

新形势下建筑工程造价的动态管理与控制措施

陆阳峰

浙江至诚工程咨询有限责任公司 浙江义乌 322000

摘要：随着全球经济的持续演进和科技的日新月异，建筑工程行业正面临前所未有的挑战与机遇。新形势下，工程项目日趋复杂多变，造价管理作为项目的核心组成部分，其重要性愈发凸显。动态管理作为一种适应性强、灵活高效的管理模式，已经在工程造价领域得到了广泛的认可和应用。本文旨在探讨当前建筑工程造价的动态管理策略与控制措施，以期提升项目的经济效益和社会效益，提供理论支持和实践指导。

关键词：建筑工程；工程造价；动态管理；控制措施

1 工程造价动态管理与控制概述

建筑工程造价要通过专业的方法和科学的手段来分析建筑工程项目的整体成本，在符合政府相关政策要求的情况下，对工程造价的安全和价格进行全面的掌控和评估，增加工程项目资金的利用率。现阶段，我国的建筑工程项目主要包括人工、材料、机械设备等方面，涵盖电信工程、电力工程、土木工程、道路工程等。建筑工程中的动态成本管理，要求企业能够在当前竞争激烈的行业背景下，通过对工程中动态成本的掌控能力和快速决策能力，不断调整施工进度和施工方案，在完成既定工程目标的同时，对未来的施工目标进行完善规划，从而为企业降低风险，保证企业成本优势。

2 建筑工程造价的动态管理与控制存在的问题分析

2.1 不合理的资源配置和利益分配

在动态管理与控制过程中，合理的资源配置和公平的利益分配是关键因素。然而，由于各方利益的差异、资源的有限性及信息不对称等原因，可能存在资源配置不均衡和利益偏向的情况。例如，某些利益相关方可能倾向于争取更多的资源，而忽视了整体项目的成本效益。不合理的资源配置和利益分配会导致出现资源浪费和决策的偏向，从而影响项目的成本效益和整体价值实现。

2.2 缺乏综合考虑和风险管理

动态管理与控制需要综合考虑各种因素，包括项目特性、市场变化、技术发展和风险管理等。然而，在实际操作中，管理者可能过于关注局部的成本控制，忽视了整体项目的价值实现和风险管理。这可能导致项目整体效益的下降和未能及时应对的风险暴露。

2.3 缺乏持续改进和学习机制

建筑工程造价管理是一个动态的过程，需要不断地进行改进和学习。然而，有时候管理者可能缺乏对过程和方法的反思和总结，导致重复出现相同的错误或无法适应变化的需求。缺乏持续改进和学习机制会限制管理水平的提高和项目价值的实现。

2.4 作人员专业度有待加强

现阶段，我国建筑工程行业的竞争很大一部分是建筑人才的竞争，我国建筑行业起步较晚，尖端人才较为稀缺，建筑工程企业想要提升行业竞争力，必须重视对公司内部建筑工程人才的专业培养。建筑工程造价管理与控制对管理人员的专业性和技术能力有着较高的要求。由于受到高端人才教育实际情况和建筑行业发展局限性的制约，建筑工程造价管理人员的专业素养参差不齐，建筑工程企业和相关工作人员往往看重工程造价的实践性而忽略对建筑理论知识的持续深入学习，导致建筑工程造价管理人员的专业知识基础薄弱、知识储备匮乏。建筑企业想要提升企业在建筑行业的竞争力，提高建筑工程的工程质量和工程效率，就必须保证工程造价管理人员对理论基础知识的持续深造，不断学习和储备理论知识、积累理论经验，将理论知识同实际建筑工程的特征相结合。通过提升造价管理人员自身的专业素质和技术能力，达到控制建筑工程成本、提升工程质量的重要目标。

3 新形势下建筑工程造价的动态管理与控制策略

3.1 重点掌控施工环节

受施工过程中施工时长、施工质量和实际费用的影响，再全面完善的前期造价预估，在实际施工环节也会

存在一定的偏差。因此，在对建筑工程造价的动态管理与控制时，要注重对施工环节的实时掌控。造价管理人员要掌握第一手信息，对市场变化和实际问题做出及时的反馈和处理，防止干扰施工过程的因素对施工进度和工程质量造成的不利影响持续扩大。此外，建筑管理人员在确保建筑工程进度、工程质量、工程效率和工程安全性的基础上，要最大限度降低工程成本、节省费用支出，实现建筑工程成本效益最大化。

3.2 风险管理与应对

首先，通过对项目进行全面的风险识别，包括内部和外部因素的分析，了解可能出现的风险类型和潜在影响。在识别过程中，要注重对风险的全面性和准确性的识别，以便更好评估和应对。其次，通过定量和定性的方法，评估各种风险，确定其发生的概率和对项目成本的影响程度。最后，针对高风险和高影响的风险，采取主动的风险规避或减轻策略；对于一些无法完全规避的风险，制定相应的风险转移或分担策略；同时，建立灵活的变更管理机制，以应对项目执行过程中的变更风险。

3.3 科学优化决策和设计环节

建筑工程的效率和质量能否达到要求，离不开工程前期正确的决策和科学的工程设计。项目初期对建筑工程的资金筹措，施工地点、施工设备的选择都会对整个工程的整体质量产生很大的影响。因此，在建筑工程的决策环节就要开始进行对工程造价的动态管理和控制工作，考虑决策内容中各种决定对建筑工程质量和效率产生的影响，将前期的决策环节投入到工程造价的动态管理工作中来，充分分析各种因素产生的施工成本，形成完善的造价管理。此外，工程造价管理人员要同设计团队实现有效交流，在设计阶段能够对工程预算做出把控，针对建筑工程施工的实际需要选择最优的设计方案，使工程资金分配更合理，从而加强对建筑工程造价的动态管理与控制。

3.4 强化变更管理

首先，建立变更评估流程是变更管理的关键步骤。在变更发生时，应全面评估变更内容，包括对成本、进

度、资源等方面的影响进行综合考量。通过评估变更对成本的影响，可准确判断变更是否符合项目目标和在可承受范围内，并为后续的决策提供参考。其次，变更审批流程是变更管理的重要环节。根据变更评估结果，将变更提案提交给相关决策者进行审批。在审批过程中，需要考虑变更的紧迫性、必要性、成本效益等因素，确保变更的合理性和可行性，并获得相应的批准和授权。最后，变更执行阶段需要进行有效的控制和监督。一旦变更得到批准，应及时调整项目的计划、预算和资源分配，并确保变更的实施符合相关要求和标准。同时，还需要对变更后的成本进行跟踪和控制，确保项目成本在合理范围内，并及时采取措施应对可能出现的成本风险。

结束语

工程造价的动态管理与控制是建筑行业中至关重要的成本管理策略。在当前日新月异的市场经济背景下，采用这种灵活的管理手段不仅能显著降低项目成本，还能优化施工流程，进而为建筑企业创造最大的成本效益。因此，建筑企业必须高度重视工程造价的动态管理与控制，不断完善和调整其动态管理体系，以增强企业的市场竞争力。这样不仅能确保建筑工程的质量与效益，还能推动整个建筑行业的持续、稳健发展。

参考文献

- [1] 林和平, 周晓南. 刍议如何进行建筑工程造价的动态管理与成本优化控制[J]. 中文科技期刊数据库(文摘版)工程技术, 2022.
- [2] 贾志伟. 新形势下建筑工程造价的动态管理与控制的分析[J]. 建筑·建材·装饰, 2023.
- [3] 郑文文, 贾蓉. 新形势下建筑工程造价的动态管理与控制的分析[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2023(5): 14-16.
- [4] 邓思思. 建筑工程造价的动态管理和控制分析[J]. 工程学研究与应用, 2022. DOI: 10.37155/2717-5316-0314-16.