

工程监理工作的质量控制及管理要点

史红斌

内蒙古鼎誉工程管理服务有限公司 内蒙古鄂尔多斯 017010

摘要：经济的发展促进了我国建筑行业的发展，加之人民生活水平的逐步提高，人民对于建筑工程的建设要求随之提高，为保证建筑工程质量，提升建筑工程建设的经济效益，强化建筑工程监理十分重要。重视监理工作不仅可以保证建筑工程质量，还可以改善人民住房条件，提高人民的幸福指数。为此，建筑企业需要在工程建设期间注重监理工作的开展，而相关监理人员需要掌握监理要点，加强监理质量管控，避免建筑工程施工因监理疏漏留下不良隐患。

关键词：工程监理工作；质量控制；监理管理

引言

我国有大量的房屋建筑工程，行业内产生了很多新工艺、新技术，为项目建设提供了技术支持。综合房屋建筑的施工情况，许多房建工程中仍经常出现质量、安全问题。为减少施工问题，各房屋建筑项目中工程监理不可忽视，企业必须清楚行业法律法规，参照项目建设的相关规定，做好工程监理的相关工作，形成科学的工程监理工作体系，实现全过程、全要素监理，凸显监理的监督、协调作用。未来行业现代化发展的趋势下有关人员需继续创新监理工作理念、技术，提高监理工作的整体水平。

1 工程监理工作质量控制及管理的问题

1.1 建设监理市场不够规范

首先，监理市场部分监理公司的资质和能力不足。虽监理公司的数量较多，但监理公司的能力参差不齐，部分监理公司的资质、能力不足，不能胜任房屋建筑的工程监理工作，主要是因为这些公司缺乏专业的技术团队、缺乏监理经验，甚至缺乏必要的监理设备和工具。监理公司缺乏资质，无法体现工程监理的作用，难以有效减少房屋建筑工程中的质量、安全等问题。其次，建设监理市场存在着监管不严的问题。虽然国家对建设监理进行了一定的监督和管理，但监管力度仍然不够，存在一些监管漏洞。一些监理公司可能通过不当手段获取或保持资质，以继续在市场上运营，如不及时淘汰这些监理公司，将扰乱监理市场的发展秩序。另外，监管部门对监理公司的违规行为处罚力度不够大，无法形成威

慑效果。

1.2 监理机制不够完善

首先，缺乏清晰的责任机制。部分工程项目中的监理职责和权限划分不清，导致监理人员不知道自己应该做什么，以及在何种情况下可以采取行动，这种不明确的监理职责划分导致监理人员无法有效履行职责，影响工程质量的控制和监管。其次，监督和制约机制不完善。监督和制约机制是保证监理工作有效性和规范性的关键，然而当前的监理机制中缺乏有效的监督和制约机制，监理人员的行为和决策往往缺乏有效的监督和评估，监理部门对于监理工作的监管力度不够，导致监理工作中存在漏洞，或者部分监理人员随意利用自身手中的权力。最后，信息流通不畅。建筑工程监理需要与业主、设计单位、施工单位等多个参与方进行信息交流和协调，但是监理人员获取和传递信息的渠道有限，信息传递的时效性和准确性无法保障，无法在项目中及时发现和处理问题。

1.3 监理人员管理意识不足

一方面，监理人员管理意识较低主要体现在缺乏责任心和主动性方面。一些监理人员对于自己的工作职责和监理任务不够明确，缺乏对工程质量和安全的重视，没有积极通过工程监理来发现和解决问题，往往只是按部就班地完成工作，缺乏积极主动地参与和干预，导致监理工作的监督和指导效果不佳。另一方面，监理人员对纪律要求的松散和执行力度不足^[1]。监理工作需要严格遵守相关的法律法规和行业标准，但一些监理人员对于纪律要求的认识较低，对于自己的行为和决策缺乏规

范和约束，部分监理人员可能存在违规操作的情况，甚至对违规行为视而不见，导致监理工作的公正性和严肃性受到质疑。

2 工程监理工作的质量控制及管理要点

2.1 重视设计阶段的控制

建筑工程设计至关重要，建筑方案设计的是否合理以及可行性等对于工程后期施工的安全性以及质量等具有重要影响。为此，在建筑工程的设计阶段，监理工作的开展必不可少，监理人员应适当参与建筑工程的设计工作，建筑工程的设计阶段，监理人员应注重与设计人员的沟通交流，依据建筑工程设计相关规定认真审核建筑设计施工图纸以及相关文件资料等，同时还需要对建筑设计施工图纸的可行性进行科学分析，及时发现设计问题并上报，以便于设计问题的及时解决。此外，监理人员需要注重设计成本的监控，认真核查设计阶段各项费用的支出以及工程预算，避免出现不必要的设计成本支出。当前，监理人员可以借助BIM技术开展监理工作，通过实体化建筑模型检查建筑工程设计。

2.2 重视施工阶段的控制

首先，依据建筑工程施工特点，监理人员需要编制监理计划书，以此为后期监理工作的开展提供依据。其次，监理人员需要完成对各施工材料及机械设备的质检工作，保证进场施工材料及机械设备无任何质量问题。与此同时，监理人员需要将监理工作贯穿于施工全过程，强化工程施工监管，及时消除各种不利影响因素，保证施工进度，加强施工质量管理^[2]。针对于各施工工艺，监理人员需要加强质量检查，且每一施工环节结束之后都需要进行质量检查，以免留下质量隐患。最后，监理人员需要加强对施工阶段各施工参与人员的监管，规范施工人员施工行为的同时，监督工程管理人员的管理行为，既可以防止施工人员出现违规行为，又可以保证工程管理的规范性，提高工程管理水平，保证工程施工及管理质量。

2.3 重视竣工阶段的控制

首先，工程竣工验收。监理人员需要在建筑工程竣工后对其施工质量进行最后验收，重点检查工程各项技术指标，例如建筑结构、施工材料以及工程装饰等，同时还需要检查建筑工程的消防以及安全等，确保建筑工程的施工符合国家相关验收标准。如果竣工验收发现问题，

监理人员需要及时上报并督促施工单位立刻进行整改，直至符合验收标准为止^[3]。其次，工程竣工后各类资料的审核。建筑工程竣工后需要提交一系列文件资料，例如竣工图纸、验收报告以及竣工工程结算报表等，监理人员需要认真审查与核对各文件资料，检查各类文件资料的真实性、完整性以及合法性等，确保各类文件资料信息齐全。最后，竣工保修监理。建筑工程竣工后还有一段时间的保修期，该阶段监理工作需要继续，监理人员需要监督工程承包方认真完成建筑。

2.4 重视人员素质上的控制

在培训方面，需向监理人员传授行业内较为先进的监理理念、方法及技术，同步开展理论培训与实践训练，使每一监理人员既掌握丰富的理论知识，又能具备极高的监理工作技能，从而在后续参与岗位上可灵活应对各种问题^[4]。当前技术进步的过程中，在组织监理人员的培训中不应仅包含原有的线下培训方式，也需要引进新技术组织线上培训，以保持培训形式的多样性，增强培训效果。在监理单位内也需建立监理人才专业技术论证体系，不定期评估监理人员的资质，对于未通过资格认证的监理人员，不允许其参与下一次的监理任务，只有在顺利通过后方可继续监理工作。

结语

总之，工程监理对提高房屋建筑工程项目的建设质量、效益具有重要的意义。在当下各种规模及类型的房屋建筑工程中，监理工作中还存在一系列问题，为符合行业对工程监理提出的新要求，有关人员需尝试全过程、动态化工作理念，推广新技术，提高监理工作水平。

参考文献

- [1] 张大强. 公路工程监理工作的质量控制及管理要点[J]. 工程建设与设计, 2023, (16): 230-232.
- [2] 孟祥文. 水利工程施工阶段的监理质量控制措施[J]. 建筑与预算, 2023, (08): 31-33.
- [3] 薛宏学, 范飞飞, 李安民, 李国庆, 梁志华. 大型园林景观工程监理工作要点思考[J]. 建设监理, 2023, (08): 29-31+36.
- [4] 冯佳莹. 建筑工程监理的工作要点及质量控制[J]. 建材发展导向, 2023, 21(16): 60-62.