

施工企业工程管理中存在的问题及解决对策

段佳玲

湖北宏盛水利水电工程有限公司 湖北 武汉 430000

【摘要】随着社会的不断发展和进步,建筑工程在各个领域中的应用越来越广泛,对于施工企业的工程管理要求也越来越高。然而,在实际的工程管理中,施工企业往往面临着诸多问题,这些问题不仅影响了工程的质量和进度,还可能给企业带来经济损失和声誉损害。因此,本文旨在探讨施工企业工程管理中存在的问题,并提出相应的解决对策,以提高施工企业的工程管理水平,促进企业的发展。

【关键词】建筑施工企业; 工程管理; 存在问题; 解决对策

引言

在建筑领域,高效的建筑工程管理成为确保工程项目能够成功完成的决定性因素。随着我国经济水平的不断发展,建筑项目规模也越来越大,对建筑施工质量要求更高。由于建筑工程管理涉及到多个复杂的影响因素,包括人力资源、资金和施工技术,因此,各种施工质量问题时常会出现。建筑工程施工过程中会受到诸多外界因素干扰,从而导致出现不同程度的质量通病。通过对这些问题的有效管理,我们可以确保建筑项目的建设品质,并推动工程的顺利交付。

1 施工企业工程管理的重要性

施工企业工程管理是一个项目顺利进行的关键环节,具有重要性不言而喻。首先,工程管理能够确保施工项目按照预定计划进行,达到高质量的要求。通过制定详细的施工方案和进度表,施工企业能够合理安排人力物力资源,从而保证工程按时完成,减少工期延误的风险,提高工程效率。

其次,工程管理能够有效控制成本,实现资源的优化利用。施工企业在工程管理中要进行物料的采购、人员的调配等工作,通过合理控制成本,降低企业的经营成本,创造更大的利润。同时,工程管理能够及时监控工程进展情况,预测与解决可能出现的问题,避免浪费和资源的不必要消耗。

此外,工程管理对保障施工安全具有重要意义。在工程管理中,企业需严格遵守安全规范和标准,确保施工过程安全有序。通过建立完善的安全管理体系和加强安全培训,能够有效避免事故发生,保护工人和现场人员的生命安全。

最后,工程管理还能提升企业形象和竞争力。良好的工程管理能够为企业树立良好的口碑,树立信誉度和品牌形象,从而获得更多的工程合作机会。通过不断提高管理水平,企业能够不断提升自身竞争力,实现可持

续发展。

综上所述,施工企业工程管理的重要性不可忽视。它能够提高工程质量,控制成本,保障施工安全,提升企业形象和竞争力。因此,施工企业应高度重视工程管理,加强管理人员培训,建立科学的管理体系,不断完善工程管理模式,实现企业的可持续发展。

2 施工企业工程管理中存在的问题

2.1 安全管理制度体系不够完善

伴随着我国建筑业的迅猛增长,建筑的规模也在不断地扩张,这无疑为施工单位的管理带来了前所未有的挑战和考验。尤其是建筑企业为了提高市场竞争力,纷纷加强施工项目的成本控制,以保证自身能够获取最大收益,而安全生产又成为建筑施工项目管理工作重点关注对象之一。在进行工程项目的建设时,安全管理在提高工程项目的质量和效果上发挥了关键性的角色。施工企业作为建筑工程施工活动的组织者与执行者,其安全管理工作直接关系到施工人员以及工程设施的安全,影响着整个工程质量及经济效益。但是,施工现场由于缺少健全的安全管理制度支持,存在许多潜在的安全风险,这些风险对工程的建设质量和工作人员的生命安全构成了严重的威胁。因此,加强施工企业的安全管理工作是当前建筑工程施工单位需要重点关注的问题之一。在日常工作实践中,如果施工单位希望提升建筑工程的安全管理能力,那么他们必须持续地优化和完善其安全管理的制度框架。

2.2 机械设备性能较差

在目前的阶段,有些建筑项目所采用的机械设备的制造时间相对较早,这导致这些设备已经严重过时,不能满足现代化的施工技术和质量标准,也不能确保施工的高质量。在这种情况下,相关单位必须加强对建筑施工机械的管理,并根据实际情况选择合理的施工方案。拿塔吊来说,有些施工单位使用的塔吊吨位偏小,这使得它们难以满足建筑工程的施工需求。在一些大型工程

中, 施工人员经常将塔吊用于吊装重物或其他工作, 这就容易造成安全事故发生。另外, 由于塔吊的使用周期相对较长, 并且操作人员缺乏必要的操作技能, 这常常会对建筑工程构成潜在的安全风险。

3 施工企业工程管理问题的应对措施

3.1 建立完善的工程管理体系

首先, 工程人员职责划分是工程管理体系的关键。通过明确各个岗位的职责和权限, 可以确保责任明确、协作高效。例如, 工程项目经理负责整个工程项目的总体策划和组织协调, 监理工程师负责监督施工过程和质量验收, 施工队长负责具体施工的安排和管理等。通过合理的职责划分, 可以有效避免职责混淆和责任推卸的问题。

其次, 工作流程是工程管理体系的重要组成部分。建立一套科学、高效的工作流程, 就能够确保施工过程规范和进度控制。工作流程应包括施工前准备、施工过程中各项工作的安排和监控、竣工验收等环节。在每个环节中, 都应该规定具体的工作内容、所需文件和报告的提交时间等, 以确保工作有序、无障碍地进行。

此外, 规章制度的建立是工程管理体系的重要支撑。通过制定一系列的规章制度, 涵盖施工安全、环境保护、质量管理等方面的要求, 能够对施工过程中的各项工作进行统一规范。制度内容应包括工作流程、质量验收标准、安全操作规范、环境保护要求等。并定期对规章制度进行修订和更新, 以适应新的工程管理需求。

3.2 加强施工现场管理

施工现场管理是保障施工工人安全和施工质量的重要环节。为加强施工现场的监督与管理, 施工企业可以采取以下具体措施: 首先, 严格遵守施工规范。施工企业应确保施工过程中的各项工作符合国家和地方的法律法规要求, 包括建筑工程的设计、质量、环保等相关规章制度, 以确保施工的合法性和规范性。其次, 实施安全生产措施。施工企业应制定并执行全面的安全生

产措施, 包括建立完善的安全管理制度, 加强对工地安全隐患的排查和整改, 确保施工人员在安全环境下工作。同时, 要定期组织安全教育培训, 提高工人对安全事故防范的意识。此外, 注重环境保护。施工企业应制定环境保护方案, 合理使用和处理施工过程中产生的废水、废气、噪音等, 确保施工现场对周围环境的影响最小化, 加强对环境保护设施和设备的监督与维护, 确保其正常运行。还应加强现场监督和巡查。施工企业应派遣专业的监理人员对施工现场进行定期巡视和检查, 及时发现和解决施工过程中的问题和隐患, 与监理人员和相关部门保持密切的沟通和协调, 及时传达工程变更和重要事项。最后, 要建立和维护良好的工地秩序。施工企业应制定工地秩序管理制度, 对施工现场的物资、设备、材料进行统一的管理、摆放和标识, 维护施工现场的清洁和有序, 确保施工作业顺利进行。总之, 通过加强对施工现场的监督与管理, 严格遵守施工规范、实施安全生产措施、注重环境保护、加强现场巡查和维护工地秩序, 施工企业将能够更有效地保障工人安全和施工质量, 提升整体工程管理水平。

4 结束语

综上所述, 针对施工企业工程管理中存在的问题, 我们必须采取一系列有效的解决对策。通过建立完善的工程管理体系和加强施工现场管理等方面的措施, 我们能够逐步提升施工企业的工程管理水平, 为企业实现可持续发展奠定坚实基础。

【参考文献】

- [1]龙婷.浅析建筑工程管理影响因素及优化措施[J].陶瓷,2023(8):179-181.
- [2]李超.建筑工程管理影响因素及应对方法探析[J].中华建设,2023(8):57-59.
- [3]贾连锋.浅析建筑工程管理影响因素及应对策略[J].散装水泥,2023(3):51-53.