

建筑工程管理的现状分析及控制措施

杨明磊

武汉华润西斯廷工程服务有限公司 湖北省 武汉市 430000

【摘要】我国经济在发展的同时带动了许多行业的高速发展。尤其是建筑行业，许多城市内部原有的工程项目建设已经不能满足现阶段城市经济发展的需求，因此在现阶段的发展中许多城市都开始了新一轮的功能项目建设。但随着社会经济发展的同时，人们对建筑的质量也提出了新的要求，随着建筑工程行业的快速发展但建筑工程内部的管理技术却没有太大的进步，这也就导致现在的管理工作无法满足建筑工程施工的建设要求。因此在现阶段的发展中需要提高建筑工程的管理工作，通过科学合理的有效措施解决工程建设中不合理的管理工作，从而有效地解决现阶段工程建设中管理工作不到位的现象。

【关键词】建筑工程；现状分析；控制措施

引言：这些年来社会经济的快速发展，也直接带动了城市化进程的加快发展，城市在经济建设过程中需要更多的建筑和基础设施来满足城市发展的需求，这就使得现在的建筑行业出现了比较竞争的激烈。建筑工程项目在施工过程中需要完善的管理工作对整体功能建设进行质量保障和工程进度保障，只有通过完善的管理工作才可以真正地实现对整体工作的规划管理。在现阶段的工程建设中管理工作都是整个施工项目中最为重要的一个环节，管理工作的发展也直接决定着建筑工程的质量保证，建筑工程的每一个环节都离不开管理工作的监督管理，如果没有完善的管理工作对施工环境进行监管有可能导致工程建设出现严重的质量问题。

1 建筑工程中管理工作的主要内容

建筑工程项目在整体的工程建设中需要完善的管理工作进行施工建设，建筑工程管理基本是按照施工现场的具体情况有效管理，对整个建设项目进行科学合理的计划组织协调并对施工工作进行管理，最终通过管理工作实现对工程质量的有效保障。工程管理属于整个建筑施工环节的一个重要工作，工程管理从施工建设项目的开始到施工项目最后的结尾都进行有效的管理。因此工程管理也直接贯穿的工程建设项目的始终。随着近些年来建筑行业市场竞争的不断加剧，建筑工程管理工作也在整个工程建设中发挥着重要的作用，不仅可以有效的管理工作加强施工现场的质量管控，同时也可以通过科学合理的管理提高工程建设的施工进度，降低工程建设中对建设成本的投入最终实现企业经营的最优化发展。通过有效的管理工作不仅可以为建筑企业提供良好的管理依据，同时也可以根据施工现场的具体情况融合管理经验，从而推动功能建设项目的顺利发展，真正的保障建筑企业经营效益发展的最优化。

2 建筑工程管理的现状

2.1 建筑工程设计环节和材料的管理工作存在问题

随着社会经济的不断发展，人们对房屋的建设要求也不断提高，这也就导致我国现阶段的建筑结构出现了许多全新的建筑结构，这种现象也直接导致工程建设的设计环节更加复杂，同时设计环节复杂也对工程建设到施工技术提出了更高的要求。然而随着施工技术和施工设备的不断发展，建筑工程的管理技术却没有太大的提升效果，这也就导致在建设过程中很容易出现建筑结构与施工建设出现不相同的情况，建筑工程施工项目的设计环节对整体的建设都有着非常关键的影响。如果在施工过程中没有按照设计环节进行工程建设，也就导致具体的施工情况与设计情况出现一些差距，这种现象发生的情况也会直接影响到整个工程项目建设的质量安全。同时因为我国建筑工程市场在现阶段的发展中经常存在着不确定情况发生的可能，一旦建筑材料市场价格发生波动也会对建筑工程的成本投入造成很大的影响，如果管理工作在施工过程中存在着管理不到位的现象，也就可能导致建筑企业的经济效益出现下滑的情况，不合理的施工管理工作应用到工程建设管理中，不仅会对整体的工程质量造成影响，同时在检验过程中也会提高工程建设的施工成本投入，给建筑企业的经济效益带来影响。

2.2 施工管理中安全意识不足

随着近些年建筑行业竞争得越来越激烈，许多行业在发展过程中为了提高自身企业的经济效益，没有注重工程施工建设中的安全建设，这就导致很多工程建设项目在施工前没有对施工现场的安全工作进行有效检查，出现这种原因的主要因素就是施工现场的安全管理意识不够，施工现场的许多管理人员本身就缺乏安全管理意识，甚至一些建筑工程企业从工程管理的一开始就没

有重视施工过程的安全。尤其是我国当前的建筑团队大多都是由民工组成,而这些施工人员的安全意识本身就比较差,一些施工人员在工作中甚至违反安全条例,导致工程项目建设中的安全管理根本无法有效落实,这也就使得建筑工程管理无法对施工现场的各种安全隐患进行有效排除,这也就给建筑工程项目施工中埋下了较大的安全隐患,很大程度上影响了建筑工程的建设质量,甚至导致一些建筑工程项目在还没有完工的阶段就出现了安全隐患。在施工现场如果没有健全的安全管理制度,只注重施工的进度就可能会造成较多的安全隐患发生,在施工过程中不仅会影响到整体的工程建设质量,造成施工企业施工成本的提升同时也会影响建筑企业的企业形象。

2.3 建筑工程管理中缺乏专业的管理人才

在我国现阶段的发展当中,人才已经成为社会最重要的资源,无论任何一行在发展过程中都需要寻找高质量的人才来推动自身企业的发展,在工程建设施工中也需专业的施工人才和管理人才来保障工程建设的顺利进行和质量稳定。但在我国现阶段的建筑企业发展中都没有认识到管理人才的重要性,在管理工作中也忽视了对专业人才的培养,在施工中只有关注了施工的经济效益和施工进度忽略了管理工作的重要作用,这就导致工程管理的岗位很难吸引到优质的人才进行管理工作。由于企业在发展过程中对管理人才的错误认知也就导致企业在发展过程中缺少了专业性管理人才,无法在工程建设中利用专业的人才进行整体工程建设,企业的人才观念也影响了企业的发展。

3 建筑工程管理控制的有效措施

随着近些年来我国建筑工程项目的不断增多,建筑工程管理在当前的社会发展中也受到越来越多的重视。在工程项目建设中加强建筑工程管理,不仅可以有效减少施工中可能出现的安全隐患,同时也可以最大限度地减少工程项目的成本投入,从而实现建筑企业经营效益的最优选择,但要想有效地在施工现场进行建筑工程管理控制就必须通过有效措施,确保施工现场的各项工作都可以得到有效的管理与控制,真正地将建筑工程管理控制落实到工程项目建设当中。

3.1 增强施工现场的安全管理意识

在所有的施工建设中安全工作都是建设的第一要务。在建筑工程的施工过程中只有保障工程建设的安全性才可以促进所有功能施工的顺利开展,这就需要施工现场拥有完善的安全管理制度确保整个工程建设的顺

利开展,因此在施工现场应该做好所有的安全管理工作,真正地将管理工作落实到施工建设当中。同时对于所有的施工人员和管理人员都要进行安全意识的培养,在施工过程中,管理人员和施工人员都要严格按照规定进行工程作业,避免由于个人失误而影响工程建设的进度和质量,从而避免导致施工现场出现安全隐患发生的可能。管理人员也要对施工现场的各项工作进行有效监管,确保施工现场的所有工程作业都可以按照规定的施工流程之前工程作业,从而真正地提高施工现场的质量和安全性。

3.2 建立完善的安全管理机制

在现阶段的工程建设中基本存在着一些问题需要解决,出现这些问题的主要原因就是工程建设中没有完善的监督管理机制,而工程项目建设中出现的这些问题不仅会直接影响到建筑工程的进度,同时也在一定程度上也会直接影响建筑工程的质量,因此在施工建设中必须建立起完善的安全管理机制。因此在施工建设中为了保障工程建设的顺利进行,需要对施工中的工程建设安全监督工作进行完善。通过完善的工程监督管理机制提高工程建设中的施工效率,同时通过科学合理的监督管理机制对施工现场的各种资源进行合理分配,节约工程建设中的建设成本投入,提高建筑企业在市场中的核心竞争力,真正地利用安全管理机制保障施工现场的管理工作落实到工程建设当中。同时在工程建设中也要落实责任管理制度明确管理工作者责任与义务,让施工现场的管理人员真正地将管理工作落实到工程建设当中,通过健全的工程监督管理机制确保整个工程项目建设顺利完工,同时提高建筑企业自身的经济效益发展。

3.3 提高进场施工人员的专业素养

在建筑工程项目施工中对建设质量影响最大的就是施工人员,如果施工人员在建设环节不按照规定的施工流程进行工程专业,就可能导致整个工程建设项目出现质量隐患,同时也会对施工人员自身的安全造成一定的影响。施工人员的管理工作也是工程建设中最为重要的管理环节,在工程建设中需要提高工程管理人员和施工人员的专业素养,对施工现场的施工人员经过定期培训提高施工人员的专业素养,同时让施工人员在施工中拥有全新的施工技术和施工素质,提高整体工程建设的建设质量和建设进度。同时也要提高所有管理人员的专业素养,现阶段施工现场的管理人员大多都缺乏专业的管理素养,一旦工程建设中出现的问题,无法利用自身的素养,解决出现的问题反而还可能导致工程建设安全隐患的扩大,因此在组建施工队伍时,要选择具有专业素

养的施工人员，通过提高工程建设团队质量来保证管理工作的顺利进行。

3.4 加强施工现场的监督管理工作

伴随着近些年来我国建筑工程项目的不断增多，一些建筑工程中出现的问题也影响到了建筑行业的发展，而在施工现场出现各种问题的主要因素就是施工现场缺乏完善的监督管理工作，监督管理工作对于建筑工程项目有着非常重要的影响。同时在建筑行业当中本身就设有监理这一职业对工程项目进行监管，但在一些建筑施工现场由于其他原因导致施工监督不到位，从而影响正常的工程项目建设，甚至在一定程度上也会影响到整体的工程建设质量。而在当前的建设工程管理中必须加强监督管理工作，通过监督管理工作，不仅可以有效地避免施工建设中出现的各种安全隐患问题，同时也可以最大限度地利用监督管理工作解决工程项目建设中出现的各种问题，避免工程建设完成之后出现一些隐患影响到企业的经营效益和企业形象。因此在当前的建筑工程行业发展中为了保障建筑工程管理的有效落实，就必须在施工现场建立起完善的监督责任管理机制，对施工中所应用到的各种施工工序以及施工材料进行严格检验，确保各个环节都通过严格检验保障建筑工程管理的有效落实，同时也通过各个方面的严格监管确保建筑工程的质量符合我国标准。同时在建筑工程管理中落实监

督管理工作也可以需要保障，所有管理工作都能够落实到位，有效地避免了建筑工程项目中出现的各种问题，即使一旦出现问题，也会有专门的负责人员进行解决，最大限度地保障了建筑工程项目管理的有效实施，同时也推动了建筑工程项目工期的完工，有效地提高了建筑企业建筑工程管理模式的落实。

4 结语

综上所述，随着我国社会经济的快速发展，也有效地推动了建筑市场的发展，现阶段的建筑市场正朝多元化方向进行发展，建筑企业在市场中也面临着越来越大的市场竞争力，因此在工程建设中必须做好管理工作提高整个工程建设的质量，推动自身企业经济效益的提升，才可以有效地提高自身企业在市场中的竞争力，从而有效地推动企业的进步与发展。

【参考文献】

- [1]李永华.分析建筑工程管理的现状及控制措施[J].赤峰学院学报,2018(5):75.
- [2]谢晓龙.罗建华建筑工程项目管理的现状分析及控制措施[J].科技经济市场, 2019(7):49.
- [3]冯延业.分析建筑工程管理现状及对策[J].商品混凝土, 2017(1):73.