

# 议如何提高建筑工程管理及施工质量

谢 冰

**摘要:** 在当今社会, 建筑工程作为推动城市化进程和改善民生的重要手段, 其质量和管理水平直接关系到人们的生命财产安全和社会的可持续发展。然而, 随着建筑行业的迅猛发展, 工程管理和施工质量问题也日益凸显, 成为制约行业健康发展的关键因素。因此, 探讨如何提高建筑工程管理及施工质量, 不仅对于保障工程安全、提升建设效率具有重要意义, 也是推动建筑行业转型升级、实现高质量发展的必然要求。本文旨在深入分析当前建筑工程管理及施工中存在的问题, 并提出针对性的改进措施, 以期对相关领域的实践提供有益的参考和借鉴。

**关键词:** 建筑工程; 工程管理; 施工质量; 提高策略

## 引言

在国内建筑工程行业持续迅猛发展的当下, 业内对于建筑工程项目管理及其施工质量控制的关注越发增多。针对建筑工程项目管理及其施工质量控制进行更加深入的研究, 不仅仅有利于解决在此过程中可能出现的各种潜在问题, 确保符合预期的管理控制效果, 更是可以在此基础上寻求更加深入、更加有效的管理控制效果, 进而确保建筑工程项目的实际质量, 为建筑工程企业带来相对理想的经济效益与社会效益。

## 一、建筑工程管理的原则

建筑工程建设期间, 其中所涉及到的参与建设单位比较多, 其中还存在着各种复杂的合同关系。同时, 工程在现场施工过程中还面临着许多的不可控因素。因此, 为了提高建筑工程的质量, 保证建筑单位的经济效益最大化, 就要按照以下原则开展各项管理工作。

### 1. 注重预防工作

在建筑工程的施工过程中, 要采取有效的预防措施去进行施工管理和质量控制, 以此来避免不可控因素对工程的影响, 保证工程项目工作的顺利开展。

### 2. 实现动态化管理

在建筑工程施工的过程中, 要综合考虑各方面影响因素, 比如施工流程、建设周期等。加大工程施工的管理力度, 并根据项目的实际建设状况, 去制定科学的管理计划, 不断创新管理的方法, 以此来提高建筑工程项

目的整体施工水平与质量。

### 3. 具有强制性

在建筑工程建设的过程中, 要严格按照相关法律法规对施工技术、设备等方面的要求, 来采取具有针对性的措施去做好工程管理与质量控制的工作, 避免出现任何的安全隐患, 也避免在施工过程中出现违规的状况, 切实提高建筑工程施工的安全性。

## 二、建筑工程管理及施工质量控制存在的问题

### 1. 缺乏完善的管理制度

在极具复杂性的建筑施工过程中, 施工质量管理控制度直接决定了整个工程的实效性。在建立完善且先进的管理制度之后, 其可以为管理人员提供更加明确的管理方向。但是据当前的实际施工状况可知, 部分施工单位受到各种因素的影响, 其所制定的计划和方案缺乏科学性, 制度也缺乏规范性, 这无法发挥其对工程的指导作用。

此外, 在现有的施工管理制度中也缺乏相应的奖惩机制, 这就会使得一些细节性的工作无法得到有效落实, 使得实际开展起来的工程与预期不符。另外, 在具体的施工工作中, 还有一些部门缺乏质量意识, 且一些施工人员的综合水平不符合工程的要求, 甚至还存在施工人员不按照规范的标准去进行施工作业的情况, 这在无形之中增加了施工操作失误的概率。

### 2. 建筑工程项目管理人员队伍建设较为不足

鉴于建筑工程项目施工环节涉及繁杂多样施工工艺流程的情况, 建筑工程项目管理人员的管理知识、管理能力与管理经验面临着相对严苛的挑战。在国内社会经济与科学技术持续发展的当下, 建筑工程项目管理人员同样应当与时俱进, 针对各种新兴事物进行了解与跟进,

**作者简介:** 谢冰(1984—), 男, 汉族, 四川绵阳人, 本科学历, 工程师, 主要从事工程管理方面的研究工作。

有其针对性地优化调整自身管理观念,提升自身专业化知识及能力储备。而就当下的建筑工程项目管理人员队伍建设状况来说,很多管理人员在管理专业化知识及能力方面存在一定的欠缺,更有甚者甚至不具备相对饱满向上的管理工作热情和管理工作的积极主动性。另外,建筑工程企业管理层未能对此引起重视也在客观层面为管理人员队伍建设专业化水平不足提供了存在空间。在负责管理控制工作的工作人员专业化水平不足的情况下,管理控制效果也就难以得到保障。

### 三、建筑工程管理及施工质量控制的有效提高策略

#### 1. 建立完善的管理制度

其一,要建立科学的机械设备管理制度。施工单位在发现设备出现故障的时候,要及时更换或者找专业人员进行维修。并且,就算设备在工作中没有问题,也要对其进行定期的检查与保养。现在的工程设备越来越精密,所以建筑单位要聘请专门的技术人员去演示设备的具体操作,避免由于施工人员不懂操作,而出现安全问题。其二,制定规范的施工管理制度。在建筑工程施工的过程中,要想保证整个施工过程的质量都能达到预期的效果,就要建立完善的施工管理制度。对于一些中大型工程来说,完善的管理制度可以有效提升工程管理的效率和质量。因此,为了避免出现工程管理无序性的现象,在施工期间就要结合施工的具体情况去制定合理的管理机制,切实解决管理无序性的问题。其三,引进先进的质量管控手段。建筑单位在施工的过程中要建设科学的质量保证系统。要在规范的质量标准体系下,对工程各个环节的施工工作都做好记录,并保证每一项工作都可以落实到个人,进而保证工程的质量。

#### 2. 增强施工人员专业能力培训

除了最为关键的安全生产思想意识,施工人员在施工专业化知识及能力方面的表现同样会直接反映在建筑工程项目施工环节中,因而建筑工程企业管理层务必提高重视,从两个角度出发进行。一方面,在招聘施工人员时应当从职业精神和技术水平两个维度进行,严选表现较为出色的施工人员;另一方面,针对既有施工人员,管理层应当定期针对施工专业化知识及能力组织培训活动,帮助施工人员掌握更加专业更加新型的施工工艺及其所需设施设备的应用与操作。只有在施工人员可以熟练进行施工的情况下,施工环节质量管理控制工作才可以获得理想的效果。

### 3. 优化调整施工现场的施工工艺及流程

在建筑工程项目的实际施工过程中,施工现场的施工工艺及流程同样占据着不容忽视的关键性基础作用。在切实地针对施工现场各项施工工艺及流程进行有效优化及调整的情况下,既可以更进一步地提升建筑工程项目施工过程所能取得的质量,又可以为项目施工现场的施工进度及施工质量管理 and 控制提供一定的帮助。在正式进入施工环节之前,建筑工程企业需要如实地针对各个施工流程涉及的施工工艺进行交底,经多方共同讨论确认没有问题之后方可进入施工环节。在此过程中,必要情况下可以提前设定样板展示区域,根据施工工艺在样板展示中的实际表现状况调整施工流程及施工工艺的操作方式,借此达到施工工艺确认的目的。在各项施工流程的具体进行过程中,建筑工程企业需要安排专职人员负责巡查,检查施工人员的施工工艺应用状况,为施工工艺的有效落实奠定坚实基础。

#### 结束语

针对建筑工程项目管理及施工质量控制进行研究,不仅有利于提升建筑工程项目施工质量管理水平,更是可以推动建筑工程行业整体取得更加长远的可持续发展,从根本层面出发解决建筑工程项目施工过程中潜在的各类问题。建筑工程项目的施工环节所能具备的稳定性与安全性不仅事关建筑工程项目后续的使用情况与使用寿命,还会影响到建筑工程企业的经济效益,最重要的一点在于会直接决定建筑工程项目后续使用过程中是否会为业主带来人身安全风险。因此,建筑工程企业必须切实地针对建筑工程项目的质量,以及施工环节的安全性确保提高重视,以便为建筑工程项目后续使用的稳定性与安全性奠定坚实的基础。

#### 参考文献

- [1] 靳东. 建筑工程精细化管理及施工质量控制的重要性[J]. 住宅产业, 2022, 29(4): 105-107.
- [2] 韦伟. 建筑工程施工质量技术控制要点研究[J]. 中国建筑金属结构, 2022, 22(4): 114-115, 118.
- [3] 覃华. 大型建筑现场施工质量控制要点与实践意义[J]. 砖瓦, 2022, 52(4): 105-107, 110.
- [4] 董小娜. 建筑工程管理及施工质量控制策略分析[J]. 砖瓦, 2022, 52(3): 101-102, 105.