

建筑工程项目管理质量控制策略探讨

陈钊彤

摘要：随着社会的不断进步和科技的持续发展，建筑工程行业作为支撑国家基础设施建设和城市化的重要支柱，其工程质量问题越来越受到广泛关注。建筑工程项目管理质量控制是确保工程安全、有效、经济地实施的关键环节，对于提高工程质量、预防工程事故、保障人民生命财产安全具有不可替代的作用。然而，在实际工程项目中，由于多种因素的综合影响，如技术复杂性、施工环境的不确定性、人为因素等，质量控制仍然面临着诸多挑战。因此，深入探讨建筑工程项目管理质量控制策略，对于提升我国建筑工程行业的整体水平和国际竞争力具有重要意义。本文旨在分析当前建筑工程项目管理中质量控制存在的问题，并提出相应的策略和建议，以期为相关领域的实践和研究提供参考和借鉴。

关键词：建筑工程；项目管理；质量控制

引言

建设工程的质量与使用效果息息相关，同时也对国家和民众的生活产生深远影响。因此，我们必须加强对建设工程的监管力度，以确保其质量达到国家和行业的规定标准。然而，当前一些企业为了追求经济利益，不惜牺牲工程质量，擅自缩短工期，这种做法无疑给工程质量带来了严重隐患。另一方面，建筑施工质量管理需要更加明确和精细化，这离不开先进的技术支持和建筑工程技术水平的持续提升。只有在施工过程中采取科学合理的管理措施，我们才能有效预防和解决施工中的质量问题。因此，建筑施工单位应注重技术创新和管理升级，以确保工程质量的稳步提升。

一、建筑工程质量管理中质量控制的重要作用

近年来，我国建筑行业不断发展进步，大量创新的建筑施工技术和器械设备应用技术被引入，显著提高了工程进度和施工质量。建筑工程项目数量和规模持续扩大，建筑结构逐渐复杂化，呈现大型化和结构复杂化趋势。然而，鉴于建筑工程项目规模庞大，优质的质量控制成为确保工程施工品质的重要任务^[1]。在项目工程管理中，加强质量控制，直接影响项目质量和建设成果。建筑工程项目的质量控制对社会效益和企业经济效益密

切相关，因此必须重视。针对当前建筑行业的发展状况，大量承包单位已能严格遵守设计方案，执行标准化施工。但是，部分建设单位为追求利润，忽视了工程建设全过程中的质量控制，致使工程实施中出现一些质量问题，为项目安全埋下隐患。随着我国改革开放的不断深入发展，建筑市场的竞争日趋激烈。为了在市场上取得更大的份额，建筑行业需要提高自身的竞争力。因此，加强建筑工程项目管理的质量控制至关重要。

二、影响建设项目质量管理的因素

1. 项目成本管理意识相对滞后

许多公司项目成本管理意识相对滞后，在工程造价体制全面改革的不断深入的背景下，都应制定应对措施，改革造价管理，使体制改革更完善，鼓励专家、学者积极参与造价管理改革，让造价管理向更好的方向发展。

2. 质量责任制度不落实

工程项目质量控制是非常困难和复杂的，因为这些工程涉及很多问题。开发项目时间比较长，涉及的一些程序比较繁多和流程较为复杂。如果质量责任制度落实不到位，工程项目质量问题经常发生。

3. 项目成本管理存在不足

到目前为止很多造价管理工作都是以传统的管理方式来进行，在简便计价方法方面还存在着很大的问题。在我国建设工程的众多计价方法中有一个很方便的方法一直用到现在，那就是估计法。这个计价的主要特点是：准备一张施工用的图纸，根据这个图纸来估计一项工程的大概预算，各个工程的计算量有一个明确的区分。然后再用相关的计算方法将有关部分进行估算，计算出工程

作者简介：陈钊彤（1984—），女，汉，四川绵阳人，会计专业全日制本科学历，管理学学士，现任绵阳市安州区建设工程质量检测有限责任公司总经理，主要从事工程管理与质量控制方面的研究工作。

费用。再根据国家规定收取的相关费用以及税费等,最后将所有的各个费用汇总,即是单位要制定的工程价格。

三、提升建筑工程项目管理质量的策略

1. 加强培训,提升人员素质

提升人员素质与培训在建筑工程项目管理中占据着举足轻重的地位。为实现这一目标,我们需要不断加强项目管理团队和施工人员的培训与教育工作。通过定期组织专业知识和技能的培训,以及最新的行业趋势、技术应用的学习,可以确保团队成员时刻保持敏锐的行业洞察力和前沿的技术应用能力。这种培训和学习不仅能够提高项目管理人员的战略规划、协调沟通能力,更能强化施工人员的专业技能和操作水平,从而提升整个团队的综合素质。同时,结合实际工程案例和问题,进行针对性的培训和研讨,能够有效增强团队成员的问题解决能力和现场执行力。这样,无论是在日常管理还是面对复杂多变的施工现场环境,我们的团队都能够展现出卓越的应对能力和专业水平,为确保建筑工程的高质量管理提供坚实的人员保障。

2. 制定科学合理的施工计划

在项目启动之前,必须进行深入细致的前期准备,全面考虑项目的规模、复杂性、资源需求以及潜在的风险因素。基于这些考量,我们可以精心制定一份详细的施工计划,其中明确列出各个关键阶段的里程碑和时间节点,确保项目的推进有条不紊。同时,这份计划还需合理安排人员、物资和设备等资源,以最优化的方式满足施工过程中的各项需求。然而,施工过程往往充满变数,因此我们需要保持灵活性和应变能力。在施工过程中,必须持续监控进度和质量,根据实际情况及时优化和调整施工计划。这种动态的管理方式能够确保项目始终沿着预定轨道前进,即使在遇到不可预见的挑战时,也能迅速作出反应,调整策略,确保施工进度和质量最终符合预期。通过这样一份科学合理的施工计划,我们可以为建筑工程项目的成功奠定坚实的基础。

3. 合理编制进度计划

在着手制定计划之前,我们必须深入了解工程的性质、规模以及各项具体要求,同时还要对施工现场的实际情况进行细致的考察和分析。这些前期的调研工作能够为我们提供宝贵的实际数据和现场情况反馈,确保进度计划的编制既符合合同规定的工期要求,又具备合理性和科学性。在编制过程中,我们还需要特别注意优化

施工顺序,确保每个施工步骤都能够高效衔接,减少不必要的等待和浪费。此外,考虑到施工过程中可能出现的质量问题或其他不可预见因素,进度计划中还需要预留一定的空闲余地,以便在遇到问题时能够及时调整和应对,确保工程能够如期竣工。通过这样一份经过精心编制的进度计划,我们不仅可以有效控制工程的施工进度,还能够在保证质量的前提下,最大程度地提高施工效率,确保项目的顺利完成。

4. 引入信息化管理手段

随着科技的飞速发展,现代信息技术如建筑信息模型(BIM)和项目管理软件等,已成为建筑行业不可或缺的工具。这些先进的信息化手段能够实时收集、整合和更新项目信息,确保项目团队能够迅速获取准确、全面的数据支持。通过BIM技术,我们可以在三维空间中模拟建筑物的各个方面,提前发现并解决潜在的设计冲突和施工难题。而项目管理软件则有助于我们更加高效地分配资源、监控进度和成本,确保项目按计划推进。此外,信息化管理手段还能够促进项目团队之间的沟通与协作,打破信息孤岛,提升决策的科学性和准确性。因此,积极引入并充分利用这些信息化管理手段,对于提升建筑工程项目管理水平、确保项目高质量完成具有重要意义。

结束语

工程项目的质量由施工作业人员、施工设备等方面的职业技能水平和实践能力决定。因此,要做好项目工程的质量控制工作。就必须坚持事前指导、事中严查、事后总结的办法。对工程施工的具体环节都要做好品质保证。要有针对性地制定质量控制保护措施,以保证施工的各环节顺利完成。

参考文献

- [1] 孟令一. 石油化工建设项目工程质量管理研究[J]. 建筑与预算, 2015(11): 27-35.
- [2] 杨诚. 房屋建筑工程项目质量管理与控制研究[J]. 科技展望, 2016, 26(2): 36.
- [3] 卢建东. 建筑工程质量管理及评价方法综述[J]. 科技与创新, 2016(2): 48-49.
- [4] 钟豪. 建筑工程施工项目质量管理与应用研究[J]. 四川水泥, 2016(2): 120-121.