

建筑工程管理的重要性与实施途径分析

邓子恒

武汉市房产测绘中心 湖北 武汉 430000

【摘要】建筑工程管理是一种涉及诸多方面的综合性管理工作，对于建筑工程的顺利进行和保质保量完成具有至关重要的作用。本文通过对建筑工程管理的重要性进行深入探讨，并分析了实施建筑工程管理的途径，促进建筑工程的高效发展和进步。

【关键词】建筑工程管理；重要性；实施途径

1 建筑工程管理的重要性

1.1 提高项目执行效率

建筑工程管理通过对项目的合理规划和组织，以及对资源的优化配置和协调，能够提高项目的执行效率。通过制定详细的施工计划、合理安排工序和人力，可以确保各项工作有序进行，避免时间上的浪费和工作上的冲突，提高项目的进度控制和交付质量。

1.2 提升项目质量

建筑工程管理通过严格的质量控制和管理，能够提升项目的质量水平。通过建立完善的质量管理体系和相关的质量标准，推动施工过程中各个环节的质量管理，从设计、施工到验收阶段，保证项目的质量符合要求，提高工程的可靠性。

2 建筑工程管理存在的问题

2.1 资源调配不合理

有时候，项目团队在分配资源时没有充分考虑到各个环节的需求和优先级，导致资源的浪费或者供需不平衡。例如，在施工阶段，可能会出现人力资源不足或者材料供应不及时的情况，进而影响工程进度和质量^[1]。

2.2 成本控制不精细

很多项目在成本控制方面存在不精细的情况。一方面，可能没有进行准确的成本预测和预算，导致项目在后期出现成本超支的问题。另一方面，可能没有有效的成本核算和监控机制，无法及时发现和解决成本偏差的情况。

2.3 风险管理不完善

在建筑工程中，存在各种各样的风险因素，如自然灾害、材料供应问题、人力资源变动等。然而，一些项目在风险管理方面存在不完善的情况。例如，可能没有进行全面的风险评估和分析，在项目启动阶段就无法有效预防和应对可能发生的风险。另外，可能没有建立完善的风险应对措施和应急预案，导致风险的影响无法最

小化。

3 建筑工程管理的实施途径分析

3.1 加强人力资源管理

在建筑工程项目中，加强人力资源管理的首要任务是合理的人力规划。人力规划包括确定项目所需的各类人员及其数量，以满足项目需求。首先，需要明确岗位需求，确定项目所需的各个职能岗位，如项目经理、施工员、监理工程师等。其次，需要评估人员数量，根据项目规模和工期确定各岗位所需的人数，以确保项目的顺利进行。另外，还需要考虑到人员的合理分工和配备，避免资源过分集中或过分分散，以提高工作效率。

人员招聘和选拔是加强人力资源管理的重要环节。通过招聘和选拔优秀人才，可以确保项目团队的素质和技能符合项目的要求。在招聘过程中，可以通过广告发布、网络招聘、校园招聘等方式吸引有能力和经验的人才。在选拔过程中，可以采用面试、考试、综合评估等方法，对候选人进行全面的评估和筛选。此外，还应注重队伍的多元性，兼顾专业人员和管理人员的配比，以实现团队的协同作战。

培训和发展是加强人力资源管理的核心内容。通过培训和发展，可以提高员工的专业水平和技能，提升整个团队的综合素质。首先，应根据不同岗位的要求，制定相应的培训计划，并提供相关培训课程。培训内容可以包括项目管理、质量控制、安全管理等方面的知识。其次，可以采用内部培训、外部培训以及派遣到其他项目参与学习的方式培养人才。此外，还可以通过定期评估员工绩效，确定培训 and 发展的需求，并针对性地安排相关培训和发展资源^[2]。

3.2 加强成本控制

首先，建立完善成本控制体系。建筑工程管理者可以通过建立项目成本管理制度和规范，明确成本控制的指标和要求，确保成本信息的准确、及时和完整。同时，需要建立成本核算和控制的流程，包括成本预算、

成本分析、成本核算和成本控制等环节,以便及时监控项目的成本情况。其次,加强项目前期的成本预算工作。在项目启动阶段,建筑工程管理者应进行充分的前期调研和分析,确定项目的成本预算。预算应包括项目的各个方面,如工程材料、人力资源、设备采购等,并应综合考虑市场价格、工程量、技术要求等因素,以达到准确预测和合理控制成本的目的。第三,加强项目的监控和反馈。建筑工程管理者需要建立定期的项目成本监控和评估机制,及时跟踪项目的成本情况,发现问题并及时采取相应的措施进行调整。此外,建筑工程管理者还应与项目组成员保持良好的沟通和协作,及时沟通项目成本情况,共同解决可能影响成本控制的问题。

3.3 加强风险管理

风险识别是风险管理的起点。在建筑工程管理中,项目团队需要对可能发生的风险进行全面的识别。这包括对项目各阶段的风险进行分析,如设计阶段的设计缺陷风险、施工阶段的施工安全风险、运营阶段的设备故障风险等。通过建立风险清单、风险影响矩阵等工具,可以全面梳理和分析项目所面临的各类风险。

风险评估是风险管理的关键环节。通过对识别的风险进行评估,可以确定其发生概率和可能造成的影响程度,以便确定优先级和制定相应的应对措施。在进行风险评估时,可以采用定性和定量的方法。定性方法主要是采用专家判断、经验归纳等方式,对风险进行主观分析;定量方法则是通过数学模型、统计数据等方法,对风险进行客观量化评估。通过综合应用这两种方法,可以更准确地评估风险,为后续的风险应对提供依据。

风险应对是风险管理的核心环节。对于已经识别和评估的风险,项目团队需要制定相应的应对策略和措施。这包括风险的预防、降低和转移。对于高发风险,可以采取预防和控制措施,如加强施工安全管理、严格把关设计质量等;对于风险的降低,可以制定应急预案和灾害管理预案,以减轻可能的损失;对于风险的转移,可以通过购买保险等方式进行风险转移,减少项目方面的

财务风险^[3]。

3.4 运用信息技术

首先,引入建筑信息模型(BIM)技术。BIM技术是一种全面的建筑信息管理工具,可以将建筑项目的各个方面,包括设计、施工、运维等信息整合到一个统一的平台上。通过BIM技术,建筑工程管理者可以实现对项目的全过程管理和监控,提高项目的设计、施工和管理效率,减少错误和重复工作。此外,BIM技术还可用于项目的可视化展示和协同工作,促进各方之间的有效沟通和合作。其次,利用移动设备和APP。移动设备和APP的普及为建筑工程管理提供了便利和灵活性。建筑工程管理者可以通过手机、平板电脑等移动设备随时随地获取项目的最新信息,并进行实时的数据录入和分析。同时,各种专业的建筑工程管理APP也提供了多种功能和工具,如施工日志填写、质量检查记录、材料管理等,方便建筑工程管理者进行项目管理和现场监督。

4 结语

通过对本文所述的建筑工程管理的重要性和实施途径进行深入探讨,可以发现建筑工程管理对于建筑工程的成功完成具有很重要的作用。在建筑工程管理实施途径的选择上,应根据不同阶段的工作需求、项目的规模、建筑特点等来进行评估和选择。面对未来的挑战,建筑工程管理人员需要不断学习、适应新技术,以提高自身的管理能力和综合素质,推动建筑工程的高效发展和进步。

【参考文献】

- [1]谢向平.建筑工程管理的重要性与实施途径分析[J].工程建设与设计,2023,(21):232-234.
- [2]王珩.建筑工程管理的重要性与实施途径分析[J].中华建设,2023,(04):42-43.
- [3]杨曼.建筑工程管理的重要性与实施途径分析[J].陶瓷,2023,(02):185-187.