

基于招投标模式下合同和控制工程造价管理措施研究

李嘉敏

佛山市地铁建设有限公司 广东 佛山 528000

【摘要】在城镇化进程不断加快,基础设施建设规模日益扩大的今天,招投标模式已经成为工程项目必不可少的一环。招投标模式中合同管理和工程造价控制成了决定工程成败的关键因素。为达到项目目标并提升经济效益,招投标模式中合同与工程造价管理措施研究具有重要意义。文章旨在通过对招投标模式下合同与工程造价管理措施进行探究,为实际工程的运行提供理论支持与实践指导。

【关键词】招投标模式; 合同管理; 造价管理

引言:

就工程项目而言,招投标模式可以促进市场竞争、优化资源配置、提升投资效益。但是在招投标的过程中会出现信息不对称和恶意竞标现象,会造成工程造价的失控。所以如何通过行之有效的合同管理及工程造价控制措施降低风险,保证工程顺利实施是目前急需解决的课题。

1 招投标模式下合同管理措施

1.1 合同类型与选择

招投标模式中合同类型选择是合同管理中最关键的环节。不同种类合同有其各自的特征及应用场景,因此选择恰当的合同种类能够有效降低合同风险并提高合同履行效率。

通常情况下,常用合同类型有总承包合同,单项承包合同以及施工承包合同。总承包合同是发包人把项目全部承包给承包人并由承包人在设计、采购和施工全过程中全面承担责任的一种合同形式。该合同类型适合工程规模大,工期长,施工工艺复杂等特点,能充分发挥承包人在组织与管理方面的优势,利于对工程质量与工期进行监控。但由于发包人承担更大的风险与责任,所以发包人有必要严格把关其资质与声誉。

单项承包合同,是发包人把项目中一个或多个单项承包给承包人建设的合同形式。该合同类型适合工程规模小,工期短,施工工艺比较简单的工程,能有效减少发包人管理成本,提高施工效率。但由于几个承包人在协调与合作上有一定困难,发包人有必要对每个承包人的联系与合作实施有效地监督管理。

所谓施工承包合同,就是发包人在项目施工阶段,向承包人承包施工。该合同类型适合工程规模适中,工期适中且施工工艺较普遍的工程,能发挥承包人专业优势及施工经验,对工程质量及工期控制有促进作用。但由于承包人仅对施工阶段负责,所以发包人在设计等环

节需自己承担责任与风险。

1.2 合同条款的制定与审查

招投标模式中合同条款的拟定和审核是合同管理中最重要环节。拟定合同条款需充分考虑工程实际情况及各方面利益,保证合同条款合理、可操作性强。与此同时,对合同条款进行审查是不可或缺的一环,能够发现并改正合同条款上的问题与不足,规避合同纠纷。

拟订合同条款时需考虑工期,质量,价格和付款方式。对工期条款需明确开工日期,竣工日期及工期延误的确定与处理办法;对质量条款要求明确质量标准与验收程序、质量问题处理办法;对价格条款需明确计价方式及工程量清单编制依据;在付款方式上,需明确预付款项,进度款及结算款付款条件及付款方式。

对合同条款进行审查应注意以下几个方面:一是审查合同条款与法律法规是否相符、有无违法违规内容;二是检查合同条款是否清晰、具体和完备,有无歧义模糊之处;三是审查合同条款的公平、合理性,不得有片面维护某方利益的成分;最后对合同条款的可操作性进行了考察,没有难落实或者不能落实的条款。

综上所述,在招投标模式合同管理中,合同条款制定和审核是其中最重要的一个环节。只有制订出合理,清晰,具体,公正,可操作性强的合同条款并对其严格把关,才能够切实减少合同风险,维护各参与方利益,推动工程顺利进行。

2 招投标模式下工程造价控制措施

2.1 投资估算与决策阶段

在投资估算和决策阶段中,项目管理者要完成一系列任务才能保证项目投资被合理地估计出来,并且以此为依据作出英明决策。这一阶段主要工作是开展项目可行性研究,准备投资估算,财务分析等。

一是可行性研究。它是在充分研究该项目的市场需求,技术方案和经济效益的基础上,向决策者提出有关

该项目的可行性科学依据。本研究既有利于对工程潜在风险进行评价,又有利于找出工程可能出现的问题与缺陷。

二是在可行性研究成果基础上编制投资估算,并对工程总投资作了详细预测。该预测需考虑到该项目的全部有关费用,其中包括设备购置,人力成本和运营费用。对投资进行准确而全面的估算,有利于决策者对项目经济成本有一个较深入的了解,进而作出较为合理的投资决策。

三是财务分析阶段。通过财务分析可对项目经济效益进行评价、对现金流进行预测、对偿债能力、盈利能力进行评价。这样既有利于决策者对项目经济效益的认识,又能帮助决策者制定更为有效的资金管理策略。

2.2 设计阶段

在工程造价控制中,设计阶段是最重要的一个环节。设计阶段项目管理团队需紧密协同设计单位优化设计方案和编制设计概算。设计方案优化需综合考虑工程功能需求,技术可行性和经济合理性多因素才能确定最优设计方案。设计概算就是依据设计方案及有关资料对工程的建设投资作出初步概算,以便在以后招投标及施工阶段作为参考。

在设计阶段工程造价控制的执行过程中,项目管理团队应关注以下几个方面。一、充分认识工程的要求及限制条件确定设计目标及建设标准。二是加强与设计单位之间的交流与合作,保证设计方案经济上合理、技术上可行。同时应对设计方案进行多方案的比选分析,优选出最佳方案。另外,对设计变更应从严控制,以免设计变更导致投资上升。最后是设计概算的复核与调整以保证概算的合理性与准确性。

简单地说,设计阶段就是工程造价控制中至关重要的一个环节。项目管理团队在设计阶段需注重工程造价控制工作,并加强同设计单位之间的合作交流,以保证设计方案经济上合理、技术上可行,并为之后建设及运营阶段打下良好基础。

2.3 施工阶段

施工阶段作为工程实施中最关键的一个环节,在工程造价控制中占据着重要地位。现阶段项目管理团队需

通过一系列的措施来保证工程的顺利实施,与此同时对工程造价进行有效的控制。一是项目管理团队要编制周密的施工计划与预算,确定各项工作时间节点及费用预算。这样有利于保证施工进度及成本得到合理的控制,以免超支、拖延工期。二是项目管理团队需强化施工现场管理以保证施工质量与安全。其中包括严格控制施工材料,设备,技术,保持施工现场环境良好。质量与安全问题会造成工程费用上升,工期拖延。三是项目管理团队也需密切注意市场动态、尤其是物料、设备等价格的变动,及时对采购计划及预算进行调整,减少成本风险。项目管理团队还需关注施工变更管理工作,施工变更会造成工程量及成本的上升,所以必须严格评估与控制变更,以免造成不必要的成本上升。总之,在施工阶段工程造价控制需结合施工计划,现场管理,市场动态及施工变更几个方面来考虑并执行。项目管理团队在保证施工阶段顺利推进的前提下,还需采取有效措施对工程造价进行有效管控。

3 结束语

招投标模式中合同与控制工程造价的管理措施是非常重要的。合同的严谨与明确能够有效地规范项目的执行,维护双方的权益,对工程造价管理措施进行管控能够有效地保证项目成本管控与效益最大化。通过本文的论述,深入了解合同与控制工程造价管理措施对于工程项目具有重要意义,明确招投标模式中应用策略,希望能够为有关方面的研究与实践工作,提供一些参考与借鉴。愿能通过我们的工作,为工程建设领域的开发与进步尽绵薄之力。

【参考文献】

- [1]张嘉颖.公路工程施工招投标阶段的工程造价控制研究[J].中文科技期刊数据库(文摘版)工程技术,2022.
- [2]祝存玉.路桥工程招投标及合同阶段的工程造价控制初探[J].中国科技投资,2023(16):158-160.
- [3]缪宏博.建筑工程造价管理分析及控制措施研究[J].门窗,2023(9):151-153.
- [4]柏朝云.招投标及合同管理阶段工程造价的控制[J].建材与装饰,2022(006):018.