

建筑工程项目管理中的风险控制措施

冷强安

新疆维吾尔自治区 克拉玛依市 834000

【摘要】随着我国经济的不断发展,人们的生活水平也在不断提高,对于建筑工程的需求也越来越大,随之而来的是建筑行业的竞争也越来越激烈。在这种形势下,如何提高建筑工程项目管理中的风险控制能力,就成为建筑企业所必须考虑的问题。本文首先分析了当前建筑工程项目管理中存在的主要风险,其次提出了相应的控制措施,最后说明了建筑工程项目管理中风险控制能力对企业发展的重要意义。

【关键词】建筑工程;项目管理;现状;风险控制

引言:我国目前的建筑行业市场竞争激烈,企业之间的竞争十分激烈,尤其是在建筑工程项目管理过程中,企业之间的竞争就更为激烈,而且还存在着很多不确定因素,这些不确定因素在很大程度上影响着建筑企业的发展。目前我国建筑行业在发展过程中出现了很多问题,这些问题直接影响着建筑企业的发展。为了有效地提高建筑工程项目管理中的风险控制能力,企业就必须对当前建筑工程项目管理中存在的风险进行分析,并制定出相应的控制措施。

1 建筑工程项目管理风险概述

1.1 建筑工程项目管理的定义

建筑工程项目管理指的是通过对项目进行各项管理工作,从而使工程建设能够达到预期目标的过程,一般情况下,建筑工程项目管理包括工程前期准备工作、工程施工阶段的实施过程以及竣工验收阶段的质量控制。在建筑工程项目管理工作中,首先是要对整个建筑工程项目进行科学合理的规划,按照建筑工程项目的设计图纸要求、设计标准等,对其进行设计、修改等,这就要求设计人员必须具有较强的专业技术能力和创新能力;其次是要对整个建筑工程项目进行全过程控制,以确保在各个阶段都能够实现预期目标;最后是要对整个建筑工程项目进行竣工验收管理。

1.2 风险的概念和特点

建筑工程项目风险是指在建筑工程项目建设过程中,由于各种不确定因素导致的建筑工程项目建设结果与预期目标存在一定偏差,且这种偏差超出了预期范围的现象。从建筑工程项目风险的概念中不难看出,其具有以下特点:是在建筑工程项目建设过程中产生的,其影响因素较为复杂,且具有不确定性;是建筑工程项目管理过程中产生的,其具有长期性、艰巨性、复杂性等特点;是对建筑工程项目有直接影响的风险,这种风险是对建筑工程项目的整体和细节都有一定影响的风险,且这种影响具有一定的不确定性;是建筑工程项目管理

过程中产生的风险。

2 建筑工程项目管理中存在的风险

2.1 建筑工程的施工成本控制存在一定的风险

从当前我国建筑行业的发展状况来看,建筑企业对于工程成本管理工作的重视程度并不高,其主要原因是企业的管理人员并没有意识到施工成本管理的重要性。一方面,对于建筑工程来说,其施工周期较长,其所涉及到的成本也较多,这些成本的增加会给企业带来一定的经济损失,同时还会对企业的经济效益产生较大的影响。另一方面,施工成本控制也存在一定的风险,在建筑工程施工过程中,会涉及很多专业技术人员以及机械设备等方面的投入,同时还需要对建筑材料进行不断的采购以及运输等方面的管理工作,这些都会给施工企业带来一定的经济损失。

2.2 材料的质量风险

材料质量的管理,在建筑工程施工过程中起着十分重要的作用,材料质量的好坏对建筑工程的质量、成本、工期、安全等都有直接的影响,如果材料出现质量问题,将会严重影响施工进度、影响施工人员的生命安全等。此外,在建筑工程项目施工中,如果材料出现质量问题,不仅会影响建筑工程的建设进度,也会影响建筑工程的结构安全性等。因此,在对建筑工程项目进行管理时,必须高度重视材料质量管理工作,采取有效措施确保材料的质量符合设计要求和施工要求。

2.3 缺乏有效的监督和考核机制

建筑工程项目管理中存在的风险有很多,其中最为重要的一点就是缺乏有效的监督和考核机制。在项目的建设过程中,项目的管理层是第一责任人,而项目监督和考核则是第二责任人,对项目的整体管理工作起到重要的作用。但是,当前我国建筑工程项目管理中缺乏有效的监督和考核机制,没有对企业内部各个部门的工作进行合理分工,造成了企业内部缺乏相应的监管机制,

甚至有的企业没有制定出有效的监督和考核机制。另外, 由于建筑工程项目管理中缺乏相应的监督和考核机制, 导致了部分建筑企业在工程建设中存在着严重的偷工减料行为, 不仅影响了企业自身形象, 也会威胁到整个社会。

2.4 管理制度不完善

建筑工程项目管理制度的不完善会导致管理工作陷入混乱, 从而引发很多风险。首先, 在建筑工程项目管理工作中, 由于没有对具体的施工环节进行划分, 因此管理工作是混乱的, 尤其是在设计阶段和施工阶段, 需要将设计和施工分开, 才能有效提高工程质量; 其次, 由于建筑工程项目管理缺乏统一的标准, 导致各部门之间出现矛盾, 严重影响了工作效率; 最后, 由于缺少有效的监督机制和考核机制, 导致管理人员没有积极进行管理工作的开展, 而是随意处理问题和突发事件, 这些问题都会导致建筑工程项目管理无法顺利进行下去。

2.5 施工现场安全管理问题严重

在建筑工程施工过程中, 经常会出现很多安全问题, 而这些问题的出现给工程施工带来了一定的风险。其中最常见的安全问题是高空坠落、触电以及坍塌等。高空坠落问题, 由于建筑工程施工过程中需要高空作业, 而高空作业人员自身的安全意识较差, 在施工过程中存在高空坠落风险。此外, 如果施工人员在高空施工时没有做好安全防护工作, 极有可能出现高空坠落的危险。触电问题, 由于建筑工程施工过程中需要对电线进行合理的设置, 而在设置过程中如果存在一些疏忽或者是疏漏, 就容易出现触电事故, 对施工人员造成很大的伤害。

3 建筑工程项目风险控制措施

3.1 建立完善的风险管理机制

在建筑工程项目管理过程中, 首先需要建立完善的风险管理机制, 明确各个部门在风险管理中的职责和权限, 将项目实施中存在的各种风险问题及时有效的解决, 通过完善的机制保证项目顺利进行。建立科学完善的风险预警机制, 对于可能会出现的风险问题要及时有效的预警, 通过科学合理的数据分析和研究, 提出针对性的解决方案, 尽可能避免发生类似问题。建立健全工程项目管理制度, 制定规范科学的项目管理制度是控制风险、保障安全、实现效益最大化目标的重要途径之一, 也是提升施工企业核心竞争力的重要措施。

3.2 提高施工人员的专业水平

在建筑工程施工中, 由于建筑施工项目的专业性较

强, 因此要求施工人员需要具备较强的专业知识, 如果施工人员自身专业水平较低, 则可能会在建筑工程施工过程中出现一些违规操作等问题。因此, 为了保证建筑工程项目的顺利进行, 还需要对施工人员的专业水平进行提升。为了提高建筑工程项目的整体质量, 还需要对施工人员进行培训, 使其能够掌握相关的建筑工程知识和技能。此外, 还要对施工人员的工作态度进行调整和优化, 对于在工作中表现出不负责任、不认真的施工人员要及时开除并给予相应的惩罚, 从而保证整个建筑工程项目的质量和效率。

3.3 做好施工方案的优化设计

在建筑工程施工项目中, 施工方案的制定是十分重要的, 因为施工方案会对整个建筑工程施工的质量和安​​全产生直接的影响。因此, 在建筑工程施工方案制定的过程中, 要注重对施工方案的优化设计。在建筑工程施工方案制定之前, 要先进行项目预算和成本分析, 结合当地市场价格水平, 制定合理的预算和成本目标。在施工方案制定过程中, 要结合建筑工程项目的特点和实际情况, 科学、合理地制定建筑工程项目的施工方案, 并保证其与国家现行法律法规相符合; 做好建筑工程项目施工方案的设计工作, 做好材料设备、人员、资金等方面的准备工作。

3.4 完善监督机制

完善监督机制是保证建筑工程项目施工质量的重要手段, 通过完善监督机制, 能够使建筑工程项目管理更加科学化、规范化, 保证建筑工程项目的施工质量。第一, 工程施工前期, 应该对建筑工程项目的施工方案进行审查和论证, 如果存在不合理或不完善的地方, 应该及时对其进行调整或修改; 第二, 在建筑工程施工过程中, 应该对工程施工的每一个环节都进行严格的监管和检查, 确保每一项工作都能够按照相应的标准执行; 第三, 对于已经完成了设计方案的建筑工程项目, 在后期实施的过程中要加强对其施工质量的管理和监督, 使其能够按照设计方案进行施工。

3.5 增强合同管理力度

合同管理工作的开展能够在一定程度上规避部分风险, 因此建筑企业需要增强合同管理力度, 完善合同管理制度, 针对不同的项目制定不同的合同管理制度。在项目进行前, 相关管理人员需要对项目进行细致的了解和分析, 通过分析能够了解到项目的基本情况、工期进度等, 同时还能根据相关的经验判断项目的潜在风险, 并且做好相应的应对措施, 能够对项目进行详细的规划

和设计。在施工期间，建筑企业需要严格按照合同内容进行施工，做好工程质量以及工程安全等方面的工作，并在此基础上保证企业利益最大化，对企业发展有一定促进作用。

4 建筑工程项目管理中风险控制的作用

4.1 有效提高建筑工程项目管理的综合水平

在建筑工程项目管理过程中，风险控制能够帮助建筑工程企业在最短的时间内完成既定的工程目标，同时可以有效减少建筑工程企业所承担的风险，能够帮助企业节省大量的人力物力资源，并且还可以避免不必要的经济损失。此外，在建筑工程项目管理过程中，风险控制还能够对建筑工程企业的经营状况以及内部管理结构进行有效地分析与规划，帮助企业更好地了解自身存在的风险因素，并在此基础上采取相应的措施进行预防，从而减少建筑工程项目管理过程中可能会出现风险事件，帮助企业在最短时间内解决问题，提高建筑工程企业自身的市场竞争力。

4.2 保证建筑工程项目施工质量

通过风险控制，可以保证建筑工程的质量，例如，在建筑工程的施工中，如果没有做好风险控制，就会导致成本增加、工期延误、质量不达标等问题；如果在施工过程中没有做好风险控制，就会导致风险加大，企业将面临巨大的经济损失。因此，建筑企业要重视项目风险控制工作，使项目风险控制能够达到预期目标。在建筑工程项目管理过程中，加强项目风险控制可以有效地降低成本、提高企业的经济效益。因此，在建筑工程项目管理过程中，我们必须充分认识到风险控制工作的重要性，加强对施工过程的监督和管理，为企业的健康发展创造良好条件。

4.3 对建筑工程项目的进度进行有效控制

在建筑工程项目管理中，风险控制对建筑工程的进度有着重要的影响，在建筑工程项目管理中，通过对风险进行控制，可以使建筑工程项目管理更加高效和稳定，这样就可以保证建筑工程项目管理的整体质量。在进行风险控制时，首先要做的就是对风险进行全面的分析和评估，这样才能够针对风险问题提出相应的解决方案。

在建筑工程项目管理中，风险控制对项目进度有着重要的影响，一旦出现了不能按时完成计划任务的情况时，就需要通过合理的方法来解决，这样才能够使企业在实际工作中更好地掌握和控制好各项资源，进而使建筑工程项目能够顺利进行。

4.4 保证工程项目中各个环节之间的协调

建筑工程项目管理中风险控制的作用还体现在，保证了工程项目各个环节之间的协调的作用。通过风险控制，可以使各个环节之间相互影响，相互制约，避免因为一方出现问题而对其他环节造成不良的影响。如果风险控制不到位，则会使工程项目管理工作的质量大大降低，不能保证工程项目建设的质量，严重情况下甚至会出现建筑工程安全事故。因此，建筑工程项目管理中风险控制需要把各个环节的协调工作做好，保证各个环节之间相互联系和相互制约，保证建筑工程项目建设中各个环节之间能够顺利地进行下去。

5 结论

综上所述，建筑工程项目管理中的风险控制是建筑企业提高自身竞争力，实现可持续发展的重要保证，其风险控制能力的提高不仅能够为建筑企业带来更多的经济效益，而且还能够推动我国建筑行业的不断发展，对社会经济的发展也有着十分重要的作用。因此，建筑企业在进行项目管理过程中，必须制定出相应的风险控制措施，才能够有效地避免和减少建筑工程项目管理中存在的风险，从而提高企业自身在建筑行业市场中的竞争力。

【参考文献】

- [1]浅谈建筑工程项目管理风险及其防范措施.潘明.,2020
- [2]建筑工程施工现场合同管理及风险控制措施[J].杨丽.冶金管理,2020(19)
- [3]建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].黄行哲.建材与装饰,2019(02)
- [4]建筑工程项目管理的现状分析及控制措施探讨[J].赵倩.四川水泥,2017(03)

姓名：冷强安，身份证：650202198006201614.