

提高房屋建筑工程管理与施工质量的措施研究

冯志国

浙江鼎力工程项目管理有限公司 浙江 温州 325000

【摘要】房屋建筑工程作为国民经济发展的重要支柱，对于推动城市建设、提升居民居住条件发挥着重要作用。然而，在房屋建筑工程的管理与施工质量中，仍存在着一些问题和挑战，如管理体系不健全、施工人员专业技能不足等。为此，本研究旨在提出一系列措施，以提高房屋建筑工程的管理水平和施工质量，推动我国房屋建设的持续健康发展。

【关键词】房屋建筑；工程管理；施工质量；提升措施

引言：房屋建筑工程的质量提升对确保房屋安全性与功能性具有重要影响，从某种程度上来说，这也是地方城市化发展过程中的一种有效表现。在建筑行业的发展进程中，房屋建筑工程属于重点工程，但是房屋建筑投入使用之后，往往存在着渗漏，裂缝等现象，从而影响居住者正常的使用甚至发生危及人身安全。所以提高房屋建筑工程施工质量，对管理工作进行控制起着关键作用，这就要求管理人员加强对各施工环节的质量监管，从而提升房屋建筑质量。

1 优化房屋建筑施工管理和提高施工质量的重要性

1.1 提高施工质量和施工进度

房屋建筑工程施工质量管理需要对分项施工内容进行科学评估，及时停止违规操作，全面分析工程中存在的问题，并给予改善和优化方案，以提高房屋建筑工程的有序性、规范性和安全性。同时，需根据施工过程开展全面的动态化管理，使施工人员能够按照相关标准规范操作，保证施工方案实施的有效性，进而按照进度按时完成整体施工。此外，全过程动态化管理能有效提升各个环节的质量水平，从而保证房屋建筑施工质量与相关标准契合。

1.2 有助于控制施工成本

房屋建筑工程具有明显的规模性、系统性和复杂性特征，在开发期间需要建筑企业投入大量的人力、物力、财力，且具有较高的风险。而合理控制施工成本，能够有效提高房屋建筑资金投入的科学性，及时发现建筑中的问题，并进行优化、整改。此外，影响房屋建筑工程成本的因素具有多样性特征，因此，在房屋建筑工程管理过程中，为保证建筑质量，应全面管理成本，使建设资金能够发挥自身的使用效益，从而提高资金运用的合理性和有效性，最终达到有效控制施工成本的目标。同时，控制施工成本能够有效提升企业的经济效益，强化其市场竞争力，使其在市场发展过程中占据有利地位。

2 房屋建筑工程管理和施工质量控制中的问题

2.1 管理体系不健全

为了确保房屋建筑项目能够成功执行，一个健全的管理体制显得尤为关键。如果没有一个健全的管理体制，可能会使得工程的进度和成本变得难以管理，从而可能导致预算超出或延迟等各种问题。如果不能根据一个健全的管理体系来对房屋建筑项目进行有效的管理和监督，那么可能会引发工程质量的不稳定性，从而无法在成本和进度方面实现有效控制。这种情况有可能对公司的公众形象和声誉造成负面冲击，进而可能对公司的长远发展带来不利的后果。

2.2 施工人员专业技能不足

由于施工人员在专业技能方面的不足，施工过程中可能会出现质量上的问题，这不仅影响到建筑结构的安全性和稳定性，还可能因为施工人员施工水平不高而导致工程进度变得缓慢，从而对整个项目的进度和效率产生负面影响。另外，由于施工经验不足和对施工步骤的不熟练掌握，施工过程中可能会发生突发事件，导致人员伤亡和财产损失。如果施工团队缺乏必要的技能，这不仅会增加工程的成本，还可能导致项目进度的延迟，进而对整个项目的预算和进度产生不良影响。

3 提高房屋建筑工程管理和施工质量控制措施

3.1 完善质量管理体系

完善质量管理体系对房屋建筑工程施工质量管理与控制而言，具有至关重要的作用。管理人员只有不断提高施工质量管理水平，才能有效保证房屋建筑的使用性能和安全性，使其质量与建筑标准契合，从而满足房屋使用者的各方面需求，促进建筑行业可持续发展。第一，建筑企业在实际发展过程中，应不断提高内部质量控制方案设计的合理性和科学性，完善质量管控体系。第二，在完善质量管控体系过程中，应根据房屋建筑实际施工情况，制定工程质量管理控制计划，使施工人员

能够根据管理控制计划进行规范性操作,从而提高建筑施工标准。第三,管理人员应根据质量管理体系和建筑实际情况,规范、全面地进行监督检查,若发现质量问题或违规操作,需及时整改。第四,在施工过程中,应落实质量责任制,使各个部门及全体施工人员能够明晰自身责任,及时处理和解决相应问题,使房屋建筑工程管理工作落实到位,从而提高建设效能。

3.2 提高管理人员的综合素质

为有效保证房屋建筑施工质量,应充分重视人为因素作用,提高管理人员的个人素养。基于此,施工单位应开展有效的培训活动,从职业道德素养和业务能力两方面着手,进行专业培训。第一,在职业道德素养培训过程中,施工单位应根据国家相关法律法规要求,强化管理人员自身的责任意识,使其在开展管理工作中能够约束自身行为,根据相关标准和要求严格开展管理工作,使各项制度落实到位。第二,施工单位在人员培训过程中应对其业务能力进行考核,根据个人的实际情况进行专业的理论培训和实践培训,使其能够将理论基础和实践操作相结合,并落实在房屋建筑管理过程中,以强化管理人员的自身综合素养,使其能够从容面对施工中出现的突发状况,正确判断问题,从而在人员的协调合作下,良好地解决问题。第三,应不断强化管理人员的安全管理意识,做好岗前培训工作,使其能够将安全管理意识深化在施工过程中,并根据安全标准执行管理工作。第四,为避免房屋建筑工程出现质量问题,应设置质量检查小组进行预防性监督管理,从施工到竣工严格把控,以保证房屋建设水平。

3.3 制定科学的施工设计与施工组织方案

在提高房屋建筑工程管理和施工质量控制的过程中,制定科学的施工设计与施工组织方案是关键内容之一。首先,制定科学的施工设计方案需要充分考虑土地利用、资源可持续利用等方面的要求,确保项目在规划、建设和使用过程中符合可持续发展的要求。其次,施工

组织方案应根据工程的特点、工期、资金等因素制定,确保施工过程的高效、安全和质量。针对复杂项目,应进行模型分析和仿真,以确保施工方案的科学性和可行性。此外,制定科学的施工设计与施工组织方案还需充分考虑环境保护、安全生产等因素。在设计方案中,应注重节能减排和资源循环利用,推广绿色建筑技术,从源头上减少对环境的不良影响。同时,施工组织方案应考虑灾害防治和安全生产措施,确保工人及周边居民的安全。为了制定科学的施工设计与施工组织方案,需要强化技术研究和创新。建设相关技术研究平台,推动新材料、新技术的应用,提高施工质量和效率。此外,加强人员培训和管理,提高管理水平和工程质量。

4 结束语

总之,房屋建筑工程施工中所涉及到的内容较为繁多,只有持续加强对施工质量的控制,才能有效规避各种因素对施工质量的影响,继而促进建筑企业经济与社会效益的提升。在城市化发展进程不断加快的背景下,房屋建筑工程施工工作与质量管理的传统模式已经不能适应人们对于房屋建筑工程所提出的要求,所以,施工效率需持续提升、建筑质量需加强、质量管理方式需完善、控制模式需优化等。管理人员需结合实际施工情况强化质量管理体系,对整个施工过程进行建设和良好控制,切实解决各方难题,帮助建筑企业不断发展。

【参考文献】

- [1]廖志强.分析房屋建筑工程施工质量管理中存在的问题及对策[J].中国设备工程,2023(06):15-17.
- [2]李金贺.外墙防渗工程技术在房屋建筑工程中的标准应用[J].品牌与标准化,2023(02):172-174.
- [3]师坚强.房屋建筑工程施工管理[J].城市建设理论研究(电子版),2023(08):13-15.
- [4]张伊祥,朱仁民.房屋建筑工程管理中 BIM 技术的应用探讨[J].砖瓦,2023(03):113-115+119.