

建筑工程项目监理管理质量控制策略

叶婷婷

浙江均田工程咨询有限公司 浙江湖州 313300

摘 要：房屋建筑工程监理的现场质量管理是确保建筑项目按照设计要求、标准规范和合同约定进行施工的关键环节。工程项目的质量由施工作业人员、施工设备等方面的职业技能水平和实践能力决定。因此，要做好项目工程的质量控制工作。就必须坚持事前指导、事中严查、事后总结的办法。对工程施工的具体环节都要做好品质保证。要针对性地制定质量控制保护措施，以保证施工的各环节顺利完成。

关键词：建筑工程；项目监理管理；质量控制

引言

近年来，我国建筑行业不断发展进步，大量创新的建筑施工技术和器械设备应用技术被引入，显著提高了工程进度和施工质量。建筑工程项目数量和规模持续扩大，建筑结构逐渐复杂化，呈现大型化和结构复杂化趋势。然而，鉴于建筑工程项目规模庞大，优质的质量控制成为确保工程施工品质的重要任务。在项目工程管理中，加强质量控制，直接影响项目质量和建设成果。建筑工程项目的质量控制对社会效益和企业经济效益密切相关，因此必须重视。针对当前建筑行业的发展状况，大量承包单位已能严格遵守设计方案，执行标准化施工。但是，部分建设单位为追求利润，忽视了工程建设全过程的质量控制，致使工程实施中出现一些质量问题，为项目安全埋下隐患。随着我国改革开放的不断深入发展，建筑市场的竞争日趋激烈。为了在市场上取得更大的份额，建筑行业需要提高自身的竞争力。因此，加强建筑工程项目管理的质量控制至关重要。

1 建筑工程项目监理管理质量控制问题

1.1 重视程度有待提升，缺乏正确清晰的建立定位

在房屋建筑工程建设工作开展的过程中，监理质量控制工作的开展虽然发挥了非常重要的作用，但是建设管理人员由于自身思想认识水平的限制，没能认识到相应监理质量控制工作开展的重要性，将重点放在了缩短工程建设的周期上，致使监理工作的开展存在较大的阻碍，监理工作的效率和质量并不高，难以实现对房屋建筑工程的有效控制。房屋建筑工程监理质量控制工作开展的过程中还存在监理定位错误、不清晰的问题，监理

工作人员无法明确自身的工作职责和具体的监理内容，在实际监理工作的开展过程中也常常会受到制约，给房屋建筑工程的建设质量造成了不小的影响。

1.2 缺乏高水平的专业监理工作人员

房屋建筑工程监理质量控制效果与监理工作人员的综合素养紧密联系，他们对监理的认知水平更影响了监理的质量。为了强化房屋建筑工程监理质量控制效果，切实提高工程建设质量，监理工作人员须具备高水平的工作能力，并掌握一定的建筑工程、法律和经济知识等，确保自身能做好本职工作，提高工程的建设质量。在现阶段房屋建筑工程监理质量控制工作开展的过程中，一些监理工作人员不具备高水平的工作能力，而且没能认识到自身工作的重要性，难以确保监理工作的正常有序开展，也无法端正自身的工作态度，难以及时有效地解决建筑工程建设施工过程中存在的各类问题^[1]。这导致工程建设周期的延长和质量的低下，对企业与基层民众造成较大的损失。

1.3 监理的难度较大

在房屋建筑工程施工建设与管理的过程中，监理质量控制工作的有效开展能够有效地提高工程建设的效率和质量，维护建筑企业和居民的利益，确保工程建设的安全性，但是由于各项建设与管理的内容比较复杂，工程的建设周期比较长，监理人员需要对整个工程建设过程进行控制，难度较大，监理的内容也比较复杂，很容易在监理质量控制的过程中遇到难题，给监理的效果造成影响。例如，在房屋建筑工程监理质量控制的过程中，监理人员需要对施工建设的方案进行全面分析，确保方案设计的合理性和科学性，使施工建设人员能够在相应

方案的指导下有效开展建设工作,提高建设的效率和质量。但是在实际监理的过程中,一些工程建设单位为了缩短建设周期,会制订不合理的建设方案^[2]。在建设的过程中,工程建设人员也时常会遇到施工建设活动与设计方案不一致的情况,可能造成工程建设质量差,还有可能引发安全事故,威胁施工建设人员与居民自身的生命安全。

2 建筑工程项目监理管理质量控制策略

2.1 制定管理规定

工程质量保证体系是整个工程建设过程中不可或缺的组成部分。该系统由当地政府的建设工程质量监督站直接管理。综合了项目开发、质量监督和项目管理监督3种管理方式的优点。在质量形成过程中各自的作用和参加监理单位相互间的外部关系,逐渐形成一个完善的质量管理体系,在工程项目管理中相互之间传递信息。确保整体建设项目获得最合适的经济效益,更有效地从主体工程施工、建筑装饰材料采购、生产过程控制、检验检测认证、工程竣工验收等最重要的质量环节入手,发挥其监督引导作用,保证施工安全,减少开发成本,确保施工周期。

2.2 选定施工队伍

为确保项目建设的顺利进行,定期检查取决建筑公司的管理体系和施工能力。因此,选择施工队的基本原则是施工人员社会信誉好、业绩良好、自身素质好。实践表明,只有信誉好、质量管理严、技术专业的施工队伍,才能从在建设中发挥主导作用,创造出有所作为的良好局面。在施工过程中,保证了工程质量,为工程按时完工奠定了稳固的基础。

2.3 技术资料管理

技术资料一定要反映相关标准以及规范在整个项目建设过程中得到准确执行。它是综合评价单位设计质量水平的关键内容。在工程建设中,大部分信息与真实情况脱离^[3]。原材料资格证、试验单、验收报告与原材料实际情况不相符。材料测试样品不具有代表性,采样频率不充分,代表数量不准确。隐蔽工程验收时,各级专业技术管理者未到现场核查,事后签字确认配合工程竣工验收。原材料资格证、试验单或档案单一定要真实表明材料及材料整体性能。

2.4 加强质量验收程序

第一,设立全面的验收标准和指标,确保质量验收的客观性和准确性。质量验收应基于明确的标准和指标,以客观、准确的方式评估施工成果。监理人员应参考相关的国家标准、行业规范和设计要求,制定适用于具体项目的验收标准,并确保标准的科学性和合理性。在验收过程中,应采用可量化的方法和工具,如检测设备、测量仪器等,对施工质量进行检测和评估,确保验收结果的客观性和准确性^[4]。第二,强化质量验收的程序和流程,确保每个环节的落实和监督。质量验收的程序和流程应明确清晰,包括验收前的准备工作、验收过程的具体步骤和验收后的记录与处理。监理人员应与建设单位、施工单位和设计单位协商确定验收计划,并明确各方的责任和义务。在验收过程中,监理人员要全程参与,严格按照程序和要求进行验收,确保每个环节的落实和监督。同时,还应建立相应的验收记录和档案,记录验收结果和发现的问题,以备后续的追溯和处理。

结束语

总之,建设工程的质量直接紧密关联到建设工程的使用效果,也紧密关联到国计民生。因此,要增强对建设工程的监督管理,确保建设工程质量符合国家规定和标准。但从现阶段工程建设质量来看,一些企业为了能够获取自身的经济利益,随意缩短工期,从而致使工程建设质量无法得到保证。此外,建筑施工质量管理相对清晰化,需要对应的技术支持和建筑工程技术水平的不断提升。

参考文献

- [1] 罗曼. 建筑工程施工中工程监理的作用及其质量管理策略[J]. 建材发展导向, 2023, 21(04): 157-159.
- [2] 王书德. 建筑工程施工安全监理问题与优化策略[J]. 住宅与房地产, 2023, (05): 166-168.
- [3] 武孟凯. 对房屋建筑工程监理现场质量管理的探讨[J]. 大众标准化, 2022, (22): 34-36.
- [4] 冯德旺. 房屋建筑工程监理管理的问题及解决对策[J]. 房地产世界, 2022, (20): 70-72.