

建筑工程土建施工现场管理的优化策略探究

武 源

中国水利水电第四工程局有限公司 青海 西宁 810000

【摘 要】建筑工程土建施工现场管理是确保一个建筑工程项目成功完成的重要环节。它涉及各个方面，包括安全管理、质量管理、进度管理等，需要合理划分管理职责、提高管理水平。良好的现场管理能够有效避免事故风险，保证工程质量，提升施工效率。只有通过科学规范的管理和各方的密切协作，才能达到高效、安全、优质的工程目标。

【关键词】建筑工程；土建施工；现场管理；优化策略

随着城市化的快速发展，建筑工程越来越发展成为重要的基础设施建设之一。土建施工是建筑工程的重要环节，对项目的成功实施有着重要的影响。施工现场管理是保证土建施工质量、进度和效益的基本保障，但是在现实中仍然存在着一系列问题和挑战。这些问题包括安全管理不规范、协调管理混乱、质量管理不严格等。这些不良因素不仅影响了施工质量和效率，还可能带来不必要的人员伤亡和对环境的污染。为了解决此类问题，需要寻找切实有效的优化策略。

1 建筑工程土建施工现场管理的重要性

首先，土建施工现场管理对于安全是非常重要的。建筑工程涉及各种复杂的施工设备、大量的施工人员、高海拔等风险因素。通过合理的现场管理，可以降低施工现场的安全风险，防止事故的发生。管理人员应该制定详细的安全操作规程，对施工人员进行培训，确保他们具备必要的安全意识和技能。此外，管理人员还需要加强对施工现场的日常巡查和监测，及时发现和解决存在的安全隐患。只有确保施工现场的安全，才能保证工程的顺利进行和施工人员的生命安全。

其次，土建施工现场管理对提高施工效率也非常重要。合理的施工管理能够精确评估施工周期和资源需求，制定合理的计划和进度安排。通过合理的施工组织和协调，可以避免资源浪费和时间延误。管理人员应该合理安排施工队伍的配备和工作任务的分配，科学合理地利利用施工设备和材料，提高施工效率。另外，良好的现场管理还可以加强与供应商和其他相关方的沟通和协作，确保施工过程的顺利进行，最大限度地减少项目风险。

最后，土建施工现场管理对于保证施工质量至关重要。通过严格的质量控制和监督，可以确保施工符合规范要求，杜绝施工过程中的质量问题。管理人员应建立健全的质量管理体系，对施工过程中的各项关键节点进行把控，加强对施工材料和施工工艺的监督。此外，现场管理人员还应及时发现和处理工程中出现的质量问

题，实施纠正措施，确保工程质量达到最佳水平。

2 土建施工现场管理存在的问题

2.1 安全管理不规范

安全管理是土建施工现场必须保持的基本职责和义务。在施工过程中，作业人员经常面临着很多危险因素，如高空作业、电气作业、机械设备作业等，需要相应的安全保障措施。但是在现实中，许多土建施工现场安全管理不规范，安全防护设施不完备或摆设不当，导致在工作中发生了许多意外事故。严重的安全事故不仅对当事人和家属造成了不同程度的伤害，也影响到了工程的正常施工和管理进度。

2.2 协调管理混乱

土建施工现场涉及到人员、物资、机械等多个方面，需要协调管理，才能够保证施工进度和质量。但是在实际管理中，协调管理往往存在混乱的问题，造成了无效的人力和物力浪费，导致工程进度的滞后和质量问题。例如，未合理安排人员，导致某些班组工作任务繁重或者某些环节出现人手短缺的现象，同时可能影响各部门之间的协调配合。

3 建筑工程土建施工现场管理的优化策略

3.1 增强安全管理

建筑工程土建施工现场管理的核心是安全管理，增强安全管理是土建施工现场管理的重要策略。建筑工程涉及诸多安全风险，如高空坠落、机械伤害、电气触电以及建筑物倒塌等，因此加强安全管理是确保施工安全不可或缺的措施。

1. 确立安全意识，严格执行安全操作规程。针对不同的安全风险，制定相应的安全措施和操作规程，确保施工操作规范。展开全员培训，强化安全意识，对施工人员进行安全知识教育，增强员工的安全观念和自我保护能力。

2. 定期开展安全检查，及时处理安全隐患。定期对

施工现场进行安全检查,发现存在的安全隐患及时整改,加强施工现场的卫生和安全管理与监督。同时,为员工配备防护用品和设备,确保施工人员的安全和身体健康。

3.实行质量控制,确保施工质量。实行施工质量第一的原则,建立完善的质量管理和控制体系。坚持勘察、设计、施工全程高质量,提高施工质量和施工工艺,确保工程质量符合设计要求和规范要求^[1]。

4.建立应急预案,做好事故应急处理。制定应急预案和逃生路线,提前安排好事故应对措施和疏散路线。在发生事故时能够快速处置,缩短响应时间,及时抢救和处理伤员。

3.2 加强协调管理

建筑工程土建施工现场管理的另一个重要策略是加强协调管理。土建施工现场通常涉及大量的施工设备、材料、工人和不同的施工工序,需要各个环节之间的紧密配合和协调。

1.项目计划与进度安排。制定详细的施工项目计划和进度安排,确保各个施工工序的紧密衔接和协调进行。同时,根据工程实际情况进行合理的调整和优化,减少施工中的冲突和延误。

2.供应链管理与物资配送。建立健全的供应链管理机制,确保施工现场所需材料的及时供应和调配。加强与供应商的合作关系,规范物资配送流程,避免物资短缺和浪费,减少施工现场等待和停工的情况^[2]。

3.施工作业调度与协调。制定详细的施工作业调度计划,明确各个施工工序的顺序和时间节点。协调各个施工队伍之间的作业,确保施工工序之间的相互衔接和配合,避免资源浪费和时间延误。

4.多方协作与合作伙伴关系。加强与相关方的合作与沟通,如监理单位、设计单位和业主代表等。建立良好的合作伙伴关系,共同协商解决施工中的问题和矛盾,提升项目整体管理水平。

3.3 提高质量管理水平

提高质量管理水平是建筑工程土建施工现场管理

的关键任务之一。一个高水平的质量管理体系可以确保施工质量符合设计要求和规范要求,减少质量问题和纠纷,提升项目的信誉和竞争力。

1.建立完善的质量管理制度和流程。制定和完善质量管理手册、质量控制计划和工程验收标准,明确各个环节的质量要求和控制点。建立一套完整的质量管理流程,包括质量策划、质量控制、质量评审和质量改进等各个环节,确保质量管理的全程性和系统性。

2.强化质量培训和技术管理。加强对施工人员的质量培训,提升他们的技术水平和质量意识。定期组织技能培训和知识分享,推广先进施工技术和质量管理经验,提高施工人员的专业素质和技术能力^[3]。

3.加强工程质量检测和监控。建立独立于施工单位的质量检测机构,进行质量监督和抽样检测。引入现代化的检测设备和检测技术,对关键节点和重要材料进行抽查和检验,确保施工质量符合要求。

4.推行责任追究和奖惩机制。建立质量问题的责任追究和奖惩机制,明确责任人和追究责任的程序。对发生的质量问题和事故进行调查和分析,按照相关规定对责任人进行处罚,形成良好的质量管理氛围。

4 结语

建筑工程土建施工现场管理是确保施工安全和质量的关键环节。通过合理划分管理职责、加强安全管理、提升质量管理水平,可以有效控制风险、提高效率、保障工程质量。在现场管理中,各方应密切合作、互相配合,形成良好的合作氛围,共同推动工程项目顺利进行,为建设安全、高质量的建筑工程做出积极的贡献。

【参考文献】

[1]马得栋.建筑工程土建施工现场管理措施研究[J].房地产世界,2022,(12):97-99.

[2]聂玮.建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J].中国建筑装饰装修,2022,(11):156-158.

[3]张林昊,白鹏.建筑工程土建施工现场管理的优化对策分析[J].工程建设与设计,2022,(09):255-257.