

论建筑施工技术的管理优化措施

唐海谊 樊 荣

淮安市永利建筑工程有限公司 江苏淮安 223001

摘 要：在现代化建筑行业发展进程中，建筑施工技术管理的优化对于建筑行业具有重要的意义。它不仅可以提升技术水平，推动技术创新和改进，还可以维护施工质量，减少质量问题的发生和整改成本。此外，优化施工技术管理还能够降低施工成本，提高项目的经济效益。通过不断更新和改进施工技术管理，建筑企业可以提升竞争力，实现可持续发展，保证工程的建设效果。

关键词：建筑施工技术；管理优化；创新

一、建筑施工技术管理优化的重要意义

建筑施工技术管理的优化对于建筑行业具有重要的意义，优化施工技术管理有助于引入先进的施工技术和方法，推动技术创新和改进。通过培训和技术交流，提升施工人员的技能和知识水平。提升技术水平可以提高工程运作效率，减少资源浪费，同时也能提高工程质量和安全性。施工技术管理的优化可以确保施工过程中的质量控制。通过制定和执行相关标准和规范，建立质量检测和评估体系，可以有效提高工程质量。合理规划施工过程和流程，监督施工工艺和材料的使用，减少工程质量问题的发生和后续的整改成本。优化施工技术管理可以提高施工效率，减少工期和人力资源的浪费，降低施工成本。通过合理规划和管控施工进度，减少工程延误和重复工作。合理利用资源和材料，选择经济实用的施工技术和方法，降低施工成本，提高项目的经济效益。

二、建筑施工技术的管理优化措施

（一）建立信息化的建筑工程技术管理

引入信息化技术，选择和引入适用的建筑工程技术管理软件和系统，用于数据的录入、存储、分析和管理。这样可以建立一个集中的信息化平台，方便各相关部门和人员进行信息共享、沟通和协作。通过信息化手段，对工程计划、进度、质量、安全等进行实时跟踪和管理。使用数字化工具，例如进度管理系统、质量控制系统、安全管理系统等，可以收集和记录关键数据，监控施工进度，及时发现和纠正偏差，确保工程按时、按质完成。应用云计算和大数据分析技术，对施工过程中产生的数据进行收集、分析和利用。通过分析施工数据，可以发

现施工中的瓶颈和优化机会，预测施工风险和问题，并提出相应的管理策略和改进方案。信息化建设可以提供实时、准确的数据和信息，为决策者提供科学依据。通过数据可视化和智能分析报告，决策者可以更好地了解工程进展情况，快速作出决策并调整策略，以优化施工管理和资源配置。引入信息化系统后，重要的一步是对相关人员进行培训，确保他们熟练掌握系统的使用方法和操作技巧。同时，建立技术支持和维护体系，及时解决系统使用过程中的问题和困难。

（二）制定并落实安全生产管理制度

建立健全的安全生产管理制度，确保施工过程中的安全。包括制定详细的安全操作规程、安全教育培训计划和应急预案，并落实到实际操作中。加强安全监测和隐患排查，定期组织安全检查和评估，及时纠正和改进不安全因素。培养安全意识，提高全员参与安全管理的能力和意愿，形成安全文化。

（三）重视人才储备和人才培养

建立人才储备机制，积极引进、培养和留用具有建筑施工技术管理能力的人员。开展专业技能培训，提高技术管理人员的业务水平和综合素质，使其具备适应新技术、新工艺的能力。加强知识、经验的传承，建立良好的学习机制和团队合作氛围，促进技术管理人员之间的沟通 and 经验交流。关注行业发展动态，了解最新的施工技术和管理理念，不断更新知识。

（四）加强技术管理

1. 做好绘制和审视图纸的工作

建筑工程中，图纸是重要的技术文件，用于指导施工和实施。确保图纸的准确性是保证施工过程顺利进行

的基础。绘制图纸时,需要根据设计方案和相关标准规范进行操作,确保图纸的尺寸、比例、标注等信息的准确性。此外,要与设计人员保持密切沟通,以理解并正确呈现设计意图。在绘制图纸之前,技术管理人员需要详细了解设计方案,并与设计人员进行充分沟通和澄清。确保图纸准确体现了设计方案中的要求,包括结构、功能、材料等方面的要求,以实现预期的工程成果。审视图纸是确保施工方案可行性和合理性的关键步骤。在审视图纸过程中,技术管理人员需要对图纸进行全面的检查和评估,包括施工工艺、材料选择、安全要求、工程难点等。通过审视图纸,可以发现可能导致施工问题、风险以及造成成本增加或工期延误的因素。在审视图纸时,特别要关注施工期间可能遇到的难点和风险。如果发现存在施工上的困难或技术上的风险,及时与设计人员和施工团队进行沟通,共同探讨解决方案,并对图纸进行相应的修改和调整。确保图纸的完整性非常重要。技术管理人员需要对图纸进行定期的审查,以确保完整的施工信息和变更记录及时更新到图纸上。图纸的更新应及时通知相关人员,避免施工过程中出现过时和不一致的图纸使用。

2. 做好技术交底工作

技术交底是将工程设计方案、施工工艺、质量要求等详细传达给施工人员并确保他们正确理解和操作的过程。加在进行技术交底前,准备充分详细的技术资料,包括设计方案、施工图纸、工艺要求、材料规范等。确保这些资料准确、全面,并清晰地呈现出关键信息。技术交底应该是一对一或小组的形式,以确保与施工人员的直接沟通和交流。这样能够提供更好的机会,让施工人员能够就技术要求进行提问、讨论和澄清。人们有不同的学习方法和理解能力,为了确保信息有效传达,可以采用多种交底方式。例如,口头解释、示范演示、图文并茂的教学材料、视频教学等,以满足不同人的需求。在技术交底过程中,要确保有记录的方式,如会议纪要、签字确认等。这样能够为后续的监督和跟踪提供依据,并及时了解施工人员对技术要求的理解情况。技术交底后,需要提供必要的培训和指导,让施工人员能够深入理解技术要求,并在实际施工中正确应用。培训和指导可以包括现场演示、模拟操作、个别指导等形式。

3. 做好相关环节衔接工作

建设工程的各个环节紧密衔接,技术管理应确保各

工作环节的协调和衔接顺利进行。包括施工前期的勘察、设计与规划,施工过程中的材料采购和供应链管理,以及项目竣工时的质量验收和交付等。加强相关环节的衔接工作可以提升工程质量和进度的控制,避免工作中断和协调不当带来的问题。

(五) 加深对建筑施工技术的了解

技术管理人员应加强对建筑施工技术的学习和研究,不断提高自身对技术的理解和能力。通过学习行业标准、规范、新技术和新材料等,保持对建筑施工技术的前沿了解。参与行业相关的研讨会、技术交流会和培训课程,与同行进行经验交流,了解行业最新的技术趋势和发展动态。关注技术文献、专业书籍和学术研究,通过自主学习和研究深入了解建筑施工技术的原理、方法和应用。

(六) 重视技术管理监督工作

定期进行技术管理的检查和评估,确保技术管理的执行情况和效果。设置技术管理的指标和评价体系,定期进行数据收集和分析,及时发现问题,并制定改进措施。加强对施工过程的监督和核查,确保施工按照技术要求进行,及时发现和解决施工中的技术问题和风险。建立技术管理的追溯机制,对施工过程中的技术关键点、重要节点和关键工序进行跟踪和记录,确保技术管理的全程监督和控制。加强与工程监理部门的合作与沟通,共同监督施工过程的技术管理,互相协作解决问题,确保工程质量和安全。

结语

通过建立信息化的建筑工程技术管理、制定安全生产管理制度以及重视人才储备和人才培养,能够提高施工过程中的技术管理水平和效能,进一步确保施工质量、安全和进度的控制,促进建筑产业的可持续发展。

参考文献

- [1] 宋兴. 建筑施工技术管理优化措施分析[J]. 居舍, 2019
- [2] 孙波. 建筑施工技术管理优化措施解析[J]. 建筑设计管理, 2014
- [3] 游安都. 试论建筑施工技术管理优化的方法[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2017
- [4] 刘刚. 装配式建筑预制构件施工技术研究[J]. 科技创新与应用, 2021