

探讨基于超概问题的公路工程概算调整管理方法

章 洪

重庆中环建设有限公司 重庆 400000

【摘 要】公路施工项目的管理与造价概算控制是现代交通建设领域的重要课题之一。随着国家交通基础设施建设的不断推进,公路项目施工的规模和复杂性也日益增加,如何科学有效地进行项目管理和控制造价成为关键。作为一名公路项目的施工员,我深感必须加强对公路施工造价概算的研究,才能更好地应对日益复杂的施工任务,提高项目的施工质量和效率。

【关键词】公路工程;概算调整;措施分享

1 公路施工项目造价概算控制的关键要素

公路施工项目的造价概算控制是一个复杂的过程,需要考虑和管理多个关键要素。本节将分析公路施工项目造价概算控制的关键要素,并探讨它们在项目中的作用和影响。

项目预算是公路施工项目造价概算控制的重要依据和基础。项目预算是在项目初期根据工程量、材料价格、人力投入等因素进行综合分析和评估,制定的项目成本控制的指导线。预算编制需要对项目各个方面进行充分调研和了解,确保预算的准确性和可行性。项目预算作为项目经济效益的重要参考依据,需要在项目实施的全过程中得到有效地引导和控制。

供应链管理是公路施工项目造价概算控制的重要环节。供应链管理是对项目所需材料和资源的供应、采购和配送等环节进行全面管理和控制,以确保在施工过程中材料供应的准确性、及时性和成本控制的有效性。公路施工项目需要大量的建筑材料,涉及多个供应商和供应渠道,因此,合理规划和管理供应链是保证项目造价概算控制的关键。

施工过程控制是公路施工项目造价概算控制的核心环节。施工过程控制涉及人力、材料、设备等各项资源的合理调度和使用,以确保施工进度控制和施工成本的降低。在施工过程中,需要进行施工任务的优化,确保施工人员的综合素质和技术水平,合理使用工程材料和设备,避免施工过程中的浪费和延误,提高施工效率和质量,降低施工成本。

2 基于超概问题的公路工程概算调整管理方法

2.1 项目前期管理与造价概算控制要点

项目前期是公路施工项目中非常重要的阶段,决定了后续工作的顺利进行和成本控制的成功。在项目前期,应重点关注以下几个要点,以确保项目的成功实施和造价概算控制的有效性。

项目前期需要进行充分的市场调研与可行性研究,确定项目的可行性和合理性。市场调研可以了解项目所在地区的经济、交通等情况,判断项目的需求和发展潜力。可行性研究则能够评估项目的技术可行性和经济可行性,包括项目实施的技术方案、工程量测算、预算编制等工作。只有在项目的可行性得到充分证明的情况下,才能保证项目的成功实施和造价概算控制的有效性。

项目计划包括项目过程的每个阶段和任务的安排,以及资源的预先分配和调控措施。时间进度则是项目各个阶段和工序的具体时间安排,以及项目进展的监督和控制在。通过制定详细的项目计划和时间进度,能够确保项目的有序进行,避免时间的浪费和成本的增加。

风险评估是对项目的各大环节和可能出现的问题进行分析,判断风险的可能性和影响程度。在项目前期,应针对可能出现的风险和问题制定相应的控制措施,以保证项目的顺利进行和成本控制的有效性。同时,还需要建立良好的沟通机制和协调机制,确保各方的合作和信息的畅通,以及及时解决项目中出现的问题。成本估算是项目的预计成本进行综合分析和计算,包括人工成本、材料成本、设备成本等各方面的费用。预算编制则是根据成本估算结果,制定项目的预算和费用控制目标。通过成本估算和预算编制,能够明确项目的成本控制目标和范围,为后续的成本控制提供具体的指导和依据。

2.2 施工阶段管理与造价概算控制要点

施工阶段是公路施工项目中最重要阶段,也是成本控制的关键时期。在施工阶段,需要重点关注以下几个要点,以确保项目的顺利进行和成本控制的有效性。

在施工前,应根据项目特点和工程量确定施工队伍的组织结构和人员分工,并建立相应的管理制度和工作流程。在施工中,要加强对施工现场的监督和管理,定期组织相关人员巡查和检查,确保施工进度和质量的控制。还需建立健全的安全管理体系,保证施工过程中的

安全。合同是施工过程中重要的管理工具,合同的执行对于成本控制具有重要意义。在施工中,应始终坚持合同的执行,严格按照合同约定的工程量和质量要求进行施工。同时,要加强对变更管理的控制,确保变更的及时审批和执行,防止变更对成本造成的影响。人力资源的调度要合理安排施工人员的工作和休息时间,保证施工队伍的稳定和工作效率的提高。物资的调度要及时供应,并进行仔细计划和管理,以避免材料浪费和使用不当所带来的额外成本。材料的质量管理也是施工阶段重要的要点,需要严格按照规范和标准采购和使用材料,确保工程质量和成本控制。

2.3 项目收尾阶段的管理与造价概算控制的要点

项目收尾阶段是公路施工造价概算的最后一环,也是项目交付和结算的关键时期。在项目收尾阶段,需要重点关注以下几个要点,以确保项目的顺利结束和成本的有效控制。

项目收尾阶段需要加强对施工质量的验收和评估。施工结束后,需要对工程质量进行全面的验收和评估,确保工程达到设计要求和质量标准。验收过程中,要制定科学的验收标准和方法,并进行全面的检查和测试。通过验收和评估,可以及时发现和处理工程质量问题,确保项目质量的可控和可靠。合同结算是项目收尾阶段的重要任务,需要对施工阶段中产生的成本进行合理的结算和清理。要根据合同约定和实际工程量,进行成本

核算和结算,确保结算的准确和合理。同时,还需要及时处理施工中产生的临时设施、材料和设备,做好项目收尾工作。验收和交付是项目收尾阶段的关键环节,需要严格按照合同约定和相关规定进行。在验收中,要对项目的全面性和满意度进行评估,确保项目的交付质量和效果达到预期。同时,还需要做好项目交付过程中的相关手续和文件工作,确保项目的合法性和合规性。

3 结语

为了确保公路施工项目的顺利进行,项目管理在其中起到了关键作用。项目管理涉及项目计划、预算控制、资源管理、进度控制等方面的工作。项目计划的制定是项目管理的基础,通过合理的项目计划,可以明确项目目标和步骤,安排人力和物力资源,提前预判和解决各种潜在问题。预算控制是项目的核心,在合理预算和费用管控的基础上,可以实现成本最小化和效益最大化。同时,资源和进度的管理也是项目管理中的关键环节,只有合理配置资源和推进施工进度,才能保证项目的质量和效率。

【参考文献】

- [1]左雅萍.探讨基于超概问题的公路工程概算调整管理方法[J].工程建设与设计,2022(008):000.
- [2]张敏杰.公路工程造价超概算的原因与控制对策[J].四川建材,2022(005):048.