

加强建筑工程施工技术管理的思考

冉玲利

四川中锦博润建筑工程有限公司 四川成都 610000

摘要：建筑业是国民经济的重要组成部分，对于实现其高质量发展具有重要意义。然而，随着市场竞争的加剧，建筑企业面临着越来越大的竞争压力。为了在市场上取得更好的竞争优势，建筑企业必须进行升级发展，不断提高技术水平和质量水平，以满足客户需求和市场需求。建设项目的技术水平和质量问题是建筑企业面临的重要问题。在建筑施工过程中，可能会出现各种质量问题和安全问题，这会对建筑企业的声誉和市场竞争力造成负面影响。因此，建筑企业必须重视建筑工程管理，加强对建筑工程施工过程的监督和管理，确保施工过程中的质量和安全。

关键词：建筑工程；施工技术；管理

前言

随着建筑行业的快速发展，建筑工程施工技术管理显得尤为重要。科技的进步为施工带来了更多可能性，同时也带来了更多挑战。如何加强建筑工程施工技术管理，提高管理水平，不仅是行业发展的需要，也是保障工程质量和施工安全的关键。通过科学合理的管理方法，可以有效提升施工效率、降低成本，实现可持续发展目标。

1 建筑工程施工技术管理的意义

建筑工程施工技术管理的意义重大而深远。首先，施工技术管理是保障工程质量的关键，通过科学的技术管理手段，可以有效控制施工过程中的各项技术参数，确保工程符合设计要求，达到良好的建筑质量标准。其次，施工技术管理有助于提高施工效率，合理规划和组织施工过程，优化资源配置，减少浪费，从而提升施工效率，缩短工期，降低成本。另外，施工技术管理还是确保施工安全的基础，通过科学管理施工过程中的安全措施和技术要求，可以降低事故风险，保障施工人员的安全和身体健康。最重要的是，良好的施工技术管理还可以提升企业竞争力，树立良好的企业形象，赢得客户信任，促进行业的健康发展。因此，建筑工程施工技术管理不仅是企业发展的需要，也是社会建设和人民生活质量提升的重要保障。

2 建筑施工技术管理存在的问题

在建筑施工领域，技术管理存在一些问题。首先，缺乏专业化团队的管理，部分施工企业在技术管理方面缺乏专业化人才，导致施工技术管理水平参差不齐。其

次，信息化水平不高也是一个普遍存在的问题，部分企业在管理过程中未能充分利用信息化技术，造成施工信息不畅、决策效率低下。此外，施工现场的安全管理不到位也是值得关注的问题，施工过程中存在安全隐患难以及时发现和解决，影响施工安全。最后，部分企业对新技术应用不及时也是一个挑战，缺乏对新技术的了解和应用，导致施工过程中未能充分发挥新技术的优势。因此，建筑施工技术管理需要面对这些问题并加以解决，提升管理水平，确保施工质量、安全和效率的全面提升。

3 建筑施工技术管理优化的措施

3.1 优化信息化管理

优化信息化管理是提升建筑施工技术管理效率的重要措施。首先，建立全面的信息化管理体系，包括施工进度、质量数据、人力物力资源等的信息化采集、整合和共享，提高管理效率和准确性。其次，引入智能化技术，如人工智能、大数据分析等，以辅助决策和提升监测能力，从而及时识别和解决问题。另外，推广使用施工管理软件和APP，方便实时监控施工进度和问题处理，实现移动化管理，提高工作效率。此外，加强网络安全保障，确保信息系统的稳定和安全，防止数据泄露和系统被攻击而影响施工管理。

3.2 加强建筑施工过程中的技术管理

加强建筑施工过程中的技术管理，是保证工程质量和安全的重要保障。建筑施工技术管理包括施工方案编制、技术文件管理、工艺流程控制、施工现场管理等多个环节，需要从规范化、标准化、科学化等方面入手^[1]。例如，加强施工现场管理，进行现场巡检和监督，及时

发现和解决存在的问题；加强工艺流程控制，制定标准的施工操作规范，对施工质量进行严格的把关；加强技术文件管理，建立工程技术资料库，对施工过程进行全面记录和归档，为后续的维修和改造提供技术支持。

3.3 提高工作人员的素质

技术管理是现代企业发展的重要保障之一，而工作人员的素质水平直接影响着技术管理的效果。在招聘工作人员时，企业应该注重选择具有丰富技术管理经验、专业技能强、有学习能力的人员。这些人员在实践中积累了丰富的经验，能够灵活应对各种技术管理问题，同时拥有强大的专业能力，能够有效地解决技术问题。除了在招聘方面下功夫，企业还应该定期对工作人员进行技术培训，加深对技术的理解和掌握，提高专业能力。技术培训应该针对具体的技术问题和行业趋势，注重实战操作和案例分析，提升工作人员解决问题的能力 and 技巧，从而增强企业的技术管理水平^[2]。另外，在因才任职方面，企业应该根据员工的特性，分配不同的工作，使得员工可以最大限度地发挥自身的优势。对于具有创新能力的员工，可以安排相关的技术创新项目，为企业带来新的技术突破和创新成果；对于善于团队合作的员工，可以安排协作性较强的工作任务，以提升团队的整体水平。

3.4 完善技术管理体系

施工技术管理体系是实施施工技术管理的前提，具有实用性和可靠性。一套完整的管理体系可以提高施工效率、保障施工质量和确保施工的安全。施工单位需要依靠制度来实现对施工人员行为的约束，制度要包括各

种规章制度、安全制度、施工流程、质量标准等内容，以确保施工人员遵守规定，提高效率和施工安全。在建立施工技术管理组织体系时，需要考虑差异性，确保有效、科学、合理。施工单位应该根据项目性质、规模和特点来设计组织体系，以满足施工管理的需要。组织体系应该包括人员分工、工作流程、信息沟通和决策层级等方面，以确保施工过程中各方面的协调配合，提高施工效率和质量^[3]。施工技术管理要有专人负责，专人应该具备良好的管理经验和技术水平，能够有效地组织和协调施工过程中的各个环节，提高施工效率和质量。各部门需要协调配合，建立起良好的工作关系，形成有利于施工的合力。

结语

加强建筑工程施工技术管理是建设安全、高效、质量可控工程的重要保障。只有不断学习和应用新技术、管理方法，建筑行业才能不断进步，满足社会对建筑品质和安全的需求。希望通过本文的探讨，能引起更多从业者对施工技术管理的重视，推动行业向更高水平发展。

参考文献

- [1] 刘娟. 关于优化建筑施工技术与加强建筑工程管理的思考[J]. 产业创新研究, 2022, (02): 133-135.
- [2] 韩志坚. 建筑工程现场施工技术管理方面的几点思考[J]. 中华建设, 2021, (05): 44-45.
- [3] 安忠平. 建筑工程施工技术及其现场施工管理的措施思考[J]. 科技与创新, 2020, (22): 105-106.