

探讨建筑工程管理的现代化和精细化

刘家胜

四川省郫县建筑工程公司 四川 成都 610000

【摘要】随着科技的飞速发展和全球化的推进，建筑工程管理的现代化和精细化已经成为行业发展的必然趋势。建筑工程管理涉及到项目的规划、设计、施工、运营等多个环节，其管理的质量和效率直接影响到项目的成功与否。因此，探讨建筑工程管理的现代化和精细化，对于提高工程管理效率、降低成本、提升工程质量具有重要意义。本文将围绕建筑工程管理的现代化和精细化展开探讨，以期为相关领域的研究和实践提供参考。

【关键词】建筑工程；工程管理；现代化；精细化

1 建筑工程管理现代化和精细化的现实意义

(1) 对各种建筑工程资源进行整合和优化配置，以确保工程的效益能够达到预期的目标。现代建筑行业迅速发展，对建筑工程建设提出了更高要求。在工程管理的实际操作中，现代化和精细化的管理理念能够最大限度地整合和优化各种工程资源。这不仅能快速完成建筑工程的各项任务，还能避免资源的浪费和浪费，减少建筑垃圾的污染，从而提升建筑作业的整体质量，进一步增强工程作业的生态和质量效益。

(2) 全方位地增强工程的管理技巧。现代化和精细化管理的核心理念是“全”“细”。这意味着，在现代化和精细化管理的指导下，工程管理工作不再是简单的粗放式管理，而是将管理工作细化到工程作业的全过程中，以确保工程管理的有效性和全面性，全面提升工程管理能力，最终提高建筑工程管理的工作质量。

(3) 促进建筑业朝着健康和持久的方向发展。随着建筑工程管理朝着现代化和细致化的方向进展，绿色建筑施工的操作性和可行性得到了显著提升。这不仅推动了建筑工程作业朝着绿色化和环保化的方向发展，而且在整个建筑施工过程中都贯彻了绿色环保的理念，符合国家对工程作业可持续发展的要求，有助于建筑行业的健康和持续发展。

2 建筑工程管理中存在的问题

2.1. 管理人员的综合素养不强

在建筑工程的管理过程中，管理团队的全面能力成为确保项目顺畅进行的核心要素。因此，加强建筑工程管理中的项目管理人才培养具有重要意义。在建筑项目的复杂和不断变化中，管理者需要拥有出色的组织和协调、资源整合以及团队领导的能力，这样才能有效地协调各方面的任务，解决出现的问题，并确保项目能够按照预定的时间和质量完成。项目管理人员必须具有高度责任心、事业心与责任感，才能使自己能够高效地开

展各项管理工作。尽管如此，部分管理人员在管理策略和观念上可能有所不足，这使得他们难以有效地面对项目中的各种挑战和问题，从而导致项目进度缓慢和效率不高。

2.2. 监管力度不足

鉴于建筑工程具有高度的复杂性和多元性，有必要实施严格的监管措施以确保施工过程在合法性、安全性和质量方面都得到保障。为了有效提升建筑行业的发展水平，相关部门必须加大对建筑工程监管工作的力度。然而，在某些地区或建筑工程项目中，监管机构在人员、物资和技术方面都存在明显的不足，这增加了监管的复杂性，并导致监管效果未能达到预期。当前，我国建筑施工行业正处于转型升级阶段，面临着许多新情况、新问题，迫切需要加强对建筑施工领域进行全面而系统的安全监管。一些不法之徒可能会利用现有的监管漏洞来进行非法的建筑活动，如非法拆迁、不规范的建设和偷工减料等，这不仅损害了公众的利益，也侵犯了大众的合法权益。另外，建筑施工企业在进行工程建设时，为了获取更多的利润而采用不合理的方式进行工程施工，严重影响了工程的整体进度和工程质量。再者，如果没有有效的监管措施，施工过程中可能会出现安全事故和质量问题，这不仅威胁到工人和市民的生命安全，还会损害建筑业的公众形象和声誉。

3 建筑工程管理现代化和精细化的实现途径

3.1. 加强管理团队建设

建筑工程的管理任务是由管理团队来实现的，因此强化管理团队的建设显得尤为关键。但是就目前的现实情况而言，我们发现管理团队建设中普遍存在管理观念老旧和管理方法粗放的问题，这些均在不同程度上阻碍了现代化和精细化管理的实施，进而可能对建筑工程整体质量产生负面影响。建筑企业为了更好地优化建筑管理流程，实现建筑工程现代化和精细化管理，需要加强管理团队建设。可以定期组织专项培训，有计划、有步

骤地向管理人员普及和培训管理知识和技能,从而不断提高管理人员的专业能力和素质,为建筑管理工作向现代化、精细化方向发展奠定坚实的基础。与此同时,建筑企业有责任对管理人员进行有效考核,并配备相应的奖惩机制,促使其主动加强专业知识的学习,并不断提升综合素质,从而为现代化和精细化的管理目标提供坚实的支持。此外,建筑公司为了从根本上提升管理效率,还可以适度增加资金支持,不断革新和优化建筑工程施工管理技术;为了对建筑工程进行现代化的细致管理还可以雇佣专业的管理团队。

3.2.加强建筑工程组织管理建设

建筑工程的管理是一项涉及多方面的复杂任务,经常需要对建筑工程施工的每一个环节都给予深入的考虑。随着我国市场经济体系不断健全和完善,建筑企业必须强化自身管理水平,才能适应社会经济快速发展要求。在建筑工程管理的实际操作中,为了实现现代化和精细化的管理目标,建筑企业应当根据自身的发展状况来构建管理组织,并确保该组织的稳健性,以便为建筑工程管理提供必要的组织力量支持。因此,加强对现代和精细化建筑工程管理模式研究十分必要,这对于推动建筑工程项目管理水平提升具有重要意义。与此同时,建筑公司必须根据实际的工作需求,针对性地创新多个功能部门,例如监管部门、检测部门和管理部门等,以确保现代化和精细化的管理方法能够在建筑施工的各个部门和各个环节得到体现。为了确保建筑工程项目建设质量,建筑企业必须加强对施工现场的管控力度,做好施工过程中各类问题分析与解决措施制定工作。

3.3.明确、细化建筑工程管理责任

在建筑工程现代化与精细化管理的实际工作中,管

理人员所发挥的作用是非常关键的。管理人员要想在新的形势下迎接建筑工程管理要求,就必须全面提高自身素质与能力。他们要钻研先进管理知识与技巧,要有高度负责与使命感。建筑企业要不断地完善现代化、精细化的管理标准,建立科学、合理的奖惩机制来调动管理人员履职尽责的积极性。对业绩突出的管理人员可适当增加奖励,使其保持工作积极性,形成良好氛围,促进管理工作质量的提高。与此同时,建筑企业还需建立一套细致可行的员工投诉体系,对业绩不佳者可采取调离管理岗位、强化培训等措施予以应对,从而保证建筑工程管理工作高质量开展。另外,建筑企业应建立业绩考核体系,把管理人员绩效与经济效益联系起来,鼓励管理人员有意识地进行现代化、精细化的管理工作。

4 结束语

总的来说,建筑工程包含多个方面的内容,因此管理工作需要贯穿于工程建设的每一个环节。这不仅能推动工程管理向精细化和现代化方向发展,还能创造适宜的管理环境,促进各种资源的合理分配和利用,从而在提高工程管理效率的同时,为高质量的建筑工程项目建设提供坚实的保障。

【参考文献】

- [1]李建威.建筑工程管理的现代化和精细化建设路径研究[J].建设监理,2022(05):14-15+41.
- [2]毕志皎.建筑工程管理现代化和精细化建设路径探析[J].中国新技术新产品,2020(13):129-130.
- [3]李其锋.建筑工程管理的现代化和精细化建设路径分析[J].现代物业(中旬刊),2020(05):98-99.
- [4]刘明飞.建筑工程管理的现代化和精细化研究[J].大众标准化,2020(10):41-42.