

公路工程管理中的问题与措施分析

邵文刚

杭州睿韬建设有限公司 浙江 杭州 311500

【摘要】公路工程在现代交通基础设施中占据着举足轻重的地位，对地区经济与社会的发展有着至关重要的作用。但是在公路工程管理的过程中往往会面临着各种各样的问题与挑战。这些问题的存在不仅会对工程的进度与质量造成影响，同时也会带来安全隐患，提高维护成本。所以分析公路工程管理中存在的问题及措施具有现实意义及理论价值。文章旨在对公路工程管理中的一些问题进行深入探究，并且提出了一些解决对策，希望能够给相关从业者以借鉴与参考。

【关键词】公路工程；管理问题；解决措施

引言：

在公路项目管理过程中，无论是规划设计、施工建设还是质量监督、安全管理、造价控制以及环保管理等各个环节均有所涉及。但是，目前管理工作确实存在着一定的问题，这不仅关系着公路工程质量与安全，而且还对工程经济效益与社会效益有着直接的影响。为保证公路工程在施工过程中质量、安全、进度及成本等方面都能达到预期标准，施工单位在施工过程中需严密地组织、协调、监督及控制各环节工作。

1 公路工程管理的概念与重要性

1.1 公路工程管理工作概述

公路工程管理工作是确保公路项目从规划、设计、施工到运营的整个过程中，各项任务能够有序、高效地完成的关键环节。这一工作涉及多个方面，包括项目立项、设计审查、施工现场管理、质量检测以及后期维护等。在立项阶段，管理人员需对项目进行全面评估，确保其经济效益和社会效益。设计阶段，他们要对设计方案进行细致审查，确保设计的合理性和可行性。施工阶段，管理工作更为繁重。管理人员需对施工现场进行严格监控，确保施工质量和安全。同时，他们还要协调各方资源，确保工程进度。质量检测是工程竣工前的关键环节。管理人员需对已完成的路段进行严格的质量检测，确保公路质量达标。此外，公路投入运营后，管理团队还需定期进行维护和保养，确保公路的长期使用。总之，公路工程管理工作是确保公路项目顺利进行的重要保障，它要求管理人员具备丰富的专业知识和实践经验，能够应对各种复杂情况。

1.2 公路工程管理工作的重要性

公路工程管理工作是确保公路建设质量、安全和效益的关键环节。其重要性体现在以下几个方面：（1）良好的工程管理能提高公路建设效率。通过合理的计划

和组织，工程管理能有效协调各参建单位，确保工程按期完成。（2）工程管理对控制公路建设成本至关重要。有效的成本管理能避免资源浪费，节约建设成本，提高项目的经济效益。（3）工程管理有助于保证公路建设质量。严格的质量控制和监督能确保工程符合设计要求，提高公路的使用寿命和安全性。（4）工程管理还关乎公共安全。优质的公路工程能减少交通事故，保障公众出行安全。综上所述，公路工程管理工作在确保公路建设顺利进行、提高工程质量、节约成本、保证安全等方面具有不可替代的作用，因此，重视和加强公路工程管理工作至关重要。

2 公路工程管理中存在的问题

2.1 合同管理方面

在签订公路工程合同时，项目发包人意图将工程风险转移到承包人身上，常签订阴合同。在合同签订时，建筑企业未经主管部门审查合同内容，直接与施工单位签订合同，不利于合同的审核与管理。另外，发包人任意更改合同内容，包括单价信息、工程进度与验收标准等，使合同管理缺少权威性。政府过度干预合同签订和管理，导致合同的索赔工作开展不畅，给公路工程管理工作带来不利影响。

2.2 现场管理方面

施工人员没有按照流程进行现场施工，经常出现先开工后报告、先检验后报告的现象，严重影响工程监理的程序。在现场监理工作中，需要按照流程组织监管，工程质量达标后方可进行后续工作。监理人员整体素质水平不高，且部分单位为节省成本，没有对监理人员的专业能力进行培训，导致监理工作不到位，现场管理失范。另外，项目部管理人员专业能力不强，没有严格遵守现场管理规定，管理工作质量较差。

3 改善公路工程管理的有效措施

3.1 增强合同的合法性

需要保证施工合同的法律效力,使合同充分发挥作用。首先,在合同管理过程中,管理人员要对合同的细节条款进行审查,保证合同内容符合平等、自愿、诚信、公平等原则。严厉禁止合同中滥用公共权利、破坏公共秩序的内容,不断增强合同的有效性与法律效力。例如,某公路工程项目建设前,合同签订双方严格执行合同中明确规定的条款,按时履行合同义务。由于发包单位与承包单位的利益不同,双方容易就权益问题产生不必要的纠纷。合同管理人员为降低工程合同的管理难度,充分发挥作用,应主动学习相关规定内容,为合同管理打下坚实基础。其次,在合同签订过程中,需要严格按照流程规定对合同内容进行审核。在有关规定与合同索赔问题上,当地有关部门需要发挥作用。合同签订需要通过有关单位的审核,没有审核的合同不具备法定效力,在索赔方面,有关部门不给予其帮助。在此政策的推动下,阴合同事件发生概率显著降低,承包单位与发包单位严格按照流程签订合同,保证合同的合法性。最后,要不断调整政府干预的力度,为合同签订双方提供有利空间,使合同管理的质量显著提升,降低合同索赔难度,为公路工程管理提供保障。

3.2 规范管理流程

公路工程施工现场管理工作较为复杂,项目部应严格规范施工工序,保证施工管理流程科学、稳定。首先,在施工现场中,管理人员应严格按照管理规定进行管理。例如,某公路工程路基施工现场中,管理人员应严格按照监督程序落实管理工作,对路基质量进行检验。质量监管小组进入现场,对路基开挖、填筑等工序进行严格把控,按照要求层层把关,避免出现先开工后报告的现象。在系统的管理规定中,有着详细的奖惩规定,工作落实不到位,将受到惩罚。管理人员应主动学习管理规定内容与施工专业知识,包括路基填筑的压实进度与土层的厚度等,并参考质量标准,对路基施工进行管理,

保证工程质量达到标准要求。其次,在日常管理中,管理人员要把控工程实际施工进度与预期进度。对于有意缩短工期、忽略检查与监督、节省工程造价的行为进行严肃处理。质检人员根据管理规定对作业面进行检查,对比设计图纸的具体信息,保证工程质量的稳定。

3.3 控制设计变更

图纸设计阶段,设计变更较为常见,会对造价管理产生不利影响。建筑企业要加强设计变更的合理控制,提高造价管理的效率。例如,某公路工程企业造价管理人员按照流程对设计图纸信息进行审核,以有效避免造价管理控制的难题。设计变更需要通过层层审核,并在公路施工前将设计变更控制到位,提高造价管理的质量。首先,要做好前期准备工作。公路施工前,项目部技术人员要深入现场勘察公路地质情况,设计人员则根据勘察结果调整作业方案,充分利用现场条件,制定科学、详细的施工方案。管理层对施工方案信息进行审核,并对现场实际情况进行调查,保证施工方案的可行性。其次,设计变更的主要原因是施工方案内容不合理,进而影响施工质量。要想控制设计变更的频次,提高施工方案的适配性极为关键。管理人员与技术人员要充分发挥自身能力,不断优化施工方案,使其符合公路工程的实际施工要求。

4 结束语

综上所述,公路工程管理中存在诸多问题,但只要采取适当的措施来加以解决,就能够确保公路工程的顺利进行。各相关单位应该密切合作,加强协调,共同努力推动公路工程建设,为社会经济发展作出更大贡献。

【参考文献】

[1]张斌.公路工程浆砌片石勾缝施工技术要点及病害防治[J].甘肃科技,2023,39(9):17-20.

[2]李久宝.公路改扩建工程建设项目竣工结算中清单项目造价控制审计重点[J].现代审计与会计,2023(10):12-14.