

建筑监理对施工现场的协调及对策

黄春梅

南通精诚建设集团有限公司 江苏 南通 226000

【摘要】随着国家建筑行业不断发展,建筑监理在施工中尤为重要,要想提高建筑工程的实施质量,就必须在施工加强工程监理,加强各施工环节之间的协调,建筑监理对施工现场的协调至关重要,可以保障工程的顺利进行、质量达标、安全可靠,同时有效管理各方利益,最终实现工程的成功竣工。本文结合建筑监理对施工现场的协调及对策进行分析,以供参考。

【关键词】建筑监理;施工现场;协调;对策

1 建筑监理对施工现场协调的重要性

建筑监理在施工现场协调中扮演着至关重要的角色。建筑监理能够对施工现场进行全面监督和检查,确保施工按照相关法规、标准和合同规定进行,从而提高施工质量和工程可持续性。施工过程中常常会出现各种问题和纠纷,建筑监理可以及时发现并解决这些问题,避免延误工期和增加成本。建筑监理作为中立的第三方,能够协调施工现场各方利益,包括业主、设计师、承包商、供应商等,确保施工进度和质量不受干扰。建筑监理负责监督施工现场的安全措施是否得到执行,确保工人和公众的安全,降低施工事故发生的风险。建筑监理负责确保施工过程中的合规性,包括施工许可证的取得、建筑材料的质量和合规性、施工人员的资质等,以保证工程的合法性和合规性。建筑监理拥有丰富的建筑知识和经验,能够为施工现场提供技术支持和指导,帮助解决技术难题和优化施工方案。在施工过程中,可能会发生各种纠纷和争议,建筑监理可以充当中立的调解人,协助各方达成解决方案,避免纠纷升级和法律诉讼。建筑监理负责管理和监督施工现场的各种文件和记录,包括施工计划、变更通知、质量检验报告等,以确保施工过程的透明度和记录完整性。

2 建筑监理对施工现场的协调工作内容

2.1 排除危险因素

定期进行施工现场的安全检查,发现和排除危险因素,确保施工现场的安全。根据施工现场的实际情况制定安全措施和紧急应对计划,保障工人和公众的安全,组织安全培训和教育,提高施工人员的安全意识和应对能力。

2.2 材料和机械设备的协调

与供应商和承包商协调,确保施工所需材料的及时供应和质量保证。协调机械设备的调度安排,确保设备的正常运转和及时维护,保障施工进度。监督材料和设

备的质量,确保符合设计要求和标准,减少施工风险。

2.3 合理配置资源

根据施工进度和任务需求,合理配置施工人员的数量和工作任务,确保施工效率和质量。合理利用施工现场的空间和资源,确保施工过程中的物资供应和使用效率。

2.4 协调部门关系

与设计方进行及时沟通和协调,解决施工过程中的设计问题和变更需求,确保设计意图的准确实施。与业主保持密切沟通,及时汇报施工进度和质量,解决业主提出的问题和需求,确保工程顺利完成并符合业主期望。与承包商协调工作任务和进度,解决施工中的技术和管理问题,确保施工按时、按质完成。与监理单位密切配合,接受监理单位的监督和检查,及时解决监理单位提出的问题和意见,确保施工符合法规和标准要求。

3 建筑监理对施工现场的协调对策

3.1 明确协调工作

明确各方责任、任务和工作流程,确保施工现场各项工作有条不紊地进行。建立定期沟通和协调会议制度,及时解决施工中的问题和纠纷,促进施工进度。根据不同的施工项目特点和需求,选择适合的协调体系,如项目经理制、施工现场办公室等,确保施工现场协调高效顺畅。

3.2 完善监理政策

完善监理政策对于提高监理工作的效率和质量至关重要,确保监理人员清楚了解其职责和权限,包括对施工现场的监督、合规性检查等,以规范监理行为。设立监理工作的标准操作流程,确保监理工作有章可循,包括施工前、施工中和施工后的具体操作步骤。规范监理文件的管理和归档,确保监理记录的完整性和准确性,便于后续的监督 and 审查。制定标准的监理报告和通知格式,明确内容和报送时限,以确保信息传递的及时和准

确。提供监理人员必要的培训和持续教育,使其了解最新法规、技术和管理方法,保持专业水平。制定清晰的绩效评价指标,包括但不限于工作效率、质量管理、问题解决能力等,以便全面评估监理人员的表现。设定定期的绩效评估周期,通过评估了解监理人员在不同项目中的表现,并提供及时的反馈,以便调整和改进。建立奖惩机制,对表现突出的监理人员进行奖励,包括奖金、荣誉称号等;对监理不力的个人和团队进行相应的处罚,以激励监理人员提升工作质量。评估监理团队的整体合作和协调能力,鼓励团队协作,确保整个监理团队的协同效能。结合项目的具体情况引入客观的指标,如项目完成进度、质量合格率等,以提高绩效评价的客观性和公正性。

3.3 提高监理人员的素质

定期组织监理人员参加培训课程和专业技能考核,提高其专业知识和技能水平。建立监理团队,通过团队合作和经验分享提升监理人员的整体素质和工作效率。通过实际工作经验的积累,不断提升监理人员的业务水平和解决问题的能力。关注建筑监理领域的最新技术和发展趋势,不断学习和应用新技术,提高监理工作的效率和质量。建立监理人员的责任意识,认识到自己在施工现场协调中的重要作用,保证监理工作的质量和效率。通过奖励制度或晋升机制激励监理人员树立责任意识,提高工作积极性和责任感。

3.4 提升施工现场管理标准

建立详尽的施工管理手册,明确施工流程、各方责任和工作标准,为施工现场提供操作指南。制定施工安全管理制度,明确安全责任、安全操作规范和事故应急处理程序,确保施工过程中的安全。建立质量管理体系,包括质量控制点、检查标准和记录方法,以确保施工质量符合设计要求和标准。设立定期巡视制度,加强对施工现场的监督和检查,及时发现和解决问题。对现场管理人员进行系统培训,提高其管理能力和应对突发事件

的能力,确保施工现场的有序管理。建立施工现场与管理层、承包商和监理单位之间的有效沟通机制,及时协调解决施工中的问题和纠纷。制定质量检查计划和标准,对施工过程中的关键节点和重要工序进行检查,确保质量达标。对施工材料进行严格管理和验收,确保材料符合要求,并采取适当的保管和使用措施。对质量问题进行及时整改,并建立问题追踪和处理记录,防止问题反复出现。

4 结束语

提升施工现场管理标准是确保工程顺利进行和质量达标的关键之一。建筑监理对施工现场的协调作用建筑监理在施工现场发挥着重要的协调作用,监理负责监督施工进度,协调各施工单位的工作计划,确保施工按时完成。监理对施工质量进行监督和检查,及时发现和解决质量问题,确保工程质量符合设计要求和标准。监理负责监督施工现场的安全管理工作,协调解决安全隐患,确保施工安全。监理为施工单位提供技术指导和支持,解决施工中的技术问题,提高施工效率和质量。监理协调业主、设计单位、施工单位等各方的关系,处理各方之间的矛盾和纠纷,保障施工顺利进行。监理负责管理施工现场的相关文件和记录,包括施工图纸、变更通知、施工日志等,确保施工过程有据可查。建筑监理在施工现场扮演着协调者和监督者的角色,通过对施工进度、质量、安全等方面的监督和协调,保障工程的顺利进行和质量达标。通过以上对策,可以有效提升建筑监理对施工现场的协调能力,确保施工过程的顺利进行和工程质量的达标完成。

【参考文献】

- [1]浅议建筑监理对施工现场的协调工作的开展[J].赵静波.传播力研究,2018.
- [2]浅议建筑监理对施工现场的协调工作的开展[J].马中军.大陆桥视野,2023.