

浅谈建筑工程现场施工管理提高策略

周 俊

青海省 海东市 810700

【摘 要】在我国城市化建设进程中,建筑工程的数量和规模在不断扩大。在建筑工程中,现场施工管理是至关重要的,其质量会直接影响到整个施工进度和施工质量。因此,需要加强对现场施工的管理,采用有效的管理措施,提升工程整体质量和水平。现场施工管理是一项系统性和综合性较强的工作,需要采取有效的措施提升管理水平,进而实现建筑工程质量目标。基于此,本文分析了建筑工程现场施工管理中存在的问题,并提出了相应的改进策略。

【关键词】建筑工程;现场施工管理;提高措施

引言:随着我国经济社会的快速发展,建筑工程项目也在不断增多。为了保证建筑工程施工质量,就需要加强建筑工程现场施工管理。建筑工程现场施工管理是一个系统工程,包括质量控制、成本控制、安全控制、进度控制等,需要从多个方面入手,形成一个协调统一的管理系统。在现场施工中,每个环节都是相互关联的,并且与整个项目的实施息息相关。因此,需要对施工管理进行全面细致的分析,建立健全的管理体系,提升现场施工管理水平,保证建筑工程项目顺利进行。

1 建筑工程现场施工管理的概述

1.1 建筑工程现场施工管理的定义

建筑工程现场施工管理是指对建筑工程项目从施工准备阶段到竣工验收阶段进行全面管理的一项工作。它包括对施工过程中各项工作的组织、协调、监督和控制,以确保项目的质量、安全、进度和成本达到预定目标。建筑工程现场施工管理是一个复杂的系统工程,需要综合运用管理学、工程学、法律法规和技术等多学科知识,通过科学的组织和管理手段,实现项目的高效、高质量完成。

1.2 建筑工程现场施工管理的重要性

建筑工程现场施工管理的重要性不可忽视。首先,建筑工程现场是一个复杂的工程项目,涉及人员众多、机械设备繁多、材料品种繁杂等多个方面,需要进行全面的组织和协调。只有通过施工管理,才能保证各个环节的顺利进行,避免出现混乱和延误。其次,建筑工程现场涉及很多的安全风险,如高处坠落、火灾爆炸、电气事故等。通过施工管理,可以制定安全措施,加强监督和管理,保障工人和现场人员的安全。另外,建筑工程是一个高风险的行业,涉及大量的投资和资金,需要在有限的时间内完成工程,以便尽快投入使用或者销售。通过施工管理,可以合理安排工期和资源,提高工作效率,确保项目按时完成。此外,建筑工程现场还需

要考虑环境保护和节能减排等问题。通过施工管理,可以制定相应的措施,减少对环境的污染,提高能源利用效率。

2 建筑工程现场施工管理存在的问题

2.1 施工人员的综合素质不高

目前,我国的建筑行业发展比较迅速,很多企业为了能够获得更多的利益,不断扩大建筑行业的规模,一些企业在获得经济利益之后,并没有考虑到如何提升企业的管理水平和员工的综合素质。一些建筑企业在经营过程中,对于员工的培训和教育工作做的并不到位,很多施工人员对于建筑工程的知识了解非常少,导致在工作时出现了很多错误的做法。比如:建筑工程中很多施工人员的文化素质和专业技术水平不高,有的施工人员甚至连最基本的安全知识都不了解,这样就很难保证建筑工程的质量,容易出现各种安全隐患。

2.2 管理制度不完善

在建筑工程项目施工中,现场施工管理是非常重要的一个环节,直接影响着工程项目的质量和安全,然而,当前建筑工程现场施工管理制度不完善,很多工程项目没有制定完善的施工现场管理制度,对现场施工的质量和安全缺乏有效的监督和管理,这样就导致建筑工程项目施工中的问题比较多,例如:建筑工程施工中的质量问题、安全问题、成本控制问题等等。目前,很多建筑企业还没有建立起完善的现场施工管理制度,对于现场施工过程中存在的问题也没有采取有效措施进行解决,这样就导致了现场施工中的一系列问题得不到有效解决,影响了建筑工程项目的顺利进行。

2.3 材料和设备质量问题

当前,建筑工程施工现场存在的材料和设备质量问题主要表现在以下几个方面:第一,材料质量问题,由于建筑工程施工现场管理不到位,对建筑工程施工中所

需的材料管理不到位,对材料采购程序不规范,对采购的材料没有进行严格的检测与验收工作,导致原材料的质量无法保证。另外,建筑工程施工所需的材料种类多、数量大,在实际施工过程中,由于材料的供应、使用和管理工作不到位,造成施工现场混乱不堪、管理不规范,给建筑工程施工带来了很大的安全隐患。第二,设备质量问题,当前在建筑工程施工过程中所用的机械设备与施工技术落后、施工方法老旧、工作效率低等问题都严重影响了工程进度,也阻碍了工程质量的提升,甚至带来一定的安全隐患。

2.4 施工进度控制不合理

工程施工进度管理是现场施工管理的重要内容,但是当前部分建筑企业的施工进度控制不合理,主要表现为以下几个方面:(1)材料和设备运输延误:由于建筑工程施工时间长、工程量大,在建筑工程施工过程中,材料和设备的运输是影响工期的重要因素,但是当前部分建筑企业在材料和设备运输环节经常出现延误,这会直接影响到工程进度。(2)技术准备不充分:技术准备是确保施工进度顺利进行的重要前提,但是当前部分建筑企业在技术准备方面存在不足,主要表现为对相关技术和规范的了解和掌握、没有根据实际情况合理地进行技术调整、技术交底工作不到位等。(3)组织措施不当:组织措施是确保施工进度的重要条件,当前部分建筑企业在组织措施方面存在不足,主要表现为对施工现场的情况掌握不到位、施工人员安排不合理、施工材料供应不及时等。(4)变更设计:在建筑工程施工过程中,变更设计是影响工程进度的重要因素,当前部分建筑企业在变更设计方面存在不足,主要表现为对变更设计缺乏及时跟踪和调整,没有根据实际情况进行变更。

3 建筑工程现场施工管理的提高措施

3.1 加强施工组织与协调

3.1.1 施工组织设计的优化

在施工组织设计中,应充分考虑工程的特点、施工工序的顺序和流程,合理确定施工方法和施工组织形式。通过优化施工组织设计,可以提高施工效率,降低施工成本,保证施工质量。首先,要合理划分工程的施工区域和施工单元,使施工过程中各个施工单元之间的影响和干扰最小化。其次,要合理安排施工工序的顺序,确保各个工序之间的衔接和配合,避免施工过程中的阻塞和冲突。此外,还要考虑施工设备和材料的合理配置,确保施工过程中的物资供应和设备调度能够满足施工

需求。在施工组织设计的过程中,还应充分考虑施工环境 and 安全因素。要合理规划施工现场的布局,确保施工人员和设备的安全,并采取相应的安全措施,防止施工过程中的事故和伤害。同时,还要考虑施工对周边环境的影响,采取相应的环境保护措施,减少对环境的污染和破坏。

3.1.2 施工组织的协调与沟通

在建筑工程施工中,协调与沟通是一项重要的工作,它对于施工效率有着直接的影响,因此,建筑工程在施工中要加强协调与沟通,促进施工组织的优化。首先,施工现场各单位之间的协调工作非常重要,它直接关系到整个工程的质量以及施工进度。在实际的施工管理中,要明确各单位之间的工作范围以及工作目标,确定其关系和责任,这样才能减少工作中不必要的摩擦和矛盾。其次,各单位之间要进行有效的沟通与交流。由于各单位之间存在着不同的工作性质与管理方式,因此在实际的工程施工中要根据实际情况来制定科学合理的管理制度,加强对各个单位工作进度与质量上的控制。

3.2 提高施工组织与管理水平

3.2.1 加强人员培训与管理

施工人员的培训主要是指对施工人员进行必要的知识培训,提高施工人员的专业技能。由于建筑工程的专业性较强,所以在进行现场施工管理时,必须加强对施工人员的培训与管理,以提高其专业技能,从而提高建筑工程的整体质量。第一,必须制定出合理的培训计划,通过定期组织施工人员进行专业知识培训,对其进行相应的业务考核,以确保施工人员具备基本的专业技能。对于那些不符合要求的施工人员必须进行必要的培训与教育,使其在上岗之前就具备相应的专业技能。第二,建筑工程施工现场管理工作是一项涉及方方面面,并且比较复杂、难度较大、危险系数较高的工作。所以,在进行现场施工管理时,必须强化现场施工人员的安全意识,通过定期组织施工人员进行安全培训,使其掌握基本的安全知识。第三,在进行现场施工管理时,必须明确各个部门的职责,建立起完善的责任制度,对于工作中出现的问题要及时进行解决和处理。在实际的施工中要加强对施工人员工作效率与工作质量的检查和监督,从而确保整个工程质量符合要求。

3.2.2 优化施工计划与进度控制

在建筑工程的施工过程中,需要合理编制施工计划,并且要将计划落到实处,以确保施工的质量和安全,并能够保证施工进度。在制定计划时需要充分考虑到建筑

工程项目的特点以及外部环境因素对工程的影响,尽可能的制定出一个科学、合理且切实可行的施工计划。同时要建立健全相应的管理制度,确保各个部门在施工过程中能够相互协调、相互配合,并且按照工程进度表来对相应的工作进行安排和分配。对于工程项目中各个环节之间的衔接工作需要做好充分的准备,对于每个工作环节都需要进行合理的安排和协调,保证工作人员能够有条不紊地完成自己所承担的工作。

3.2.3 健全施工安全管理制度

在建筑工程现场施工中,安全管理是至关重要的。为了提高施工组织与管理水平,需要健全建筑工程现场施工安全管理制度。首先,建立安全管理责任制,明确各个角色在安全管理中的责任和义务。每个施工单位和个人都应对自己的安全工作负责,同时也要加强对下属人员的安全教育和培训。其次,建立安全管理制度,规定施工现场的安全操作规程和安全措施,明确各种危险情况的应急处理方法和预防措施。定期进行安全检查和巡视,及时发现和消除安全隐患,确保施工现场安全。另外,加强对施工人员的安全培训,增强他们的安全意识和安全技能,掌握正确的施工操作方法,从而减少事故发生的可能。

3.3 提高现场施工技术与装备水平

3.3.1 引进先进施工技术和装备

为了提高建筑工程现场施工管理的水平,需要引进先进的施工技术和装备。首先,可以引进先进的施工方法和工艺,如预制构件技术、模块化建筑等,以提高施工效率和质量,缩短工期。其次,可以引进先进的施工设备,如塔吊、施工机械等,以减轻劳动强度,提高施工效率。同时,还可以使用先进的建筑材料和工艺,如高强度混凝土、抗震结构等,以提高建筑工程的抗震性能和耐久性。

3.3.2 更新施工设备和工艺

在建筑工程施工中,设备和工艺的更新是一个重要的环节,是保证施工质量的基础,只有设备和工艺得到不断更新才能保证工程施工质量,同时也能够提高工作效率。首先,在建筑工程施工中要根据施工项目的实际情况合理选择施工设备和工艺。要根据现场施工条件合理选择适用于不同工作任务的机械设备、工具、仪表及

材料,以保证在现场施工过程中能安全、高效地完成各项任务。其次,要保证建筑工程的施工工艺能够适应设备和工艺的要求。在工程建设过程中,要根据实际情况,不断地对各种机械设备和工具进行改造和更新,使其能满足不同工作任务的要求。

3.3.3 加强材料管理和质量控制

首先,在施工准备阶段,要严格按照施工图纸要求进行材料进场,严格检查进场的材料是否符合设计要求,确保材料的质量。其次,在施工过程中,要做好材料管理工作,严把进场关、验收关和保管关,对材料进行分类存放管理;对于使用次数多的建筑材料要加强保养和维护,避免出现变质或者损坏现象。再次,在进行新材料使用前,要进行试验工作,以确定是否符合设计要求;对于已经使用过的材料要及时进行清理和更换。最后,对于新材料的使用要做好安全教育工作,并做好材料使用记录,确保施工人员了解新材料的性能和特点。

4 结论

综上所述,现场施工管理是建筑工程项目顺利进行的重要保障,也是保证建筑工程质量的重要手段。在建筑工程项目施工中,必须加强现场施工管理,采用科学合理的施工方案,严格控制施工材料和设备,对施工人员进行专业培训,保障现场施工管理工作有序进行。在现场施工过程中,还需要采取科学合理的管理措施,保证工程项目质量安全。

【参考文献】

- [1]建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施.葛经纬.现代物业(中旬刊),2019
- [2]建筑工程项目管理中施工现场管理的优化措施.赵亮.,2022
- [3]建筑工程施工现场管理策略的相关探讨[J].郁顺学.中国设备工程,2018(10)
- [4]建筑工程施工现场管理的现状及对策[J].孙鸿俭.门窗,2015(10)
- [5]建筑工程施工现场管理的重要性及措施探究[J].于剑峰.价值工程,2019(22)

姓名:周俊,身份证:632123199507061532.