

市政工程施工中的造价成本控制与措施管理

刘泽威

中铁三局集团有限公司运输工程分公司 陕西西安 710000

摘要：市政工程施工中的造价成本控制与措施管理是保障工程质量、控制工程进度、提高工程效益的重要环节。随着社会经济的发展和工程建设的加速推进，如何在市政工程施工过程中科学合理地控制造价成本，成为当前亟待解决的问题之一。本文旨在从多个方面，探讨市政工程施工中的造价成本控制与管理措施，以为相关工程管理者提供参考与借鉴。

关键词：市政工程；造价成本控制；措施管理

市政工程施工中的造价成本控制与措施管理一直是工程管理领域关注的重要问题。随着城市化进程的不断加快和城市基础设施建设规模的不断扩大，市政工程施工项目的规模和复杂性也在逐渐增加，对造价成本的控制提出了更高的要求。有效的造价成本控制不仅能够保障项目的经济效益，还能够保证工程质量、保障工期进度，维护政府和社会各界的利益。因此，深入研究市政工程施工中的造价成本控制与管理措施，探索有效的管理策略和方法，对于提高工程管理水平、推动城市建设质量提升和经济效益提高，具有重要的理论和实践意义。

1 市政工程

1.1 市政工程成本管理的特点

市政工程施工成本管理具有其独特的特点，包括项目复杂性、资金规模大、周期长、政府参与深度、利益相关方众多等。1.市政工程项目通常规模庞大、建设周期长，项目涉及面广，而且通常需要应对城市地理环境、交通管制、居民迁移等多种复杂因素，增加了成本管理的难度和复杂性。2.市政工程项目通常需要大量资金投入，涉及范围广泛，如道路工程、桥梁工程、给排水工程、污水处理工程等，因此资金规模大，对成本管理的要求更加严格。3.市政工程往往涉及政府的深度参与，涉及多个部门和利益相关方，涉及到政策、法规、国土规划等多方面的因素，成本管理需要与政府决策协调一致，并应对政治、社会因素的影响。4.市政工程施工项目的利益相关方众多，包括政府、企业、民众等多方面利益相关者，各方利益通常较为复杂，因此成本管理需要考虑到多方诉求，协调各方利益，增加了成本管理的难度。

1.2 市政工程成本控制的特点和具体内容

市政工程成本控制具有其独特的特点和具体内容，这些方面的考虑对于确保项目的顺利实施和可持续发展至关重要。

首先，市政工程成本控制的特点之一是项目规模大、周期长。由于市政工程往往涉及大型基础设施建设，如道路、桥梁、给排水等，其建设周期通常较长，项目规模庞大，这就需要在长期的施工过程中有效控制成本，避免造成成本的不必要增加。

其次，市政工程成本控制需要考虑到项目的复杂性。市政工程常常受到城市环境、交通管制、居民迁移等多种复杂因素的影响，这些因素增加了工程实施的难度，也增加了成本控制的复杂性。因此，在成本控制过程中，需要综合考虑各种可能影响成本的因素，并采取相应的措施加以应对。

在具体内容方面，市政工程成本控制包括以下几个方面：1.预算管理。在市政工程施工项目的初期阶段，需要制定合理的项目预算，明确项目各项费用的预算额度，并根据实际情况进行动态调整和控制，确保项目的成本控制在合理范围内。2.采购管理。市政工程施工项目往往涉及到大量的材料和设备的采购，采购管理的合理性直接影响到项目的成本控制。因此，在采购过程中需要严格控制采购成本，选择合适的供应商，并与供应商建立长期稳定的合作关系，以降低采购成本。3.进度管控。市政工程施工项目的进度管控是成本控制的重要环节。通过合理的进度计划和进度控制，可以有效地避免工程延误和重复施工，降低项目的成本。4.质量管理。市政工程施工项目的质量管理直接关系到工程的施工质量和后期维护成

本。因此，需要在项目的各个阶段加强质量监督和检查，确保工程质量符合相关标准和要求，减少质量问题带来的额外成本。

2 市政工程造价成本管理措施

2.1 市政工程造价要形成成本管理理念

市政工程造价成本管理措施之一是形成成本管理理念。成本管理理念的形成是成本控制与管理的基础，也是项目成功实施的关键。形成成本管理理念，要做到以下几点：首先，要确立成本控制与管理的意识，深入认识到成本控制与管理在项目实施中的重要性 and 必要性，将“成本控制、质量保证、进度管控”等理念贯穿于整个项目实施过程^[1]。其次，要树立长远发展的观念，形成可持续发展的理念，避免过度的低价竞标和投标过程中的盲目竞争，将项目实施的目标与可持续发展战略紧密结合起来，注重项目的整体价值和长期效益。

2.2 市政工程造价要完善成本管理制度

市政工程造价成本管理措施之一是完善成本管理制度。完善成本管理制度是确保成本控制与管理有效实施的关键步骤，具体包括以下几点：首先，建立健全的成本核算体系。通过建立完善成本核算制度，明确各项成本的来源和分配方式，确保成本数据的准确性和可靠性，为成本控制与管理提供可靠的数据支持。其次，建立科学的成本控制机制。制定合理的成本控制标准和指标体系，建立健全的成本控制流程和机制，明确责任部门和责任人，加强对成本控制过程的监督和管理，及时发现和解决成本控制中的问题。

3 市政工程造价成本控制措施

3.1 工程造价成本控制应处理好三个关系

首先是成本与质量的关系。在控制工程造价时，不能仅仅追求降低成本而忽略工程质量，应该在保证工程质量的前提下尽量控制成本。高质量的工程不仅能够提升城市形象，也能减少后期维护成本，因此成本控制必须与质量保证相结合。其次是成本与进度的关系。在市政工程项目中，项目进度往往受限制，需要在有限的时间内完成工程建设。因此，成本控制应该与项目进度紧密结合，合理调配资源和工期，确保项目按时完成，同时控制成本。最后是成本与风险的关系。市政工程项目

受到各种风险的影响，如自然灾害、市场风险等^[2]。成本控制既要考虑如何降低风险带来的成本增加，也要储备足够的资金应对可能发生的突发情况，保证工程顺利进行。

3.2 控制好工程造价和合同实施的关系

首先，确立合同成本约束的意识。在起草合同时，需要明确工程造价限定和相关条款，并确保各方都清楚地了解和遵守这些约束。同时，在项目实施过程中，要严格执行合同约定，确保各方责任的履行和成本的控制。其次，注重合理变更管理。市政工程在实际施工过程中，难免会出现一些变更情况，如设计变更、工程调整等。在控制工程造价的同时，需要合理管理变更，并与施工方和设计方共同商讨制定变更方案，避免不必要的成本增加。最后，加强合同管理与成本监控。要建立健全的合同管理体系，对合同履行情况进行跟踪监测，及时发现合同履行中可能存在的问题，并采取相应的措施解决^[3]。同时，要加强成本监控，对工程造价进行实时跟踪和分析，确保合同实施和成本控制的统一。

结语

市政工程施工中的造价成本控制与措施管理对于保障工程质量、提高工程效益具有重要意义。通过明确管理目标、重视招投标阶段的造价管理以及提升技经人员的职业素养等多方面的努力，可以有效提高市政工程施工的造价控制水平，实现项目的顺利实施与可持续发展。希望本文的探讨与建议能够为相关工程管理者提供一定的启示与借鉴，推动市政工程施工管理水平的不断提升与完善。

参考文献

- [1] 胥挺. 市政工程施工过程中的造价成本控制与成本管理[J]. 河南建材, 2018, (02): 109-110.
- [2] 姚静如. 市政工程施工中的造价成本控制与成本管理分析[J]. 住宅与房地产, 2017, (26): 41.
- [3] 刘颖楠. 市政工程施工过程中的造价成本控制与成本管理分析[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2017, (23): 13+15.