

建筑工程管理及施工质量控制有效策略

杨 清

广元市鑫洋工程建设有限公司 四川广元 628000

摘 要：建筑工程施工是一项复杂的系统工程，其管理和质量控制关系到工程的安全性、稳定性和可持续性发展。在当前全球建筑行业的快速发展和竞争日益激烈的环境下，项目管理和质量控制成为关乎企业生存和发展的关键环节。本文旨在探讨建筑工程管理及施工质量控制的重要性，以为相关管理者和从业人员提供参考和借鉴。

关键词：建筑工程管理；施工质量控制；策略

一、建筑工程管理的作用

建筑工程管理在建筑行业中扮演着至关重要的角色，其作用主要体现在以下几个方面：一是具有成本控制的作用。施工成本在工程项目建设的各个环节、各个方面上都有所体现，既具系统性又具复杂性，其主要分为两种类型，一种为预算成本；一种为实际成本。在通常情况下，预算成本主要用来与实际成本做对比，分析企业是否出现亏损或资金配置不科学、不合理的情况。成本管理是工程管理中一项十分重要的内容，需要花费大量的时间，才能对项目建设中的人力、物力、财力进行合理配置，实现成本控制的目标，为企业带来最大化的经济效益。通过有效的成本管理和控制，可以优化资源配置，合理控制各项费用支出，避免浪费和盲目投入，从而降低工程总体成本，提升企业盈利能力。此外，建筑工程管理还可以通过精准的成本预测和管控，有效应对市场波动和风险挑战，使企业更具竞争力。二是具有质量控制的作用。质量管理是工程管理工作的根本，其主要负责的施工质量管理，施工质量的好坏会对企业的经济效益造成影响，而且一旦出现施工质量问题就会带来严重的生命、财产损失，危害施工人员的生命健康。所以应积极的对施工质量进行控制与管理，形成全方位的监督网络，实时监测施工现场的动态，发现问题要及时处理，保障质量质量不受影响。通过严格的质量管理和控制，可以确保工程施工符合相关标准和规范，避免施工质量缺陷和安全隐患，保证建筑物具有优良的品质和稳定性。同时，建筑工程管理还注重对施工工艺和技术的监督和指导，促进施工过程中创新和提升，不断提高施工质量水平。三是具有安全控制的作用。所谓的安全控制是指对项目施工进行的安全管理，重点处理施

工生产中存在的不安全、不稳定因素，避免对施工人员的生命安全造成不利影响。而且工程管理还要结合施工经验预测施工中可能出现的安全问题，做好预防工作。同时要贯彻落实安全生产意识，施工人员进行施工操作中必须戴好保护设施；定期对施工中使用的材料以及设备进行安全性检测，避免出现不安全因素，影响施工质量以及施工进度。四是具有合同控制的作用。项目建设的始终要涉及到合同关系，合同主要是保障投资方与施工方两者的权益不受侵害，而且防止出现违规、违法行为对项目建设的进行造成影响。合同具有法律效力，通过合同可以为工程项目建设过程的监督管理工作提供依据，严格控制在施工中出现的违规操作行为。需要注意的是，双方在签订合同前，要对合同条款进行详细的分析，避免出现不公平条款影响自身的利益。而且合同的签订明确了双方责任，避免在发生问题时追责无据可依。五是对企业的发展和形象建设有重要影响。一个具有高效管理水平和优质工程实力的企业，能够在市场竞争中占据有利地位，赢得客户信任，提升企业声誉，为企业持续发展奠定坚实基础。由此看来，工程管理对保障工程项目建设顺利进行以及项目的质量等方面有着重要的作用，管理人员在展开管理工作中，要明确认识到工程管理工作的重要意义，明确自身具备的权利，掌握工程管理工作的范围，明确在工程管理中的重点，这样才能将管理工作有效的落实到工程项目的实际建设中，保障工程管理工作的有效性以及效果。但需要注意的是，工程管理工作的开展要以保障工程质量为核心，尽可能的在不影响工程质量的前提下，为企业获取最大化的经济利益。因此，建筑工程管理不仅是提高企业经营效率和市场竞争力的必然要求，也是建设行业可持续发展的

重要保障。

二、提升建筑工程管理及施工质量控制有效策略

(一) 提高工程质量控制意识

要想确保建筑工程企业能够切实做好质量控制工作,就需要确保企业内所有人员具有较高的质量控制意识。因此作为建筑工程企业在日常管理工作中可以通过加强质量控制宣传、不定期开展质量控制培训活动等方式不断提高工程质量控制意识。首先加强质量控制宣传。建筑工程企业需要不断加强质量控制宣传,强调质量工程和工程管理的的重要性,增强管理人员质量控制意识。比如说建筑工程企业可以通过不定期的方式组织工程管理和质量控制宣传会议,在会议中强调质量控制的重要性,宣传质量控制技巧等,强化管理人员质量控制意识。建筑企业还需要通过多样化宣传方式,强化施工人员质量控制意识。比如说建筑工程企业可以在一线施工现场张贴条幅,宣传质量控制的重要性,还可以在施工前开展统一质量宣传工作,开展质量宣传。建筑工程企业还可以在施工现场利用板报等方式进行宣传,为施工人员营造良好质量控制氛围。其次不定期开展质量控制培训活动。建筑工程企业可以通过不定期开展质量控制培训活动的方式提高所有人员的质量控制水平,从而在无形之中养成质量控制习惯。对于管理人员在质量控制培训活动中主要是以质量控制制度、质量控制作用、质量控制等培训内容为主。对于施工人员在质量控制培训活动中主要是以质量控制重要性、质量控制技巧、质量控制影响因素等培训内容为主。

(二) 加强技术应用管理强度

施工技术是确保施工质量的管理,建筑工程企业在施工过程中需要加强技术应用管理强度,确保能够将先进的技术科学、规范的应用到施工过程中。随着技术不断发展,建筑工程施工技术也在不断更新,建筑工程企业需要及时了解最新市场动态,掌握先进施工技术,并将该技术应用到施工过程中。比如说在施工技术方面,当前市场更加倾向于节能、环保的施工技术,此时建筑工程企业就可以派遣专业技术人员到科研单位或者是企业

内进行学习,掌握最新施工技术,并根据最新施工技术调整施工方案。在施工材料选择方面,建筑工程企业还需要通过货比三家的方式对不同企业的建筑材料生产技术进行对比,选择技术性较高、性价比合适的施工材料,并根据施工材料优化施工机械设备和施工人员配置。

(三) 注重质量监督管理工作

质量监督管理工作能够对建筑工程企业工程管理状况以及施工质量状况进行监督和管理,以便能够实时跟踪施工质量问题,提升施工质量。因此建筑工程企业需要成立专门质量监督管理部门,并建立质量监督管理体系,为质量监督提供依据。建筑工程企业需要成立质量监督管理部门主要负责整个工程质量监督管理工作。质量监督管理部门内所有人员都直接受到企业经理领导,从而有效避免施工管理人员对质量监督工作的影响。质量监督管理部门内的所有员工可以根据施工环节的不同分配不同的监督职责,并在自己职责范围内实时跟踪施工质量控制状况,避免出现质量管理漏洞。质量监督管理部门需要定期对本部门的员工进行培训工作,让所有从事监督管理工作的人员都能够了解自己岗位职责、监督内容、监管标准等,提升监督管理部门员工整体水平。

结语

建筑工程管理及施工质量控制是建筑行业过程中不可或缺的重要环节。有效的项目管理和质量控制不仅可以提高工程施工效率,降低成本,更能确保工程质量,保障工程安全和可持续发展。在今后的工程实践中,我们需要不断总结经验,加强管理能力,提高质量控制水平,为建筑工程的可持续发展做出积极的贡献。

参考文献

- [1]曾繁科,郑泽明.建筑工程管理意义及工程施工质量控制措施分析[J].居业,2023,(08):59-61.
- [2]徐行.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效路径分析[J].城市建设理论研究(电子版),2023,(23):50-52.