

# 关于影响建筑工程管理的主要因素及对策分析

唐晓辉

康立时代建设集团有限公司 四川 成都 640213

**【摘要】**建筑工程管理是确保工程顺利进行、提高工程质量、降低工程成本的重要环节。随着社会的快速发展和技术的不断进步，建筑工程管理的复杂性和难度也在不断增加。因此，深入分析影响建筑工程管理的因素，并探讨有效的应对策略，对于提高建筑行业的整体水平，确保工程项目的顺利实施具有重要意义。本文将就影响建筑工程管理的主要因素及对策进行探讨。

**【关键词】**建筑工程；工程管理；影响因素；解决对策

## 1 加强建筑工程管理的必要性

工程管理不仅是实现建设目标的核心环节，也是确保施工安全、质量、加速作业进度和提高项目经济效益的有力工具，它在推动建筑行业持续发展的过程中发挥了不可或缺的角色。加大建筑工程的管理力度，确保对整个工程建设过程进行科学的管理，这不仅有助于资源的节约，还能提高工程的整体价值。关于工程管理的重要性，主要表现在以下几个方面：（1）合理地控制资源的消耗，以减少不必要的浪费。在建筑工程的操作过程中，材料的管理显得尤为关键。这主要是因为材料的开销通常至少占到总支出的60%。结合定额损耗以及由于外部因素的作用，材料在使用中可能会出现浪费。如果不对这些材料进行集中的管理，不仅会导致资金的损失，过度的材料损耗也可能对工程的进度产生不良影响，过程管理力求量化，处理入库、使用采用计算机管理。

（2）确保现场操作的安全性。在建筑工程的操作过程中，由于管理疏忽导致的安全事故偶尔会发生。因此，我们需要加强工程的管理，积极地更新我们的思维方式，提高作业的安全标准，尽量减少由事故引起的资源损失和人员伤害，科学地界定管理的职责和义务，并鼓励所有员工参与到工程管理中。（3）我们致力于提高工程的质量，确保满足工程建设的各项要求。我们以打造精品工程为目标，对各个作业环节进行严格的监督和控制，全面确保作业的高质量。基于精细化管理的理念，我们致力于提高工程的经济效益。

## 2 建筑工程管理的影响因素

### 2.1.市场因素

动态性是建筑工程管理的一个主要特点，保证建筑工程管理的规范性和专业性，不断优化和改进管理方式，这能使工程管理整体水平更高，质量也得以改善。但是，就当前建筑工程管理现状来看，各方面都存在不足，一旦市场发生波动，工程管理各项工作都会受到影响。现阶段，国内建筑工程行业正在积极转型，处于变革的重

要阶段，外部环境更加纷繁复杂，面临的挑战也更多，市场上出现了越来越多的新兴技术，这都会在一定程度上影响建筑工程管理。

### 2.2.施工因素

良好的施工环境对工程项目的落实具有非常重要的作用。随着城市化进程越来越快，城市发展在各方面都提出了更多要求，而且更加严格，比如工程安全、环保污染控制好环保等，在该背景下，城市内建筑工程建设面临的环境复杂程度进一步提高，但施工空间是有限的，在这样的情况下，企业需要严格控制施工时间，同时还要遵守施工排放标准，这都可能影响工期，导致正常进度无法保障。在施工过程中，部分企业忽略了环境因素，在施工前并未及时勘测现场情况，也并未向有关部门审批报备，沟通协调方面问题较多，在实际施工时，遇到了各种各样的阻碍，这会影响施工质量，也会导致施工目标无法完成。

### 2.3.施工设备因素

对于建筑工程施工而言，所有环节都离不开施工设备，通过合理的方法使用设备，能促进施工顺利进行，保证施工进度不延误，施工周期控制在合理的范围内。然而实现该目标还是存在一定难度，尤其是对操作人员提出的要求较高。从设备操作角度来看，在部分企业中，操作人员并非内部员工，而是临时从外地派遣而来，大部分都未经过培训，即使培训也是较为简单的走过场，在该情况下，施工时必然会存在一系列失误，从而造成大量问题，甚至对整体施工带来阻碍，导致工期延误，质量问题较多[7]。所以，在选择操作设备的工作人员时，企业要提出严格的规定和要求，通过计算并落到实处，确保“安全、质量、进度”目标统一，并在上岗前对人员进行专业化培训，确保他们能够正确操作，减少好误差的同时，提高设备的运行效率，保证施工顺利进行。

### 3 建筑工程管理的应对措施

#### 3.1.优化建筑工程管理制度

与工程管理相关的部门较多,企业需要一一设置,同时明确施工质量目标。施工过程中涉及多个环节,针对每一个环节,企业都要设置明确的管理规划,同时还要提出管理措施,为管理工作的落实提供良好保障。对于工程管理来说,具体工作涉及施工图纸审核、管理进度以及设备管理等。为了保证各方面工作顺利且高效的落实,有必要打造奖惩制度,对员工进行有效监督,使员工积极承担责任。与此同时,还要合理分配各部门的职责以及任务,完善管理体系,提高管理效率。

#### 3.2.控制机械设备

工程施工环节,机械设备能否正常运行与设备运行效率将会对工程施工效率产生影响。建筑工程管理工作中,有必要加强对机械设备的控制,如今设备种类越来越多,不同设备在工程中应用频率提升,工程管理人员需提前进行市场调研,科学制定设备方案,明确设备类型与性能参数。做好施工前硬件准备,实现资源合理配置,做好设备日常管理与状态维护。施工现场机械设备管理要点如下:(1)设备进场管理与安全管理。针对刚入场的机械设备,需采取一定的控制措施,避免不合格设备进入现场,要求所有设备必须具备质量合格证明。设备检查期间应查看安全型装置与不同类型限位装置经过修复处理后能否达到规范安全要求,对外形结构进行检查,及时发现裂缝或构件变形问题。针对设备实施严格管理措施,要求两台运行中的设备电气控制设施不宜放在同一开关箱内,临时用电按 JGJ46-2005 执行,采用 TN-S 控制保护系统,加强设备接地保护。(2)提高工程机械设备管理水平,当前设备操作逐渐朝着便捷化与智能化的方向发展,需加强对设备操作人员的专项培训,提高设备运行效率,谨防故障问题。

#### 3.3.加强环境保护

环境的变化可能会对工程的质量产生负面影响。由

于地理、土壤和气候条件的不同,工程施工采用的技术手段也会有所区别,因此,相应的管理策略也需要进行相应的调整。建筑工程施工是一个复杂而系统的过程,涉及多个方面因素。然而,在建筑工程领域,环境污染问题,如噪音、废水和固体废物污染等,需要得到额外的关注,力求达到四节一环保原则。在进行环境管理和保护工作时,应依据地理特性来了解温度的变化,并根据降水和土壤质量状况来科学地规划工程环境管理方案。另外,施工人员还应了解施工现场存在哪些危险因素,并采取有效防护对策。工程管理团队需要提前进行实地考察,科学地制定出污染的预防和控制措施,以避免施工过程中可能出现的质量问题,并确保环境得到有效保护。

### 4 结束语

总之,建筑工程的管理有助于确保工程的顺利进行。因此,应重视建筑工程管理工作,为我国经济建设奠定坚实基础。为了提升建筑工程项目的整体质量,需要深入了解影响建筑工程管理的各种因素,并从多个维度出发,如员工、安全措施和设备等,进一步强化监管力度,以推动建筑行业朝着可持续发展的方向前进。

#### 【参考文献】

- [1]徐志启.EPC 模式下建筑工程管理存在的问题及解决措施[J].中华建设, 2023,30(3):32-34.
- [2]王磊.影响建筑工程管理的主要因素及应对措施[J].中华建设, 2023,30(3):35-37.
- [3]伍丽珍.BIM 技术在建筑工程管理中的应用探究[J].散装水泥, 2023,39(1):41-43.
- [4]柯浩.建筑工程管理的现状及控制措施研究[J].散装水泥, 2023,39(1):50-52.
- [5]马文远.提高建筑工程管理及施工质量的有效策略[J].城市建设理论研究(电子版),2023,13(6):34-36.