

建筑工程施工技术管理水平的提升措施

周唐兵

重庆翔升实业有限公司 重庆市 长寿区 401220

【摘要】伴随着我国社会经济的不断发展,建筑行业在我国经济体系中所占比重也逐渐加大。建筑行业的发展,对我国国民经济的增长具有非常重要的作用,同时也是我国经济发展过程中必不可少的重要组成部分。但从实际情况来看,目前我国建筑工程施工技术管理水平相对较低,在很大程度上制约了建筑行业的发展。基于此,本文主要阐述了目前我国建筑工程施工技术管理中存在的主要问题,并针对这些问题提出了几点提升我国建筑工程施工技术管理水平的措施。

【关键词】建筑工程;施工技术;管理水平;提升策略

引言:随着我国社会经济的不断发展,建筑工程行业也取得了飞速的进步,我国建筑行业的竞争十分激烈,众多企业面临着较大的压力。在当前建筑工程施工技术管理中,仍然存在多方面,涉及管理制度、施工材料、人员及设备管理等多个方面的问题。企业只有提升施工技术管理水平,才能为整个行业的健康发展奠定良好的基础。因此,为了能够更好地促进我国建筑行业的发展,我们就需要对当前我国建筑工程施工技术管理中存在的问题进行分析,并对如何提高我国建筑工程施工技术管理水平提出相应的解决措施。

1 建筑工程施工技术管理概述

建筑工程项目的施工技术管理,就是对在项目施工全过程中应用计划、组织、指挥、协调和控制等管理职能,促进技术工作的开展,贯彻国家的技术政策、技术法规及各级管理部门有关技术工作的指示与决定,动态地组织各项技术工作,优化技术方案,推进技术进步,使施工生产始终在技术标准的控制之下按设计文件和图纸规定的技术要求进行,使技术规范与施工进度、质量与成本达到统一,从而保证安全、优质、低耗、高效地按时完成项目施工任务。

2 建筑工程施工技术管理存在的问题

2.1 施工技术管理制度不完善或不按规章执行

在很多施工现场,管理制度没有得到充分的完善和落实,导致施工过程中出现各种问题和隐患。首先,一些施工单位没有建立完善的技术管理制度,没有明确规定施工过程中的各项要求和操作流程。这导致施工人员在实际操作中缺乏明确的指导和规范,容易出现错误和失误。例如,在施工过程中,没有明确规定作业人员的资质要求和培训要求,导致一些不具备相关技术能力的人员参与施工,给工程质量和安全带来风险。其次,即使有一些施工单位建立了相关的技术管理制度,却在实际执行中存在问题。一些单位可能只是形式上有制度,

对于具体的执行和监督并没有真正的重视和落实。例如,制度可能规定了施工过程中的检查和验收程序,但实际上并没有严格根据规范、规程和企业标准进行检查和验收,导致一些质量问题被忽视或者没有及时发现和解决,为下一阶段施工工作造成隐患。

2.2 施工技术管理人员素质较低

许多施工单位的施工技术管理人员素质较低,缺乏相关的专业知识和技能。在施工技术管理中,需要对施工过程进行全面的了解和掌握,能够有效的解决施工中的技术问题和困难。然而,由于人员素质较低,很多施工技术管理人员无法胜任这一职责。他们有的缺乏对新技术、新工艺、新设备和新材料的了解,有的无法及时跟进行业的技术发展要求,导致施工过程中出现问题时无法及时有效地解决。此外,他们的管理能力也较弱,无法很好地协调和组织施工团队,导致施工过程中的协调和管理困难。施工技术管理人员素质的不足不仅影响了施工质量和工期,也不利于施工单位的发展。因此,提高施工技术管理人员的素质是当前亟待解决的问题。

2.3 工程质量控制意识淡薄

一些建筑施工单位在工程质量控制方面往往只注重项目的进度和利润,特别是近些年的开发项目,由于开发单位为迅速完成销售业绩,主体工程工期压缩十分严重,从而选择性忽视了工程质量的验收标准。这导致施工单位在施工过程中存在疏忽、粗心及选择性降低标准的情况,造成了一些质量问题。例如,施工单位可能在施工过程中使用劣质材料,或者忽视了施工工艺的要求,导致工程质量下降。同时,施工单位可能没有建立完善的质量管理体系或没有严格按照规章制度执行,缺乏对施工过程的全面监控和检查。这使得施工单位无法及时发现和纠正质量问题,进一步加剧了工程质量控制难度。另外,施工单位对工程质量的监督和验收也比较松散,导致一些质量问题被忽视或者掩盖。这种工程

质量控制意识的淡薄不仅影响了工程的质量,也严重损害了施工单位的声誉和利益。

2.4 施工进度、成本控制不力

在建筑工程施工技术管理中,施工进度和成本控制是非常重要的方面,但是实际操作中存在一些问题。首先,一些施工单位在制定施工进度和成本预算时没有充分考虑项目的实际情况和工程特点,导致预期目标无法实现。例如,他们过于乐观地估计施工进度,未能考虑到可能出现的不可控因素,如前几年因国家政策环境导致的市场砂石材料源头紧缺,而施工方又无法及时找到合格和货源,从而导致施工延期。同样,他们也可能对施工成本进行过于乐观的评估,未能考虑到可能的材料、人工变动和额外费用,导致最终成本超出预算。其次,一些施工单位在施工过程中未能有效控制施工进度和成本的变动。他们可能没有建立完善的市场监测、反馈和控制机制,无法及时发现和解决问题。例如,当施工进度出现延误时,他们可能没有及时采取措施争抢进度,导致项目延期。同样,当施工成本超出预算时,他们可能没有采取有效措施进行有效节约和调整,导致项目经济效益下降。

3 建筑工程施工技术管理水平的提升策略

3.1 完善建筑工程施工现场管理制度

为了解决建筑工程施工技术管理存在的问题,需要采取以下措施来完善施工现场管理制度:

完善施工管理制度:建立健全施工管理制度,明确施工作业的各项规定和技术管理要求。包括工程项目的组织架构和责任分工、施工技术规程、施工检查检验与工程质量记录等,确保施工人员有法可依,并按照制度开展工作。

设立施工现场管理机构:建立专门的施工现场管理机构,配备专业化的管理人员,负责施工现场的安全、质量等管理工作。管理机构应与施工现场保持紧密联系,并能及时有效解决各种问题;对于较大问题项目层面不能处理时,公司层面能及时有效的提供技术、管理等协调和决定,有效保持项目和公司层面的沟通。

加强施工现场安全管理:建筑工程施工现场的安全工作是管理工作重中之重。应建立完善的安全管理制度,包括施工安全生产计划、安全应急预案等,确保施工人员、现场财产等的安全。加强施工现场的安全监督管控,落实安全管理责任制,常规巡视检查纠偏、定期组织安全培训和各项应急演练,增强工人的安全防范意识,做到“预防为主,生命至上”为基本原则。

强化施工现场质量管理:建立健全完善的施工质量管理体系,确保施工质量符合设计要求和相关标准。包括施工工作全过程的检查验收、施工质量记录、物资使用、成品保护管理等。加强对施工技术操作和施工材料质量的监督,及时发现并纠正质量问题。

加强合同管理:建立健全的项目施工合同管理制度,明确合同双方的权责,规范合同款项支付管理。加强施工合同的履约监督,确保合同的执行和履行,设计合同变更等异常情况需及时与合作单位洽商协调变更事宜,及时处理变更签证或完善有效手续。

严格施工人员管理:建立健全的施工人员管理制度,包括严格的准入制度和资质要求、劳动安全保护制度、工资发放和考核制度等。加强对施工人员的教育培训和问责,提高施工、作业人员的技术、管理水平和安全意识。

(7) **健全施工现场监督机制:**建立健全的施工现场监督机制,包括建立监督检查制度和流程、组织监督检查人员进行巡查和抽查、及时处理发现的问题等。加强与相关部门的联络和协调,做好施工现场的监督工作。

(8) **注重施工现场环境整治:**保持施工现场的整洁有序,加强垃圾分类收集处理和污水处理,防止施工噪音和扬尘等对周边环境的影响。加强对施工现场的环境保护和绿化工作,营造良好的施工和生活环境。

3.2 提高技术管理人员综合素质

提高技术管理人员的综合素质,总的来说就是从学习、探索、执行力、沟通、思考等方面提升技术管理人员的项目管理能力,做到“逐步提高学习能力、勇于尝试新方法新技术,提升管理质量、加强执行力的培养、加强沟通和协调能力、提高思考能力,学会全局考量”。

(1) **增强自身学习能力:**工程项目管理人员应把学习提高放在首要位置,不断加强自身的学习能力,提高理论知识、管理水平、职业素养等。随着社会的飞速进步,技术日新月异的技术、材料、设备等变革,只有不断地学习、增强我们的知识库,不断的提高我们的个人素质,才能应对当下工作的需求。我们需要把学习到的知识应用到工作实际中去,才能把书本上的知识,转变给我们的知识积累,从而提高我们的管理能力,增强工作的预见性和创新性。

(2) **勇于尝试新方法,提升管理质量:**如今是一个知识日新月异的时代,很多特殊情况是没有先例可循的,在这种情况下,我们要有勇于探索的精神,勇于尝试找到新的方法去解决问题,必须有探索的精神和尝试

的勇气,我们才能不断提高管理水平,应对当下的新形式、新环境。

(3) 加强自身执行力的培养:执行力是每一个人都应该具备的最基本条件,对于管理者而言更是如此,事必躬亲的表率,往往在工作执行中会起到意想不到的作用。工作不能停留在表面上,应有计划和总结,必要时对问题事项提出指正甚至是处罚,这样才能确保执行效果,提高管理质量。

(4) 加强沟通和协调能力:在工作中管理者需要协调的内容很多,如公司部门质检、基层员工、上级领导、配合单位等都需要进行沟通协调。管理水平也体现在每一次的良好有效沟通中,效沟沟通协作能力是重要的管理重要因素之一,因此提升和培养自身的沟通协调能力是非常必要的。

(5) 提高思考能力,学会全局考量:对于管理各级人员而言,学会用全局的眼光去看待和处理问题,也许当下很麻烦的单项问题,当提到一定高度后,很容易就会解决。管理者必须站在更高的高度以宽广的眼界去思考和观察,发现事物发展的规律,提升看问题的敏感性,提高处理问题的能力。在工作中要多思考,特别是比较重要的工作,更要站在全局的视野进行思考,发现问题,要抓住管理的重点和难点,及时进行处理。

3.3 加强工程质量控制意识和监督

为了提高建筑工程施工技术管理水平,需要加强工程质量控制意识和监督。首先,施工单位应该建立完善的质量管理体系,明确工程质量的标准和要求。制定详细的工程质量检查和验收程序,并且要求工程质量检查人员进行全面的检查和验收。对于发现的问题和隐患,要及时纠正和整改,确保工程质量符合规定标准。其次,施工单位要加强对工程质量的监督和验收。可以通过委托第三方进行工程质量检查和验收,确保施工单位自身存在的问题得到有效的解决。同时,施工单位要加强对材料和设备的管理,建立完善的采购和管理制度,确保

材料和设备的质量和使用符合要求。

3.4 加强施工进度和成本的控制

为了提高施工技术管理水平,需要采取以下策略。首先,施工单位应该在制定施工进度和成本预算时进行充分的调研和分析,考虑到实际情况和工程特点,制定合理的目标和计划。同时,在施工过程中要建立完善的监测和控制机制,及时发现和解决施工进度和成本的变动。例如,当施工进度出现延误时,要采取有效措施加快进度,如增加施工人员、调整工序等。同样,当施工成本超出预算时,要采取节约和调整策略,如优化材料使用、降低人力成本等。其次,施工单位要加强施工进度和成本的监督和评估。可以通过建立巡查和评估制度,定期对施工进度和成本进行检查和评估,发现问题及时纠正。最后,施工单位要加强与业主和监理单位的沟通和合作,共同制定合理的施工进度和成本控制方案,确保施工过程的顺利进行和经济效益的实现。

4 结论

综上所述,目前的建筑工程施工技术管理还存在很多问题,严重影响了建筑工程的施工质量,制约了我国建筑行业的进一步发展。因此,相关企业应高度重视建筑工程施工技术管理工作,不断提高自身的施工技术管理水平,从而有效避免建筑工程施工中存在的各种问题,确保我国建筑行业取得进一步发展。

【参考文献】

- [1]建筑工程施工技术管理水平探析[J].金惠明;赵琪琪.城市建设理论研究(电子版),2023(15).
- [2]建筑工程施工技术管理研究[J].江浩杰.房地产世界,2022(17).
- [3]浅析如何有效提升建筑工程施工技术管理水平[J].李帅.现代物业(中旬刊),2019(01).
- [4]如何有效提升建筑工程施工技术管理水平[J].吕彬.居舍,2019(14).