

建筑工程项目管理中存在的问题及对策

赵国伟

黑龙江省 哈尔滨市 150000

【摘要】近年来,我国的建筑工程项目越来越多,建筑行业发展越来越快,但是在建筑工程项目管理中存在问题,严重阻碍了建筑行业的发展。因此,需要加强对建筑工程项目管理的研究,明确建筑工程项目管理中存在的问题,并采取有效的解决对策。本文对建筑工程项目管理中存在的问题进行了分析和研究,提出了提高建筑工程项目管理水平的相关措施。希望通过本文的研究可以为我国建筑行业的发展提供一定的参考和帮助。

【关键词】建筑工程管理;存在问题;解决对策

引言:随着我国社会经济的快速发展,人们的生活水平不断提高,对建筑行业的发展提出了更高的要求。在建筑工程项目管理中,需要做好建筑工程项目规划、质量管理、安全管理以及成本控制等方面的工作。通过加强对建筑工程项目的管理,可以提高建筑工程项目的质量,可以保证建筑企业在市场中的竞争力,促进建筑行业的健康发展。建筑行业在发展过程中会受到很多因素的影响,如果对这些因素不能及时处理,就会导致企业陷入困境。因此,为了提高企业的竞争力,需要加强对建筑工程项目管理中存在问题及对策研究,促进建筑行业更好的发展。

1 建筑工程项目管理的重要性

建筑工程项目管理是指通过合理的组织、协调和控制,以达到项目预期目标的过程。建筑工程项目管理可以确保项目按照预定的时间表进行。在建筑工程中,时间是非常宝贵的资源。通过合理的项目管理,可以确保项目各个阶段的工作顺利进行,从而保证项目按时完成。其次,建筑工程项目管理可以保证项目在预算范围内完成。项目成本管理是项目管理中的重要方面。通过有效的成本控制和监督,可以避免项目超出预算,减少额外的成本支出。此外,建筑工程项目管理还可以确保项目的质量。在建筑工程中,质量是至关重要的,直接关系到项目的可靠性和安全性,通过严格的质量控制和管理,可以确保项目符合相关的标准和规范,从而提高项目的质量。最后,建筑工程项目管理还可以提高项目的效率。通过合理的资源分配和优化工作流程,可以提高施工效率,减少浪费,提高项目的整体效率,这样不仅可以节省时间和成本,还可以提高客户满意度。

2 建筑工程管理存在的问题

2.1 项目进度管理问题

2.1.1 缺乏有效的计划和控制

计划和控制是项目管理的重要内容,但是在实际工

作中,建筑工程的进度管理缺乏有效的计划和控制。在项目施工过程中,缺乏对进度计划的有效控制,导致项目管理工作开展不顺利,严重影响项目施工进度。由于建筑工程项目自身的复杂性,其施工环境复杂多变,在实施过程中受到多种因素影响,容易导致施工进度发生变化。建筑工程施工期间需要多个工种相互配合,但是在实际工作中由于各种原因容易导致施工进度受到影响。建筑工程项目在实际施工期间,对于存在的各种问题缺乏及时的解决措施和管理方法,造成建设工程延期。

2.1.2 不合理的资源分配

在工程项目施工过程中,项目管理人员往往会根据自身的经验,对一些不合理的资源分配情况进行合理规划。在资源分配上,往往会出现以下两个问题:在工程施工中,资源是有限的,为了最大限度地利用资源,缩短工程周期,常常会出现抢工的现象。但是施工现场的资源不可能总是充足的,一旦出现抢工现象,就会导致项目进度拖延;在资源分配上,很多时候并没有对项目各个阶段进行合理规划和安排,而是直接将工作任务分配给各个部门或者人员。在施工过程中,如果出现突发事件需要加班处理时,由于工作任务分配不合理,常常会导致加班现象发生。

2.1.3 人员不足或不合适

在建筑工程的项目管理中,人员也是一个非常重要的因素,并且对整个工程项目的进度也会产生影响,因此,在建筑工程中要确保所有的施工人员都具有一定的专业技能和相应的素质能力,并且要保证施工人员之间能够相互配合、相互协调,这样才能够有效地提高工作效率。在建筑工程项目的建设过程中,经常会出现一些问题,例如:设计人员对图纸不够熟悉、施工人员对施工流程不了解、质量监督人员对工程质量不负责等,这些问题都会影响到整个建筑工程项目的进度。

2.2 项目成本管理问题

2.2.1 成本控制不力

在项目施工过程中,工程成本是直接影响工程效益的重要因素,在项目施工过程中,对项目成本进行控制能够有效提升企业的经济效益。但是,目前我国建筑行业对于项目成本控制还存在着一些问题。部分建筑企业在进行工程项目施工过程中,只注重施工进度,对施工成本不予以重视,致使企业内部成本控制不力,项目工程质量较差,浪费了大量人力、物力和财力;一些建筑企业在进行项目施工过程中,没有制定科学的成本管理制度,在工作过程中只重视施工进度而忽视了成本控制,致使项目施工过程中出现了许多不必要的开支。

2.2.2 成本预算不准确

第一,成本预算缺乏全面性:施工企业在对建筑工程项目进行成本管理时,常常只重视项目的成本核算,而忽略了对施工过程中的其他成本因素的预算,导致成本预算缺乏全面性。另外,工程项目中所涉及到的项目种类众多,而且种类之间存在着较大的差异,导致工程项目成本预算不能全面、系统地反映工程项目的整体成本。第二,施工材料及人工费预算不准确:建筑企业在编制施工材料及人工费用预算时,不能根据实际情况对材料的使用量以及人工数量进行合理分配,导致施工过程中浪费材料、人工等现象,进而影响到工程项目成本预算。

2.2.3 成本超支问题

在建筑工程中,成本超支问题主要发生在项目施工的各个环节。第一,在项目施工的前期阶段,成本管理人员没有对建筑工程项目的目标进行合理确定,导致工程项目实施过程中,出现大量成本超支现象。第二,在施工阶段,施工企业对成本管理工作不重视,没有形成完善的管理体系,导致建筑工程成本超支现象普遍。第三,在施工过程中,建筑工程的材料成本控制不到位,导致建筑工程项目出现大量成本超支现象。第四,在施工过程中,部分建筑企业未能对建筑工程进行定期的维护和保养工作,导致建筑工程项目出现大量的维护和保养费用。

2.3 项目质量管理问题

2.3.1 质量监督和检查不到位

在项目施工过程中,施工单位为了获得更多的利润,往往会通过偷工减料等方式来节约成本,从而造成工程质量下降。一是为降低成本,在施工过程中偷工减料、粗制滥造。在项目的验收过程中,不能严格按照相关法

律法规、技术规范、施工标准进行验收,不能完全保证工程质量。二是在施工过程中,为缩短工期、降低成本,往往会出现偷工减料的现象。三是在项目的验收过程中,由于建筑工程的规模比较大、工期比较长、资金投入比较多,项目管理人员往往会忽视工程质量问题,对工程进行“偷工减料”式的检查,最终导致工程质量出现问题。

2.3.2 施工工艺和方法不规范

首先,由于工程施工技术人员在进行施工的时候,没有认真学习和了解建筑施工工艺和方法,所以在进行建筑工程时,就没有明确的施工要求,这样就会造成在施工的过程中,出现一些质量问题。其次,在进行建筑工程的时候,由于没有按照科学的工艺和方法来进行施工,也没有明确的工作内容和要求,就会导致工程质量无法得到保证。最后,在建筑工程中还存在着一些问题。例如:建筑材料的不合理使用,在进行建筑材料的选取时,没有严格按照要求来选取;在对建筑材料进行加工时,没有按照相关规定来进行操作;在建筑施工中使用了不符合规定标准的设备和器具。

2.3.3 质量验收标准不明确

在建筑工程的质量管理方面,建筑企业在实际工作中常常会出现以下几种情况:第一,施工单位在进行施工时,由于对施工标准和质量标准不熟悉,或者没有严格按照要求进行施工,导致施工现场混乱、施工工艺不符合规范;第二,很多建筑工程企业都是通过投标方式来承接项目工程的,这就导致部分企业在进行招标时不够严谨,把一些不符合要求的企业纳入投标名单中;第三,建筑企业为了完成工程项目,在投标时故意压低价格来中标,这就使得施工单位为了中标而盲目降低自己的资质等级,导致工程质量得不到保障。

3 解决建筑工程管理问题的对策

3.1 加强项目计划和控制

3.1.1 制定详细的项目计划

项目计划是在项目管理中,为实现项目目标所制定的项目管理工作计划,它是保证工程进度、质量、成本控制的前提,也是施工管理的依据。在编制施工计划时,要以建筑工程施工进度计划表作为依据,根据本地区、本企业的施工条件、施工队伍的技术水平以及对工程质量的要求,对工期、质量、成本进行统筹安排;在编制工程进度计划时,要考虑到施工现场的实际情况,如天气状况、机械设备和施工人员等,并与施工合同中规定的工期进行对比,以此来确定工期是否能满足合同要求;在编制施工组织设计时,要根据工程实际情况,将工程

计划与施工组织设计相结合,要明确工程进度与质量、成本之间的关系;在制定建筑工程项目施工计划时,要以先进、科学、合理的思想为指导,采用先进的技术和设备来指导工程进度,以确保项目目标能够顺利实现。

3.1.2 加强项目进度监控和调整

在施工过程中,针对施工进度问题,要对其进行跟踪和监督,避免出现拖延和拖延的情况,影响工程质量,同时也能够确保项目的顺利完成。在工程项目实施前,要对施工计划进行审核,看是否符合工程项目的实际情况;对建筑工程项目进行施工阶段的管理,在各个阶段实施监督和控制,控制建设进度;针对工程项目实施过程中出现的问题及时采取解决措施。在对工程项目实施时要对施工现场进行监督和检查,主要是看是否按照施工计划完成相关工作,同时还要检查有无出现延期或者拖延的情况,对于施工进度问题要及时采取解决措施。

3.2 改善项目成本管理

3.2.1 制定合理的预算和成本控制计划

首先,建筑工程项目施工前,应该按照施工项目的实际情况制定预算和成本控制计划,将实际工程中的项目成本进行核算,根据实际工程中所使用的材料、人工以及机械设备等各项费用,结合当地的经济情况,对建筑工程预算和成本控制计划进行调整。其次,建筑企业需要根据施工现场的具体情况对工程成本进行核算和管理。最后,在项目实施过程中,要对预算和成本控制计划进行实时更新和调整。只有根据实际施工情况制定合理的预算和成本控制计划,才能够保证建筑企业在施工过程中严格按照预算和成本控制计划开展工作,提高工作效率。

3.2.2 建立有效的采购和供应链管理系统

建立以项目经理为核心的项目采购组织,中应当建立三个层次的结构,分别是高层领导小组、项目经理和具体的采购员。采购部门应当与设计、工程技术、施工技术、财务等部门密切配合,确定采购目标。项目经理应该对建筑产品的质量负责,严格按照合同规定和工程技术要求采购材料,必要时可以先对供应商进行考察。与供应商建立战略伙伴关系,与供应商建立长期的合作伙伴关系,可以使供应商了解建筑企业的需求,有利于更好地进行设计和施工。同时也有利于监督材料使用情况,避免施工中浪费材料的现象发生。

3.3 提升项目质量管理水平

3.3.1 制定严格的质量标准和规范

在建筑工程项目施工中,要制定严格的质量标准和规范,做好项目质量控制工作,从设计、施工、管理等环节入手,建立完善的建筑工程项目质量管理体系。设计环节,要严格按照相关规定和程序进行设计,确保建筑工程设计方案符合工程实际情况;施工环节,要严格按照相关规定和程序进行施工,在保证施工安全的前提下,合理选择施工材料、设备和工艺,确保建筑工程施工质量;管理环节,要对施工人员进行合理分工和管理,明确各岗位职责和工作内容,按照相关标准进行考核。要加强对建筑工程项目施工过程中各部门、各岗位之间的协调与配合,确保各项工作顺利进行。

3.3.2 加强质量监督和检查

一是施工现场的质量检查,施工企业应根据施工组织设计的要求,制定详细的质量检查计划,明确检查范围、检查方法、检查人员及检查者职责等内容,并按照计划对各作业层进行现场质量检查。二是组织质量验收工作,建筑工程完工后,必须进行竣工验收,对建筑工程项目进行全面的检查和验收。三是要对施工材料进行质量检查,根据国家相关规定,材料进场后必须经过取样检测合格后才能使用。

4 结论

综上所述,建筑工程项目管理是一项系统性的工作,在开展建筑工程项目管理时需要做好项目规划、质量管理、安全管理以及成本控制等方面的工作。通过加强对建筑工程项目管理工作的研究,可以提高建筑工程项目的质量,促进建筑企业的发展。

【参考文献】

- [1]目前建筑工程管理存在的问题及应对措施[J].柴辛酉.低碳世界,2019(08).
- [2]建筑工程管理中存在的问题及解决措施分析[J].庄伟滨;钟杰.,2016(13).
- [3]如何提高建筑工程管理水平[J].黄福春.中国新技术新产品,2014(12).
- [4]探讨建筑工程管理中的问题及解决措施[J].许明.中国住宅设施,2023(06).

姓名:赵国伟,身份证:232302197504260793.