

# 国有企业固定资产管理的风险与防范

金盈池 刘园园 付东辉

首都航天机械有限公司 北京 100076

**【摘要】**国有企业固定资产是企业发展的重要物质基础，对于其管理是一个重要课题。科学的固定资产管理可以保证企业的正常运转和发展。但在实践中，国有企业的固定资产管理面临着各种风险，如何有效应对这些风险至关重要。因此，有关部门需要采取有效措施，逐步完善固定资产管理制度，加强管理人员培训，建立高效的信息系统，规范固定资产维护与检修等工作，最终提高固定资产管理效率和水平，实现企业的可持续、稳健发展。

**【关键词】**国有企业；固定资产；管理

前言：国有企业是国家经济发展的重要组成部分，在其发展过程中，固定资产起着关键的作用。固定资产是企业生产经营的物质基础，对于保障企业正常运营、提高生产效率、促进经济增长具有重要意义。然而，在固定资产管理过程中，国有企业面临着各种风险，如资金风险、技术风险、管理风险等。本文旨在探讨国有企业固定资产管理所面临的风险与防范措施，以期为企业提供一些建议和借鉴。

## 1 国有企业固定资产管理风险的主要原因

国有企业是经济发展的重要组成部分，在其发展中，固定资产是企业的物质基础，其有效管理对于企业的发展、运营和经济效益都至关重要。然而，国有企业在固定资产管理中常常会面临到各种风险，这也是其固定资产管理的一个主要难点。第一，资金风险。固定资产管理需要大量的资金投入，资金的不足可能导致企业在固定资产管理中面临到的多方面问题。例如，无法进行技术更新和升级，无法进行必要的修缮和更新等问题，这些都会对企业的生产经营带来一定影响，甚至可能影响到企业的生存和发展。当企业面对资金困难时，可以通过贷款等多元化的融资渠道来缓解资金风险。第二，技术风险。在当前高速发展的信息化时代，企业需要不断地升级、引进新技术，以提高生产效益和产品质量，提高企业竞争力。然而，新技术的更新和创新速度较快，有些公司可能无法跟上步伐，导致技术落后。同时，技术人员技能水平不高的问题也有可能面临到技术风险。针对技术风险，企业可以适度提高技术人员的培训和技能提升力度，同时保持技术的更新和升级。第三，管理风险。国有企业规模庞大，业务领域广泛，组织结构复杂，面对的管理难度较大。特别是缺乏科学、规范、高效的管理制度和管理人员的素质不高，容易导致固定资产管理风险的加剧。为防范和解决管理风险，企业可以建立规范的管理制度，提高人员的管理学识和技能，定期对管理机制和管理人员进行监督和检查。总之，国有

企业的固定资产管理风险主要来自于资金风险、技术风险和管理风险三方面。企业要采取有效的措施，提高企业的管理效率和管理水平，以防范固定资产管理风险的加剧，促进企业的稳定和可持续发展。

## 2 国有企业固定资产管理风险的影响

国有企业的固定资产管理是企业生产经营过程中的重要组成部分，固定资产的管理好坏直接影响企业的经济效益、市场竞争力和声誉等方面。然而，国有企业在固定资产管理过程中面临各种风险，这些风险会影响企业的经营和发展。第一，经济影响。固定资产管理风险可能导致企业的资金流失、效益下降、经济效益不佳等问题。例如，资金流失可能导致企业不足以进行必要的修建和更新，从而导致设备老化、维护费用增加、生产效率降低，从而影响企业在市场上的竞争力和经济效益。第二，管理影响。固定资产管理风险可能导致企业的管理体系紊乱、责任不清、内部控制松散等问题。例如，管理体系紊乱可能影响企业决策的准确性和高效性，责任不清可能导致事故责任难以追究，内部控制松散可能导致企业的财务风险增加，使企业陷入困境。第三，市场影响。固定资产管理风险可能导致企业产品质量差、交货延误、信誉受损等问题。例如，设备老化可能导致产品质量下降，交货延误可能影响客户的信任度和忠诚度，信誉受损可能降低企业的声誉，影响企业在市场中的竞争力和市场份额。

## 3 国有企业固定资产管理风险的防范措施

### 3.1 健全固定资产管理制度

健全固定资产管理制度是确保企业固定资产安全、有效使用的重要措施。这包括规范资产采购、验收、使用、保护、报废等方面的规定。制度要明确工作流程和责任，确保流程合规性，减少管理漏洞和风险。同时，要加强资产台账和信息化管理，做好资产标识、分类、编号和评估等工作，实现资产信息的全面、准确、及时记录和查询。只有通过健全的制度，企业才能统一管理

思想,提高管理效率和透明度,减少固定资产管理风险,实现可持续发展。

### 3.2 加强资产台账和信息化管理

加强资产台账和信息化管理对企业固定资产管理至关重要。首先,建立完善的资产台账,记录每一项固定资产的详细信息,包括资产编号、规格型号、购置时间、采购价格等。其次,采用信息化管理技术,将资产数据电子化,实现资产信息的全面、准确、及时记录和查询。通过信息化系统,可以方便地跟踪资产的流转情况、使用状况和价值变化,提高管理的科学性和效率。此外,信息化管理还能帮助企业进行统计分析、决策支持和风险评估,帮助企业做出科学合理的资产管理决策,降低管理风险,提高资产的价值和利用效益。

### 3.3 加强安全管理和风险评估

加强固定资产的安全管理和风险评估对于企业的长期发展至关重要。企业应该建立健全的安全管理制度,制定紧急预案,提高员工的安全意识和技能水平,确保固定资产的安全运营。此外,企业还要进行安全风险评估,识别和评估潜在的风险,为企业风险应对提供有力支持。在缓解风险的同时,企业也应寻求降低企业运营成本的策略措施。加强安全管理和风险评估有利于提高企业的管理水平和竞争力,为企业的可持续发展提供坚实保障<sup>[1]</sup>。

### 3.4 加强人员培训和管理

加强人员培训和管理是提高企业固定资产管理效能的关键。首先,企业应确保员工具备必要的专业知识和技能,提供定期培训,使其熟悉固定资产管理制度和操作流程。其次,建立明确的人员管理制度,规定人员职责和权限,加强对员工的监督和评估。通过培训和管

理,能够提高员工的工作效率和责任心,减少管理漏洞和风险[2]。此外,企业还应建立积极的激励机制,激发员工的工作积极性和创造力,提升整体管理水平。加强人员培训和管理不仅能够优化固定资产管理流程,还能为企业的可持续发展奠定坚实基础。

### 3.5 加强监督和审计工作

加强监督和审计工作对于企业固定资产管理的合规与规范至关重要。首先,建立完善的监督机制,加强对固定资产的监管和控制,确保固定资产不被损失或滥用。其次,定期进行审计工作,发现问题并进行纠正,提高固定资产的监管效果[3]。此外,企业还应建立信息公开制度,充分体现透明度和公正性,增强企业的社会责任感和形象。加强监督和审计工作能够有效减少风险和漏洞,并能帮助企业实现经济和社会效益的最大化。

## 4 结语

国有企业固定资产管理的风险和防范需要长期持续的工作。只有不断完善管理制度,提高管理人员素质,加强信息化建设,加大资产维护力度,才能实现固定资产有效管理,保持企业的可持续发展。国有企业要充分认识到固定资产管理的重要性,积极采取措施加强管理,共同推进国有企业固定资产管理的现代化和智能化进程,为国家的经济发展做出更大的贡献。

### 【参考文献】

[1]方海燕.国有企业固定资产管理存在的问题及解决措施[J].投资与合作,2021,(06):22-23.

[2]赵君.国有企业固定资产管理存在的问题及对策探讨[J].企业改革与管理,2021,(12):148-149.

[3]刘艳华.黄超界.毛蓓蓓.国有企业固定资产管理风险的对策[J].中国总会计师,2020,(12):90-91.