

# 基于项目管理理念下的建筑工程管理应用实践

吕世强

新疆智诚工程项目管理有限公司 新疆 奎屯 833200

**【摘要】**在经济社会快速发展变化的前提下，建筑行业得到了前所未有的发展机遇。但是随着社会的不断进步，对建筑行业的要求也越来越严格，对于施工技术和施工现场管理措施方面也有了更高的要求。因此，如何提升建筑工程施工技术及现场施工管理水平成为目前建筑行业发展过程中面临的一大难题。在此背景下，本文以建筑工程为研究对象，以目前我国建筑行业的发展状况为切入点，简单地剖析了目前在建筑工程施工技术和现场施工管理中面临的问题，并对此提出了一些对策，以期能够给有关从业人员带来一些启示，从而促进我国建筑行业更好的发展。

**【关键词】**建筑工程；施工现场；项目管理；施工管理

## 1 建筑工程施工技术

### 1.1 混凝土施工技术

在土木建筑物的建造中，混凝土的建造技术得到了越来越多的运用，而混凝土的建造又是土木建筑物建造中的一个关键环节，所以有关技术的先进程度将直接关系到工程的成败。由于混凝土的材质比较特别，所以在生产过程中会对其产生很大的影响，因此，在生产过程中，如果生产过程中出现了一些问题，那么，在生产过程中，就会出现一些问题。所以，在进行混凝土施工的时候，要确保混凝土的质量、施工工艺和浇筑质量都与规范相一致，要确保砂石、模板等的质量，以此来防止混凝土施工过程中出现的各类普遍问题，为后续工作的开展提供便利。

### 1.2 钢结构施工技术

在建设项目的过程中，钢结构的建设也得到了广泛的运用，主要涉及了梁柱的衔接等方面，但在现实的工作中，因为钢筋的数目比较多，所以所处的具体的建设情况比较复杂，所以在建设项目的过程中，必须和有关的技术人员进行沟通，最后再决定具体的建设方案和技术，这些都是采用了高空作业的模式，这种模式的建设难度比较大。通常，建筑物的主体结构是由钢筋混凝土构成的，因此要保证在进行施工的过程中不会出现漏钢等问题，其次，要保证在进行钢筋的安装时，要保证结构的稳定性，保证钢筋的质量达到规范要求，只有这样，才能防止在施工过程中出现安全隐患。在高空作业过程中，钢筋的输送是一项比较复杂的工作，既要保证其电极的品质达到标准，又要使其具有良好的连接，在施工过程中要防止其断裂，导致现场人员的死亡。

## 2 建筑工程项目管理中的施工现场管理及优化对策思考

### 2.1 增强对施工技术的管理力度

建设工程建设的核心是建筑施工技术，所以在对建筑工程施工技术进行管理时，应该从多个角度出发，综合考虑各种因素。在进行建筑工程施工时，需要根据实际情况选择适合的施工技术。比如，对于钢筋混凝土结构来说，就可以选用模架支模的方法进行施工；对于砌体结构来说，可以选择砌块和砌体作为主要材料；对于砖混结构来说，可以采用干砌法。在对建筑工程施工技术进行管理时，应该根据实际情况选择合适的施工技术，从多个角度出发对施工技术进行综合考虑，保证建筑工程的顺利进行。另外，在对建筑工程施工技术进行管理的过程中，还应正确地选用建筑工程施工的设备和材料，从而提升建筑工程的总体品质。

### 2.2 做好现场管理工作

建筑工程项目施工现场管理工作要想取得理想的效果，就必须制定一份完善的管理方案。建筑工程项目施工现场管理方案是施工现场管理工作顺利开展的基础和依据，因此在制定管理方案时，相关部门应该结合施工现场的实际情况和施工人员的具体情况来制定。同时，为了提高方案的可行性，还应该结合施工现场存在的安全隐患以及具体的施工进度，对方案进行修改和完善。在制定管理方案时，首先应该确定具体的管理目标以及管理要求，并明确各项管理工作的责任主体和责任人。其次，还要明确各个管理环节在施工现场中所处的地位以及作用，使其能够充分发挥出自身所具备的价值。此外，还应该明确施工现场管理工作中所涉及各类因素以及影响因素，并制定出科学合理的解决措施。最后还要做好各个环节之间的衔接工作，使其能够有效衔接在一起。

施工现场的管理工作是整个工程建设中的重要组成部分,其主要目的是通过有效的管理方法和管理措施,促使施工现场环境安全、卫生、整洁。所以,在建筑工程施工现场管理过程中,应该对各项工作进行合理的安排和科学的部署,并确保所有的施工人员能够各司其职,以确保现场施工安全、高效开展。例如:在整个工程建设过程中,需要对施工人员进行培训,从而促使其能够对整个工程建设工作进行更加详细的了解。此外,在施工现场管理工作中还需要加强对各项材料的管控工作,保证建筑物料的品质达到有关规范的规定。在整个工程建设过程中,需要对施工材料和设备进行严格管理,并确保其满足相应标准要求。通过以上几个方面的努力,才能确保建筑工程项目建设能够取得良好成效。

### 2.3 建立完善的安全生产责任制

要想做好建筑工程项目的施工现场管理工作,就必须建立完善的安全生产责任制,从而让施工现场管理人员能够明确自身的责任和义务,进而在工作中能够积极主动地参与到施工现场管理工作中来。除此之外,还要建立完善的奖惩制度,让那些不能按照安全生产责任制进行工作的人员能够受到相应的处罚,从而让他们在工作中能够重视自身的责任和义务,从而能够积极主动地参与到施工现场管理工作中来。此外,还要建立完善的安全生产责任制,让每一个施工人员都能够明确自身的

责任和义务,从而在工作中能够做到认真负责、一丝不苟。另外,还应该建立完善的安全生产责任制,让每一个施工人员都能严格按照安全生产责任制进行施工工作。

### 3 结语

伴随着经济的持续发展和人民的生活质量的提升,对建筑业的需求也在不断地增加,在此背景下,为了满足人们的需求,建筑行业也在不断地进行改革与创新,在建设行业的发展进程中,建设工程施工技术和现场施工管理是不容忽视的两个方面。施工技术和现场管理水平的高低直接决定了建筑工程的质量。因此,相关人员必须对建设工程施工技术和现场施工管理引起足够的重视,并采取有效措施加以解决,只有这样才能有效提升我国建筑行业在国际上的竞争力。

### 【参考文献】

- [1]瞿伟.有关建筑工程施工技术及其现场施工管理分析[J].中文科技期刊数据库(全文版)工程技术,2021(2016-7):137-138.DOI:10.12159/j.issn.2095-6630.2019.15.2035.
- [2]王少东.建筑工程施工技术以及现场施工的管理探讨[J].中文科技期刊数据库(全文版)工程技术,2022(11):3.