价的知识和政策的学习, 强化实际工作经验, 并努力提高自己的职业道德标准。要强化对工程造价专业学生技能培训力度, 提高其专业技能水平, 并为后续就业做好准备。企业可以采用绩效考核等多种方法来评估参与工程造价的相关人员, 并对这些人员的资质进行严格的审查, 以提高他们的专业能力。此外, 还可以采取“政府主导+行业协会”相结合的形式来促进行业健康快速地发展, 为我国建筑业的长远进步奠定良好的基础。为了引导从业人员走向专业化, 相关机构制定了全行业的行为规范手册, 并统一了工作准则。

4.3 完善建筑工程造价管理体系

所有参与建筑工程的企业都应该深刻理解建筑工程造价管理的核心地位, 更新他们的管理理念, 建立一个与企业发展和运营相匹配的管理框架, 并在实际操作中持续改进和完善。在市场经济环境下, 工程造价咨询服务作为一种新型行业, 具有广阔发展前景。对于从事工程造价咨询的企业来说, 他们需要将市场对各种知识的需求与企业的实际情况相结合, 有针对性地建立知识管理的运作、组织和信息系统, 优化知识管理的组织架构, 充分利用企业的信息系统和历史数据, 以弥补工程定额和概算指标的时效性不足, 为固定资产投资和工程建设活动提供高质量的智力技术服务。

4.4 提升施工和竣工阶段的工作质量

首先, 在工程开工前选择一个合适的公司进行监理, 选择信誉好、专业水平高、具有较多经验的专业人员对工程进行监理, 对每个步骤的工作进行详细分解与规划, 对工程中存在的问题进行积极调整和改进, 这样才能确保工程的成功。此外, 建筑物资的管理也是很关键的环节, 要实时监测物资的市场状况, 确保在需要时可以第一时间获得信息, 从而决定最佳的采购时机。在购买前, 制定一份具体的购买计划, 建设和设计人员要对所购买的商品进行评价, 确保不出现所购买商品不能使用的现象。所购买的物资一定要符合国家规定和工业标准, 确保在建设工程的施工中不会出现任何质量风险, 更好地确保后续的建筑安全系数能够满足相关要求。在施工过程中, 必须进行数据的采集与处理工作。对商业机密给予高度关注, 确保各种费用和数据不会被泄露出去。

5 结束语

综上所述, 工程造价控制是建筑工程项目中至关重要的一项工作, 它对保障投资收益、保证项目进度、降低风险的重要作用不言而喻。在建筑业发展的新时期, 要做好建筑工程造价控制, 需要传统与创新结合, 合理解决工程造价管理中存在的问题, 提高管理效率, 合力共建公平、公正、高效、便捷的建筑工程造价管理体系, 为建筑业的高质量发展作出更大贡献。

【参考文献】

- [1]夏婷.基础设施建筑企业全面预算管理的问题及对策——以ABC公司为例[J].经营者,2020,34(09):67-69.
- [2]侯小虎.国有建筑企业项目财务预算管理研究——以中铁XX局XX公司为例[J].现代商贸工业,2019(13):106-107.
- [3]陈庆聪.建筑工程施工成本管理与控制的实践研究——以霞浦某房地产项目施工合同纠纷为例[J].居业,2023(03):142-144.
- [4]肖亮,汤淼文,张亚栋.全过程工程咨询的实践、探索与思考——以芷江侗族自治县芙蓉学校建设项目为例[J].中国勘察设计,2023(03):78-81.