

探讨建筑工程管理的影响因素与对策

王东章

浙江鼎力工程项目管理有限公司 浙江 温州 325000

【摘要】建筑工程管理是指通过合理的组织和协调,对建筑工程项目进行规划、控制和协调,以实现工期进度、质量要求和成本控制等目标。然而,在实际的工程项目中,由于各种因素的影响,建筑工程管理面临着诸多挑战和困难。因此,研究建筑工程管理的影响因素和对策,对于提升管理水平和实现项目目标具有重要的意义。本文分析了建筑工程管理的影响因素,针对这些影响因素,本文提出了相应的对策和建议,为建筑工程管理提供参考和指导。

【关键词】建筑工程管理;影响因素;对策

建筑工程管理的实施和效果,受到多种因素的影响。了解和掌握这些影响因素,并采取相应的对策,是提高建筑工程管理质量和效果的关键。本文旨在通过研究,探讨建筑工程管理的影响因素与对策,为行业实践提供参考和指导。

1 建筑工程管理重要意义

1.1.提高工程项目的效率和质量

建筑工程管理通过合理的组织和协调,能够提高工程项目的施工效率和质量。通过制定详细的施工计划和工期安排,合理安排资源和人员,有效分配任务和职责,从而提高施工进度,确保工程按时完成。同时,通过加强监督和质量控制,及时发现和解决质量问题,保证工程质量符合规范和要求。

1.2.控制工程项目的成本和风险

建筑工程管理能够帮助控制工程项目的成本和风险,实现资源的最优化配置与利用。通过合理的物资采购和资源调配,避免不必要的浪费和过度采购,有效降低工程成本。同时,通过全面、科学的风险评估和管理,及时发现和应对潜在的风险因素,减少工程项目的风险和损失^[1]。

2 建筑工程管理的影响因素

2.1.技术因素

在现代建筑工程中,各种技术手段的应用对工程管理产生了深远的影响。首先,先进的建筑技术和施工方法能够提高工程的效率和质量,从而实现项目的顺利完成。例如,采用 BIM (Building Information Modeling) 技术可以实现建筑信息的数字化和集成化管理,提高信息共享和沟通效率。其次,现代建筑技术的应用也能够减少建筑过程中的资源浪费和环境污染,实现绿色、可持续发展。因此,在建筑工程管理中,及时了解和应用最新的技术成果对于提高管理水平和项目绩效至关重要。

2.2.人员因素

优秀的管理人员和专业技术人员对于工程项目的成功实施起着至关重要的作用。首先,管理人员应具备较高的综合素质和管理能力,能够合理组织和协调各方资源,进行有效的决策和风险控制。其次,专业技术人员要具备扎实的专业知识和丰富的实践经验,能够解决工程项目中的技术问题和质量难题。此外,团队合作精神和良好的沟通能力也是人员因素中的关键要素,只有通过有效的团队协作和信息共享,才能实现项目的高效、卓越管理。

2.3.资源因素

资源的合理配置和优化利用对于工程项目的顺利进行和成本控制至关重要。首先,人力资源的充足与配备合理,能够保证项目具备足够的劳动力和相关技术人员,以满足工程进度和质量的要求。其次,物资资源的采购和管理要科学合理,避免资源的浪费和不必要的成本支出。同时,技术资源的充分利用和引进先进的技术手段也能够提高工程管理的效率和质量^[2]。

3 建筑工程管理的对策

工程概况:徐汇滨江 188S-G-1 地块新建项目位于上海市徐汇区黄浦江南延伸段 WS5 单元 188S-G-1 地块。其中地上建筑面积 75968.6 平方米,地下建筑面积 2886 平方米。科研面积 64001.21 平方米,商业建筑面积 5302.00 平方米。其他面积 9702.39 平方米。拟建总部科研楼,集甲级科研楼、精品商业、交通及配套设施于一体。本项目 1 号楼为总部科研楼建筑面积 66065.60 平方米,地上 31 层地下 3 层,建筑高度 157.5 米,其中 1 层、11 层 7.5 米,2 层 5.5 米,3-10 层、12-31 层 4.5 米。2 号楼为 4 层科研配套裙楼建筑面积 12539 平方米,建筑高度为 24 米,地下 3 层地上 4 层,1 层 7.5 米 2 层 5.5 米,3-4 层 4.5 米。3 号楼为单层公交枢纽站及开关站建筑总高度为 8 米,层高为 7.5 米,建筑面积 250 平方米。

3.1.抓好事前控制,严把开工关

工程项目在整个监理过程中,我们坚持以事前控制和主动控制为主,依据合同和设计文件编制了监理规划,制订了具体的监理工作程序,明确了行为主体、工作内容、验收标准及工作要求。本工程开工前,依据监理规范要求,我们审查了施工单位的资质,现场质量管理技术管理组织机构、人员、制度及特殊工种操作人员的资格,上岗证等。依据承包单位报送的施工组织设计方案报审表,对施工组织设计进行了审查,并相应编制了《监理规划》对工程的测量、定位放线,包括轴线尺寸、水平标高进行了现场复核,进一步明确了监理目标和要求,为监理工作的顺利开展创造了条件。在事前控制中重点确保工程质量标准,明确质量要求和建立质量监督体系。定期召开工程例会及时召开专题协调会议,协调解决施工中的出现的各种问题。

3.2.严把原材料、半成品进场关

工程项目凡是进场原材料、半成品首先要进行书面检查,即查验合格证、准用证、质保单等符合要求后进行外观检查,没有异常情况监理见证取样送市检测中心复检,做到材料进场先复检后使用,不合格的材料拒绝用于工程上,本工程建筑材料合格证、质保单齐全,其中我们先查验钢材合格证、质保单、复检报告、水泥出厂合格证、质保单复检报告等,对钢材、水泥、石子、黄沙等主要建筑结构性材料都进行了进场后的抽检复验。现场查验没有异常情况又符合各项要求后监理现场见证取样送市检测中心复检,做到材料进场先复检后使用,不合格的材料拒绝用于本工程上。

3.3.优化资源配置与利用

首先,通过合理规划和分配各项资源,确保资源的充分利用。在项目初期,监理人员应对项目需求进行全面的调研和分析,然后合理评估各项资源的供需情况,

包括人力资源、材料资源、技术资源等。通过对各项资源的需求进行合理估计,可以避免过度调配和浪费资源的情况。监理人员还可以与相关部门紧密合作,共同制定资源调配计划,确保资源有效利用。其次,加强对施工过程的监控和控制,及时发现和解决资源利用方面存在的问题。监理人员可以通过现场巡视、施工检查等方法,密切关注施工过程中的资源利用情况。一旦发现资源利用不合理或存在浪费的情况,应及时与相关方面进行沟通 and 协调,采取有效措施加以解决。此外,监理人员还应加强施工记录 and 数据分析,通过对历史数据的总结与对比,找出资源配置和利用中的短板和问题,并提出相应的改进措施。第三,监理人员还可以通过加强沟通与协调,优化资源的配置和利用。监理人员应积极与项目各方进行沟通,了解他们的需求和意见,并共同研究资源配置和利用的最佳方案。监理人员还可以在施工过程中发挥协调作用,确保各方充分合作,共同优化资源的利用效率^[3]。

4 结语

本文通过探讨了建筑工程管理的影响因素与对策,人力资源、技术支持和资源等因素对建筑工程管理的质量和效果有着重要影响。加强资源管理、加强材料质量控制等对策可以有效提升建筑工程管理的水平和效果。本研究为建筑工程管理实践提供了一定的理论指导和实践借鉴。

【参考文献】

- [1]李亮亮.建筑工程管理的影响因素及对策研究[J].居业,2023,(10):164-166.
- [2]李尚艺.影响建筑工程管理的主要因素及对策分析[J].散装水泥,2022,(05):26-28.
- [3]王思莹.建筑工程管理的影响因素及对策分析[J].大众标准化,2022,(16):61-63.