

浅析建筑工程造价的动态管理与成本优化控制

丁培坤

绍兴智诚房地产开发有限公司 浙江 绍兴 312300

【摘要】建筑工程的动态管理与成本优化控制是我们日常生活中经常接触到的事情。随着新技术、新工艺的不断发展,建筑工程形势更加复杂多变,如何进行动态管理,优化控制成本,提高建筑施工效率和质量,是目前建筑工程管理领域需要解决的重要问题。本文就建筑工程动态管理与成本优化控制的问题展开讨论,旨在分析建筑工程动态管理和成本优化控制存在的问题和挑战,并提出有效的解决方案。

【关键词】建筑工程造价;动态管理;成本优化

建筑工程造价的动态管理与成本优化控制一直是建筑行业关注的重要问题。随着建筑项目的复杂性和竞争激烈程度的增加,合理控制和优化成本,提高项目质量和效益成为建筑企业的迫切需求。本文将对该问题进行探讨与分析,以期为企业的成本管理和项目决策提供一定的理论依据和实际指导。

1 建筑工程造价的动态管理与成本优化重要意义

1.1 控制成本,确保项目可行性

动态管理与成本优化可以帮助建筑工程项目及时掌握并控制成本,确保项目的可行性。通过对建筑工程造价的动态管理和成本优化,可以减少成本的浪费和不必要的支出,合理安排项目资源和费用,从而保证项目的顺利实施和可持续发展。

1.2 提高项目质量与效益

动态管理与成本优化有助于提高建筑工程项目的质量和效益。通过精确控制成本,可以保证项目的质量和进度,有效避免因成本问题造成的缺陷和延误。同时,通过成本优化,能够在保证质量的前提下降低成本,提高项目的效益和回报^[1]。

2 建筑工程造价的动态管理存在的问题

2.1 不合理的成本控制

一方面,有些项目在成本控制方面缺乏明确的计划和目标,导致成本控制无序、不科学。另一方面,缺乏有效的成本监控和分析手段,难以及时发现和纠正成本偏差。这可能导致项目成本超支,增加项目风险,甚至影响整个项目的可行性和盈利能力。

2.2 信息沟通不畅

项目中涉及的各方之间的信息传递和沟通不够畅通和及时。沟通不畅可能导致对项目的理解不一致,决策偏差。此外,信息沟通不畅也会影响各方的积极性和协作效率,可能导致任务延误和质量下降^[2]。

2.3 不合理的变更管理

一方面,变更管理流程不够规范,导致变更决策缺乏科学性和合理性。另一方面,缺乏有效的变更控制和评估机制,难以有效控制变更的范围和影响,可能导致项目成本的飙升和时间的延误。

2.4 资源利用不合理

资源包括人力资源、物力资源和财力资源。不合理的资源利用可能导致资源的浪费和损耗,增加项目的成本。例如,人力资源的不合理利用可能导致工作效率低下、任务延误;物力资源的不合理利用可能导致材料的浪费;财力资源的不合理利用可能导致资金缺口。

3 建筑工程造价的动态管理与成本优化控制措施

3.1 建立合理的成本控制机制

首先,建立全面准确的成本数据采集与分析系统。通过建立相应的成本数据采集系统,确保在建筑工程的各个阶段都能够准确、全面地收集到相关的成本数据。这包括材料采购、人工成本、设备租赁等各方面的费用,并及时进行数据分析和整理。通过对采集到的成本数据进行细致分析,能够发现潜在的成本问题,并及时采取相应的措施进行调整和优化。其次,建立灵活的成本控制预警机制。在建筑工程项目中,成本问题往往会在项目实施的不同阶段出现。因此,建立一套灵活的成本控制预警机制非常重要。这可以通过设定成本目标、制定具体的成本控制指标和进行定期的成本监测来实现。一旦发现成本超出或偏离预期,应及时发出预警,并采取相应的措施进行调整,以确保成本目标的实现。第三,加强对供应链管理的控制。建筑工程造价受到材料供应商和承包商的影响较大,因此,加强对供应链管理的控制是关键的一环。通过建立稳定的供应链合作关系,加强对供应商和承包商的监督和管理,包括签订合理的合同、建立绩效评估机制、规范采购流程等。通过加强供应链的管理,可以有效控制材料和人工成本,防止成本的过高或过低,提高成本控制的效果。

3.2 加强信息沟通与协调

首先, 建立一个明确的沟通渠道和有效的信息传递机制。确保项目的各方之间能够及时、准确地交流信息。可以通过建立常规的会议、工作报告、邮件等方式, 定期与项目相关方进行沟通和汇报, 明确沟通的对象、内容和频率。其次, 建立一个项目文件和信息共享平台, 将项目相关的文件和信息集中管理和共享。通过一个统一的平台, 所有项目相关方都可以随时访问和更新项目文件和信息, 方便沟通和协作。这样可以提高信息的透明度和准确性, 并减少信息传递的误差和延迟。最后, 建立一个问题反馈和解决机制, 确保及时处理和解决沟通中的问题。当出现沟通问题或困难时, 应该鼓励和支持项目相关方提出并解决问题。可以通过建立一个问题反馈渠道和解决机制, 确保问题能够被及时发现、反馈和解决, 避免沟通问题对项目造成不利影响, 并提高信息沟通和协调的效果。

3.3 合理的变更管理

首先, 建立健全的变更管理制度。一个健全的变更管理制度应包括变更管理流程、变更管理人员的职责和权限、变更同意和拒绝的标准等, 以确保变更管理的公正和合理性。这种制度应适用于所有的项目阶段, 从规划、设计、招标、施工到验收等各个阶段, 包括各种类型的变更。其次, 加强变更管理的监控和控制。建立健全的变更管理流程并不意味着变更可以自由地随意变更, 应当加强对变更的监控和控制。例如, 在变更流程中设置合理的审批程序、制定变更管理规定、进行变更通知等一系列具体措施, 以确保变更的合理性和有效性。第三, 与各方利益相关方进行协商和沟通。变更管理涉及到多个利益相关方, 如建筑所有者、建筑师、承包商、建筑工程师和审计师等。因此, 在变更管理过程中需要加强利益相关方之间的协调和沟通, 就变更的需求、变更的影响、变更所需成本等事项进行双方或多方沟通, 明确各自的利益和责任, 并达成一致意见。最后, 建立

变更管理的信息化平台。利用现代信息技术的优势, 可以建立高效的变更管理平台, 并将其结合到整个建筑工程成本优化控制过程中。通过这些平台, 所有利益相关方都可以实现变更管理流程的实时监控、变更申请的信息化处理和统计分析、变更管理的报告和预测, 为变更管理的统一实践和决策, 提供科学数据支持。

3.4 资源优化利用

首先, 建立资源管理框架, 明确资源的分类和管理原则。将资源分为人力资源、物力资源和财力资源, 并为每种资源制定相应的管理计划。在资源管理的过程中, 要遵循优化利用、节约和循环使用的原则, 以最大程度地降低资源的浪费和损耗。其次, 进行精细化的资源调配和配比。根据具体的项目需求和工作计划, 合理调配各种资源的数量和比例。通过对项目工作流程进行优化和分析, 确定资源的合理配置, 避免资源过剩或不足的情况发生。第三, 鼓励资源的循环利用和再生利用。通过开展废弃物的分类、回收和再利用工作, 最大化地减少资源的浪费和排放。同时, 积极推广节水和节能措施, 减少对水资源和能源的依赖, 提高资源的利用效率。

4 结语

通过对成本控制和优化、变更管理等方面的研究, 提出了一系列具体的措施和方法, 为建筑企业在项目实施中进行合理的成本管理和优化提供了参考。然而, 本文的研究只是浅析, 仍有许多问题需要深入研究和探索, 期待未来能有更深入的研究和实践, 为建筑工程造价的动态管理与成本优化控制提供更加全面和有效的解决方案。

【参考文献】

- [1]阙彩华.建筑工程造价的动态管理与成本优化控制探讨[J].中华建设,2024,(01):64-66.
- [2]张亚美,毛小林.建筑工程造价动态管理与成本优化控制策略[J].砖瓦,2023,(10):117-119.