

石化工程项目进度控制存在问题及对策

韩坤玉

中国石油天然气第七建设有限公司 山东 青岛 266000

【摘要】石化工程项目进度控制是保证项目开展的关键环节，但在实际的项目实施过程中，会遇到进度控制不精确、监控不及时、执行缺乏沟通协调等问题。本文对问题进行了分析，并提出了解决方案，以提高石化工程项目进度控制的有效性和管理效率。

【关键词】石化工程；进度控制；问题；对策

石化工程项目在实施过程中，会面临多种复杂的挑战，进度控制是保证项目顺利进行的关键环节之一。然而，在实践中，石化工程项目进度控制存在许多问题，因此，解决这些问题是提高项目管理效率的一个关键因素。

1 石化工程项目进度控制重要意义

1.1.提高项目实施的效率

一个项目的顺利实施需要在给定的时间内完成各种工作，从而达到既定的目标。而如果没有合理的进度控制和管理手段，就会出现许多问题：项目周期延长、成本超支、质量不佳等。这些因素将影响项目的实施速度和质量。而通过进度控制，石化工程项目各项工作可以在合理的时间内有条不紊地完成，从而提高项目实施的效率。

1.2.优化资源分配

对于一个项目而言，各类资源的分配都需要依据不同的进度计划，才能做到有效的利用。若是进度计划不科学合理，则难以支持到项目资源有效配置。进度控制也可以使得工程实施时所需的资源分配更加合理，包括人力、材料、设备和技术支持等等，从而提高资源利用率，自然也会加速项目进程。

2 石化工程项目进度控制存在的问题

2.1.项目计划编制不合理

在石化工程项目进度控制中，项目计划是进度控制的基础和核心。然而，在实际项目中，项目计划的编制存在不少问题。首先，项目计划缺乏详细的工作分解和可行性分析，导致项目进度计划与实际情况不符，从而在执行过程中产生较大的偏差。其次，计划编制过程中缺乏充分的沟通和协调，不同部门的需求和约束条件未能得到相应的充分考虑，从而影响计划的全面性和可行性^[1]。

2.2.进度监控不及时

进度监控不及时也是石化工程项目进度控制中存

在的问题之一。项目进度的控制需要及时有效地对项目进行监控，发现偏差并及时进行调整。然而，在实际项目中，项目的进度监控并不及时。这是因为缺乏专业的进度监控人员、缺乏科学的监控方法和工具以及缺乏有效的信息反馈和管理手段等原因所致。

2.3.项目执行缺乏协调和沟通

在石化工程项目进度控制中，项目执行缺乏协调和沟通也是一个普遍存在的问题。项目执行需要多个部门和环节之间的有效协作和沟通。但是，由于部门之间的利益和考虑的多样性，缺乏有效的沟通和协调机制。这使得各部门之间存在较多的误解、信息不对称、合作难度大等问题。

3 石化工程项目进度控制的对策

3.1.完善项目计划编制

首先，确定详细的项目目标和要求是完善项目计划编制的基础。在制定项目计划之前，需要确立清晰的项目目标和要求，明确项目的范围和目标。这涉及从技术、经济、安全、环境等方面对项目进行全面的分析与评估。在确定项目目标的基础上，制定合理的项目进度计划也是至关重要的。项目进度计划应该综合考虑项目的复杂性、资源的可行性和外部环境的影响等因素，科学合理地确定项目各阶段的工作内容、工期和交付物。为了确保项目进度计划的合理性，可以从以下几个方面开展：

①细化工作内容和工作量：将整个项目划分为不同的工作包和任务，对每个工作包或任务进行详细的分解和描述，明确每个工作包或任务的工作内容和工作量。这样可以确保项目进度计划的准确性和可行性，防止因工作量估计不准确而导致进度延误的情况发生。②考虑资源的可行性：在制定项目进度计划时，要充分考虑项目所需资源的可行性和可用性。对于人力、物力、设备等各种资源的需求与供给进行充分的分析和评估，确保在项目进行过程中资源供应的稳定性。这样可以防止因资源不足或无法及时获取而导致项目进度延误的问题。③设立合理的工作时间表和里程碑节点：项目进度计划中应

该设立合理的工作时间表和里程碑节点,用于监督和控制项目进度的达成情况。通过设立时间表和里程碑节点,可以对项目进展情况进行实时监测和评估,及时发现进度偏差,并采取相应的调整和补救措施,确保项目能够按时完成^[2]。

3.2. 强化进度监控与信息反馈

首先,配备专业的进度监控团队和工具是强化进度监控与信息反馈的基础。一个专业的进度监控团队可以负责通过现场巡视、数据采集和统计分析等方法,对项目的进度情况进行实时监控和分析。通过对进度的监控与分析,可以及时发现项目中存在的偏差和问题,并提出相应的解决方案。其次,建立有效的进度信息传递机制是强化进度监控与信息反馈的重要举措。在项目中,及时的信息传递和共享对于项目进度控制至关重要。以下是一些具体的措施:①设立定期的会议和汇报机制:定期召开会议,对项目的进展情况进行汇报和分析,以便及时发现和解决项目中的问题。会议应涵盖项目的各阶段和各部门,确保信息的全面性和协调性。②使用现代化的信息技术手段:借助现代化的信息技术手段,如项目管理软件和云平台等,快速、准确地收集、传递和分析项目进程的关键数据和信息。这样可以加速信息的传递和共享,方便团队成员随时了解项目的进展情况。③建立有效的沟通渠道:建立一个畅通的沟通渠道,使各个项目成员之间可以随时交流和反馈信息。这包括定期的沟通会议、项目协作平台和即时通信工具等。建立有效的进度信息传递机制可以确保项目成员之间的信息共享和沟通畅通无阻。这样,项目管理团队可以更加准确地掌握项目的进展情况,及时采取措施,保证项目的进度按计划进行。

3.3. 提升项目执行的协调和沟通能力

首先,建立有效的项目执行机制是提升协调能力的基础。项目执行需要明确分工、合理规划和有效组织。以下是一些具体的措施:①设立项目执行团队:组建一个专业的项目执行团队,明确团队成员的职责和任务,形成一个相互协作、高效执行的团队。团队成员应具备专业知识和项目管理技能,能够有效协调和推动项目的

执行。②制定详细的工作计划:在项目执行之前,制定详细的工作计划,明确每个阶段的工作目标、工作内容和工作时间。工作计划应该合理分配资源、合理安排工作步骤和工作顺序,确保项目执行的顺利进行。③设立有效的执行决策机制:在项目执行过程中,需要建立一个快速、高效的执行决策机制。这包括制定明确的决策流程和决策责任人,并确保决策的快速执行和有效实施。

其次,加强团队协作和沟通是提升沟通能力的关键。以下是一些具体的措施:①建立良好的团队文化:培养团队成员之间的合作精神和团队意识,建立良好的团队文化,加强团队凝聚力和协作能力。这可以通过组织团队活动、定期团队会议和培训等方式来实现。②开展有效的沟通培训:为团队成员提供必要的沟通技巧培训,使其具备良好的沟通能力和协调能力。这包括表达技巧、听取他人意见、解决冲突和团队合作等方面的培训。③建立畅通的沟通渠道:建立一个畅通的沟通渠道,使团队成员之间能够随时交流和沟通。这可以包括定期的项目会议、沟通平台和即时通信工具等方式。建立有效的项目执行机制可以明确分工、合理规划和有效组织,确保项目执行的顺利进行。加强团队协作和沟通可以增强团队之间的合作精神和沟通能力,提高项目执行的效率和质量^[3]。

4 结语

建立科学合理的石化工程项目进度控制机制,不仅可以提高项目实施的效率和管理质量,而且是保障项目成功的基础。为了实现进度控制的有效管理,我们必须始终关注进度控制面临的问题,制定科学合理的解决方案,加强沟通和协作并采用相应的管理工具,以促进项目进程的顺利实施。

【参考文献】

- [1]王勇.工程项目施工进度控制的问题及对策研究[J].产业创新研究,2020,(24):113-114.
- [2]张登宇.工程项目施工进度控制问题及对策探讨[J].智能城市,2020,6(07):85-86.
- [3]王传玉.工程项目施工进度控制的问题及对策研究[J].价值工程,2019,38(35):65-66.