

# 建筑施工项目的全面质量管理和质量控制

孙婵萍

杭州鸿明市政工程有限公司 浙江杭州 310000

**摘要：**全面质量管理和质量控制在建筑施工项目中具有重要作用，可以保障工程质量、安全和可持续发展，提升用户满意度，降低成本和风险，增强企业竞争力和信誉度。因此，必须追求科学、有效的管理工作，才能提升建筑工程的整体施工质量。施工单位采取有效的全面质量管理和质量控制措施，可以确保建筑工程质量水平，从而保证建筑工程的完成度和经济效益。

**关键词：**建筑工程；施工技术；管理；措施

## 1 建筑施工项目的全面质量管理和质量控制重要性

建筑施工项目的全面质量管理和质量控制非常重要，因为它们直接影响到建筑工程的质量、安全、成本以及最终的用户满意度。质量管理和控制确保建筑物符合相关标准和规范，从而提升建筑的质量水平。通过全面的质量管理和控制，可以及时发现和解决施工过程中的问题和缺陷，降低工程质量问题的出现概率。质量管理和控制不仅关注工程质量，还关注施工安全。通过规范的施工流程和监控措施，可以减少事故和施工风险。质量管理和控制有助于避免因施工缺陷导致的重复工作和返工，从而节约成本和时间，确保工程按时按预算完成。通过优化施工流程和材料管理，可以提高施工效率，减少不必要的资源浪费。用户对建筑的满意度与建筑的质量密切相关。通过全面的质量管理和控制，可以提高建筑的品质，增强用户的满意度和信任度。质量管理和控制有助于确保建筑结构和设施的长期稳定性和耐久性，延长建筑的使用寿命。全面质量管理和质量控制确保工程符合当地的法律法规和建筑标准，降低了法律风险和责任。

## 2 建筑工程常见的质量问题

### 2.1 工程施工前期的准备工作问题

在施工前期的准备工作中，必须确保相关工作的完善，这是保障工程质量和进度的关键环节。然而，在前期准备工作中往往存在一些问题，影响工程的整体进度和质量。一方面，为了加快工程建设进度和降低成本，相关工程负责人和管理人员对前期准备工作的重视程度不够，导致许多问题在施工前期没有得到关注。例如，在工程施工前没有充分调查周围环境，无法及时掌握施

工中可能存在的安全隐患，这就会导致一旦出现安全问题，影响整个工程的施工进展和建筑质量，甚至需要重新建设工程，浪费人力、物力和财力等资源。另一方面，在制定工程项目的施工计划过程中，由于缺乏全面的调研，工程计划制定不完善，导致在实际施工过程中经常需要重新调整计划，影响建筑工程的进度，甚至延迟工程的交付日期。因此，在施工前期，对工程环境进行实际考察，对各项准备工作进行调研、记录和分析，对于保障建筑工程的质量和进度至关重要。

### 2.2 建筑工程施工质量与进度监管体系不完善问题

在大量的建筑施工项目的调查中发现，许多工程项目在施工过程中存在的普遍问题就是施工质量与进度监管体系不完善，而这也是导致许多建筑工程项目出现安全等质量问题以及不能按期交付的重要原因之一。造成这一问题主要有以下几方面因素。一方面，建筑工程缺乏全面的建筑工程施工质量与进度监管体系的主要原因是施工单位的管理不到位，对监管体系不够重视，甚至一些施工单位只是在施工前期做做样子，而在施工后期就将其搁置。因此，很多建筑工程的建筑工程施工质量与进度监管体系只是一项短期工作。另一方面，相关的建筑工程施工质量与进度监管体系的管理人员往往缺乏对整个项目施工过程的管控能力，对建筑工程的各个阶段以及各个环节的细节内容监管不到位。这就导致许多有针对性的质量管控措施和进度管控措施不能充分发挥作用，使得工程的质量控制和进度控制与计划目标出现偏差。

### 2.3 外部环境的相关影响

建筑工程基本为户外的施工作业，特别容易受到外部环境因素的影响，例如室外的温度、湿度等条件以及

气候情况等都会对建筑施工质量产生影响。面对多变的外部气候等条件,施工管理单位需要提前了解天气情况等要素的变化,并制定应对大雨、暴风、暴雪等恶劣气候条件以及其他外部环境影响的应急预案,以防止在施工过程中因外部环境变化而导致建筑工程质量和进度控制问题。

### 3 建筑施工项目的全面质量管理和质量控制建议

#### 3.1 对建筑工程施工的前期工作做好准备工作

在任何工程项目之前,都必须做好各项工程准备工作,这对保障建筑工程施工作业质量同样具有重要意义。首先,建筑工程施工管理人员要提前对各个作业设施进行全面检查,还要确保所有作业人员具备正确操作能力,均已参加过正式专业培训,并且特殊工作人员必须提供专业机构颁发的技术能力资格证书,才能上岗作业。除此之外,作业单位必须与所有现场作业人员签订安全作业协议,用协议倒逼建筑工程项目安全施工作业。其次,在启动工程作业之前,作业单位要安排专业人员编制完善的施工方案,并及时将既定施工方案与施工管理人员公布,方案中要明确规定施工作业人员要严格遵守各项管理规章制度,明确工程中存在的关键作业点,在实际作业时可以规范作业,保障作业质量。同时,作业单位要具备健全完善的质量管控体系,一方面可以确保工程作业的安全性,另一方面也能第一时间对施工质量问题进行响应,避免更严重的衍生问题发生。最后,作业单位要全面勘查建筑工程作业环境,提前分析可能发生的质量问题,并针对发现的问题采取有效的预防措施。同时,还要根据以往工程作业中发生过的作业质量问题进行总结归纳,向广大一线作业人员进行反面宣传,提升作业人员的关注度。

#### 3.2 加大对建筑工程施工质量和进度的监督管控

为了能够实现对建筑工程施工中的质量控制以及进度控制的目标,就需要加大对建筑工程的施工质量和进度的监管。一方面,建筑单位要加大对监管工作的重视,不能只是做表面工作,让监管只成为前期、短期工作,而是要将监管工作贯穿在整个工程施工的全过程。另一方面,对于建筑工程的相关管理人员,要不断提升自身对项目的整体监管能力。首先,需要对项目工程的整个计划进展进行全面详细地掌握,从而能够明确监管的重

点。其次,要加大对工程施工过程中许多细节工作的把控,例如对施工人员施工操作的技术规范、工程采购的物料质量把控、施工设备的安全性检查等方面,从而及时发现和调整施工过程中存在的安全隐患和问题,保障整体工程项目的质量控制和进度控制。最后,监管人员要加大工程施工监管力度,增加监管工作的检查频率,根据项目施工实际进展和项目计划进行比对,检查工程是否按照计划要求进行开展。如果发现偏差,要及时分析原因并采取相应的补救措施,或者对工程计划进行调整和修改,以保障工程的顺利交付。

#### 3.3 建筑工程外部环境影响的控制措施

在建筑工程项目施工前,要对施工现场周边环境进行实地勘察和测量,了解其周边环境可能存在哪些不利于工程施工的因素。在建筑工程项目施工阶段,要对施工现场周边环境进行监测,将监测结果及时反馈给设计单位,并由设计单位对监测结果进行分析和总结,最终将结论反馈给施工单位。在建筑工程项目竣工验收阶段,需要对整个建筑工程项目在周边环境方面可能存在的不利影响进行分析和总结,并将相关结论反馈给设计单位。在建筑工程项目竣工验收之后,要对该建筑工程项目在周边环境方面可能存在的不利影响进行分析和总结,并将结果反馈给设计单位。同时,要将上述措施应用到实际的工程施工过程中。

### 结语

综上所述,建筑工程作为我国社会经济发展中的支柱产业,建设单位在建筑工程施工中采取有效的施工质量管理策略极为重要。只有管理人员对施工质量管理工

作给予充分重视,对现有工程质量盲区进行规避,充分结合工程实际制定科学、有效的施工管理措施,才能确保建筑工程作业顺利进行,保障建筑工程单位的经济效益和社会效益。

### 参考文献

- [1]李桐.建筑工程常见质量问题及一般处理方法[J].广东蚕业,2017,51(3):40.
- [2]刘龙华.关于建筑给排水工程质量常见问题分析及控制措施探讨[J].江西建材,2016(14):90-91.