

浅析精细化管理在建筑工程管理中的应用

徐发进

中能建天信建设(浙江)有限公司 浙江 杭州 310026

【摘要】在社会经济飞速发展的今天,城市化进程也在持续进行中,建筑工程行业所面临的市场竞争也越来越大,建筑工程企业要想在竞争激烈的市场中崭露头角,就必须不断地提升企业项目管理水平,精细化管理这一先进管理理念逐渐被广泛运用于建筑工程管理之中。本文将对精细化管理在建筑工程管理中的应用进行深入分析,旨在为相关企业提供有益的参考和借鉴。

【关键词】精细化管理;建筑工程;工程管理;应用

引言:

建筑工程施工规模不同,施工高度不同,其具体的施工管理要求也会有所不同,为提升建筑施工管理水平以及管理质量,各建筑企业需要注重施工管理模式的转型,即将传统粗放型管理模式向精细化管理模式进行转变。事实上,建筑工程施工的管理工作较为复杂,具体管理涉及诸多内容,例如人员管理、材料设备管理、成本管理以及安全管理等,需要精细化管理模式的应用,且需要各建筑企业将精细化管理贯穿于工程施工全过程,以便于提高建筑施工管理水平。

1 精细化管理模式应用在建筑工程管理中的意义

1.1 有利于降低成本投入

建筑工程传统的管理模式具有粗放性的特点,此模式不仅会耗费大量的人力、物力资源,还会增加建筑企业的施工成本,这也是阻碍建筑企业提高经济效益的一个重要原因。因此,将精细化管理模式应用到建筑工程管理中可以提高对各个工作流程的控制力度,确保施工物资、施工人员以及设备的引进与管理更加精细化,最大程度的避免出现施工资源的浪费。有利于提升各项资源的利用效率,使建筑工程可以创造更多效益,以此来增加建筑企业的经济效益。

1.2 有利于带动建筑产业的规范发展

近几年来,我国社会主义市场经济体制在不断转型升级,建筑行业的发展也越来越规范。但是由于建筑行业与许多产业的关联性都比较大,所以对建筑工程质量、进度以及成本的影响因素特别多,导致建筑行业在实现规范化发展的过程中遇到很多的阻力,尤其是对于施工阶段的管理,其很难实现规范化建设。通过应用精细化管理模式,并加强施工人员的专业培训,在工程的前、中、后各个阶段做好严格把控,充分发挥出该模式对施工人员行为的规范作用,进而带动建筑产业的规范发展。

1.3 保障工程质量

建筑工程施工涉及诸多施工流程、施工工艺以及施工技术,每一施工环节都会涉及施工管理问题,如若管理不到位,便会留下诸多施工管理问题,影响正常施工,降低施工管理质量,扰乱现场施工秩序。精细化管理即施工管理的细致化发展,其贯穿于工程施工管理全过程,具体可以包括施工工艺、施工流程、施工技术、施工安全、施工质量管理以及施工成本管理等,其是提高工程整体施工管理质量的关键,也是保证工程整体施工质量直接性影响因素。此外,建筑工程施工包括基础设施建设,其目的在于为人民打造良好生活、工作以及休闲娱乐空间等,细致、全面的工程施工管理可以保证建筑施工质量。当前,建筑施工管理需要精细化管理模式的应用。

2 精细化管理模式在建筑工程管理中的应用策略

2.1 提升人员管理能力

不同于传统管理模式,精细化管理对于管理人员的专业素养以及管理技能等具有较高要求,各建筑企业若想保证精细化管理模式应用质量,提高精细化管理水平,需要注重专业化管理人员的培养,重在提升人员精细化管理能力。某建筑企业通过先进信息技术的应用可以实现人才的信息化培养与管理等,有助于提升管理人员培训效率,例如 ERP 系统的应用,其是一种资源规划系统,具体包括质量管理、业务流程管理以及人力资源管理等,其可以为精细化管理提供基础平台。另外,针对于一线施工人员,企业需要加强培训,尤其是针对于一线管理层人员,企业需要优先提高其精细化管理能力。

2.2 构建施工管理体系

建筑工程施工具有一定的周期性,所以其施工管理是一个较长过程,在工程施工期间,管理人员需要注重精细化管理模式的应用,同时还需要注重精细化施工管理体系的构建,以便于为精细化管理工作的开展提供基础保障。精细化管理涉及工程管理各方面,其方案的制

定与推行需要管理体系提供参考,而该体系的构建不仅可以支持精细化管理模式的应用,还可以助力精细化管理工作开展作用的充分发挥。此外,施工管理体系的创建需要涵盖诸多内容,例如施工技术、施工物资以及施工设备等,管理人员需要将三者进行统筹规划,提高三者之间的配合度。与此同时,体系建设还需要包括人员管理,规范人员施工与管理行为,强化人员管理意识。

2.3 创建施工管评机制

建筑工程管理中的评价管理与监督机制的创建都与精细化管理密切相关,二者属于精细化管理的重要内容,也是提升建筑工程精细化管理水平的有效方式,各建筑企业需要注重评价与监管机制的构建。首先,优先树立精细化管理目标,制定精细化管理评价机制以及标准等,同时管理人员需要实时掌握精细化管理发展现状,了解精细化管理实际效果,以便于为施工管理的科学评价提供有价值性参考。其次,构建动态施工管评体制,对施工现场进行动态化管理。最后,构建监督机制,加强施工各类问题的分析,重在将施工问题进行细致化处理,以便于留下施工管理安全隐患,不仅会影响精细化管理模式的应用效果,还可能会阻碍精细化管理发展。

2.4 融入精细化管理理念

为了在建筑施工过程中最大限度地发挥精细化管理模式的价值和作用,企业管理人员需要将精细化管理的理念整合到他们的思维和观念中。这样,他们才能明确精细化管理模式在提升工程质量、确保施工过程的安全性、缩短工程周期以及降低成本支出方面的积极影响。只有这样,他们才能更加积极和主动地参与到日常工作中。与此同时,还要不断地完善各项管理制度,使其能够真正起到促进建筑行业发展的效果。为了达到上述的目的,有关部门也应当与建筑公司紧密合作,积极执行相关的管理准则。为了更好地提升精细化管理水平,需要各职能部门之间形成协作关系,并建立完善的管理制度和评价机制,从而确保各项管理工作有序进行。除此之外,所有部门都应当把细致的管理思维视为管理任务

的中心,与此同时,企业也应努力提升施工管理部门的执行力。因此,需要加强对于精细化管理模式应用效果的研究力度。通过实施合适的考核体系和创新相关人员的评估方法,将评估结果与他们的薪资待遇相结合,可以促使他们培养精细化管理的意识,确保他们在实际工作中能够真正实现精细管理。

2.5 利用信息化技术

建筑公司应当进一步完善其信息化管理体系,并积极运用信息技术进行日常管理。随着建筑行业的不断发展,建筑工程中使用信息化管理手段已经成为一种必然趋势。通过应用信息技术,能够更深入地掌握施工区域的真实状况,并获得更为详尽的施工信息。通过信息化管理能够更好地提高工作效率和质量,同时也能够有效减少资源浪费,降低安全事故发生率。在当前的建筑施工管理中,有众多的信息化工具可供选择,例如,采用远程操作技术来替代手工检查建筑工地的实际操作,并对施工团队的行为进行有效监督。

3 结束语

精细化管理是未来建筑行业施工管理发展的必然趋势,也是促进建筑行业稳步发展的有效方式,其有助于降低建筑施工经济成本,有助于促进建筑企业发展,有助于保障工程施工质量。为此,各建筑企业需要完善施工设计图纸、强化质量监督,同时还需要加强对施工材料、施工安全以及施工成本的管理。

【参考文献】

- [1]杨家兵.探究精细化管理在建筑工程管理中的应用[J].居业,2020(09):130-131.
- [2]马斌.精细化管理在建筑工程管理中的应用分析[J].建筑技术开发,2020,47(15):89-90.
- [3]刘晨辉.基于精细化管理在建筑工程管理中应用的探讨[J].建材与装饰,2020(18):161+164.
- [4]邓伟.探究精细化管理在建筑工程管理中的应用[J].建材与装饰,2020(08):187-188.