

影响建筑工程管理的主要因素与优化策略

陶海明

绍兴振大建筑劳务分包有限公司 浙江绍兴 312000

摘要: 建筑工程管理是一项复杂的系统工程,它涉及到诸多方面与层面,它的成功与否直接影响着工程项目质量,进度,成本及企业经济效益与社会声誉等诸多方面。但是在实际工程管理当中,经常会受到很多因素的干扰,造成管理效果不理想,甚至会带来一系列的问题。为此,对建筑工程管理中的主要影响因素进行了深入的分析与探究,并且以此为基础提出了一些优化策略,对促进建筑工程管理水平的提高具有一定的意义、保证工程质量与安全,企业可持续发展至关重要,文章就此展开了探讨。

关键词: 建筑工程; 工程管理; 影响因素; 优化策略

引言

在当前的建筑行业环境中,整体的状况显示出很好的潜力。但是,工程建设正面临着很多复杂的挑战。很多因素,比如人手短缺、使用材料和各种设备,都可能对工程的施工进度产生不利影响,并对工程的经济回报也带来一定的压力。因此,为了有效地管理工程并促进未来建筑业的健康发展,我们需要重新设计和完善工程管理方法,对各种可能的影响因子采纳合适的解决策略,确保对工程进行科学的管理和控制。

1 建筑工程管理重要性

工程管理是达成建设目标的关键,也是保障施工质量、加快作业进度、提升项目经济效益的有效手段,在促进建筑行业健康发展期间起到了至关重要的作用。加强建筑工程管理,实现对工程建设的全过程科学管控,有利于节约资源,提升工程建设价值。对于工程管理的重要性,主要体现如下:(1)合理控制资源消耗,降低不必要浪费。建筑工程作业期间,材料管理至关重要,这是因为材料支出往往占总支出至少6成,受部分因素的影响,材料使用过程中存在着一定的浪费情况,如果不加强对材料的集中管理,将会造成资金损耗,且材料的过度损耗也会影响工程进度。(2)保障现场作业安全。建筑工程作业期间因管理不到位而造成的安全事故时有发生,有必要加大工程管理力度,积极转变思想意识,提升作业安全等级,尽可能避免事故造成的资源损耗或人员伤亡,科学划分管理职责与义务,要求全员参与工程管理活动。(3)强化工程质量,满足工程建设要求,以精品工程作为工程建设目标,对各作业环节监督与控制,

全方位保障作业质量,立足于精细化管理理念进行工程管理,提高工程经济效益。

2 建筑工程管理影响因素

2.1 设备过于老化陈旧

如果设备出现老化问题,除了会对整个项目建设效率产生影响以外,还会影响项目施工质量。特别是目前机械设备规模越来越大,操作越来越复杂,在开展工程项目管理过程中,怎样对设备进行管理和调配很重要。

2.2 人为因素

在项目实际开展过程中,工作人员和管理者的自身能力和综合素养都不一样。一些人员除了不具备有关知识和技术能力外,也没有意识到建筑工程管理工作的重要性。这就需要建筑企业对人才团队建设提高重视,在原有基础上不断加大人员培训力度,使建筑工程施工质量能够得到保障。部分工程项目负责人员缺乏管理知识,无法对建筑行业整体发展情况进行掌握,必然会造成管理模式和工作方法无法得到改善和优化,对建筑企业可持续发展产生不利影响和阻碍。

2.3 原材料因素

对建筑工程进行管理时,如果没有对原材料质量严格进行控制,除了会导致发生安全事故外,还会缩短房屋建筑使用年限。目前一些施工单位在开展施工建设时,为了节省成本,通常都会采购价格低的原材料,购买的材料质量无法得到保障,导致房屋建筑质量无法达标,对建筑业的可持续发展产生不利影响。

3 探究优化建筑工程管理有效对策

3.1 控制机械设备

工程施工环节,机械设备能否正常运行与设备运行

效率将会对工程施工效率产生影响。建筑工程管理工作中,有必要加强对机械设备的控制,如今设备种类越来越多,不同设备在工程中应用频率提升,工程管理人员需提前进行市场调研,科学制定设备方案,明确设备类型与性能参数。做好施工前硬件准备,实现资源合理配置,做好设备日常管理与状态维护。施工现场机械设备管理要点如下:(1)设备进场管理与安全管理。针对刚入场的机械设备,需采取一定的控制措施,避免不合格设备进入现场,要求所有设备必须具备质量合格证明。设备检查期间应查看安全型装置与不同类型限位装置经过修复处理后能否达到规范安全要求,对外形结构进行检查,及时发现裂缝或构件变形问题。针对设备实施严格管理措施,要求两台运行中的设备电气控制设施不宜放在同一开关箱内,特殊情况下可采用三相四线制系统,加强设备接地保护。(2)提高工程机械设备管理水平,当前设备操作逐渐朝着便捷化与智能化的方向发展,需加强对设备操作人员的专项培训,提高设备运行效率,谨防故障问题。

3.2 加强人员管理

管理前需要做好相应准备工作,加强施工方与业主方之间的交流沟通,提前规定工程成本进度管理要求,合理设定工程评分标准,保障成本与技术之间的平衡,提前做好人员沟通,重视对人员的管理,提升工程管理水平。以下建议可供参考:

(1) 提高管理人员的综合能力与素质,从人员素质入手,提高工程管理水平,做好人员招募与考核,根据工程实际需求,基于长远的目光约束管理人员,使其以客观发展的目光看待管理作业。依据现阶段发展要求掌握新型管理技术手段,保障新技术与管理模式被用于工程作业中,提高工程管理效率。

(2) 加强专项人员培训,定期进行培训,制定培训方案,提高工程管理人员的能力与素质,实现知识与技能水平的提升,新员工入职前进行岗前培训,在人员技能水平达到管理要求后才能参与现场管理,培训期间着重强化人员质量意识与责任意识。

(3) 引导管理人员加强对现场人力资源的综合管理,从施工进度管理角度入手,科学安排项目进度与施工步骤,计算人工工日,确定工期与所需人工量,加强人员管理。

(4) 健全工程管理制度,以提升工程管理水平为目

的,构建相对完善的管理体制,根据工程建设实际情况,深入了解各环节需求,科学设置项目管理机构,加强对各部分人员的有效分配,提高人力资源利用率,这是提升工程建设水平的关键。与此同时,需实施责任制度,加强对人员的有效约束,确保施工管理规范性的提升。

3.3 重视材料管理

在材料管理方面,我国针对建筑工程提出了相应政策标准,工程管理人员不仅要按照政策标准进行材料管理,同时也要结合图纸内容进行材料的比对分析,确保材料质量达到要求。建筑工程中材料所占成本支出巨大,想要合理控制成本,就要加强对材料的质量管理,提前进行市场调查,选择性价比更高的材料。此外,需加强对材料的质量检查,及时发现材料使用中的安全问题,合理控制材料消耗,避免不合格材料进入现场。加强材料安全管理,以“安全第一”为原则,要求管理部门与监理部门协同负责该项工作,关注项目施工情况,密切注意材料使用与施工安全,细化材料管理内容,做好建筑材料的质量检测,避免材料质量对工程建设产生影响,采用抽样检测的方法,及时发现样品中的质量问题,一旦发现质量不合格,将立即停止同一批次材料的入场,并将责任落实到个人,把控施工中的材料安全问题,避免事故发生。

结束语

建筑工程管理中影响其因素非常多,对其影响因素和措施开展探究获得一定成效。建筑企业须对工程项目管理的重要性提高重视,第一时间发现管理工作中所出现的问题,不断进行创新和改善,提高工作人员管理意识,加大管理质量,对施工成本进行控制,由此才能将建筑施工管理水平提高,进一步推动建筑行业可持续发展。

参考文献

- [1]徐志启.EPC模式下建筑工程管理存在的问题及解决措施[J].中华建设,2023,30(3):32-34.
- [2]王磊.影响建筑工程管理的主要因素及应对措施[J].中华建设,2023,30(3):35-37.
- [3]伍丽珍.BIM技术在建筑工程管理中的应用探究[J].散装水泥,2023,39(1):41-43.
- [4]柯浩.建筑工程管理的现状及控制措施研究[J].散装水泥,2023,39(1):50-52.