

建筑工程管理现状及其进度控制优化研究

唐 扬

重庆奥环装饰设计工程有限公司 重庆市 400000

摘要：随着建筑工程的不断发展和规模的不断扩大，建筑工程管理也面临着越来越多的挑战。本文通过对建筑工程管理现状进行分析，发现了存在的问题和不足之处，并提出了进度控制优化的方法和策略。进度控制是建筑工程管理中非常重要的一项工作，它对项目的进展和效益有着重要的影响同时，本文还对优化方法的实施过程进行了详细的介绍和讨论，为建筑工程管理者提供了有价值的参考和借鉴。通过本文的研究，可以为建筑工程管理的改进和发展提供一定的指导和建议。

关键词：建筑工程；管理现状；进度控制；优化

引言

建筑工程管理是一项综合性、系统性很强的工作，其内容包括设计、采购、施工、竣工等各个方面，是一个多人共同参与的过程，而项目管理人员则是这个过程中最关键的人物，他必须对整个建筑工程的各个环节都非常了解，能够及时发现其中存在的问题和不足之处，并提出有效的解决方案，以保证建筑工程能够顺利完成。进度控制是建筑工程管理中非常重要的一项工作，它对项目的进展和效益有着重要的影响。为了能够确保项目能够按时、按质地完成，建筑工程管理人员必须做好进度控制工作，通过各种有效的措施来确保进度控制工作顺利进行。

一、建筑工程管理现状分析

1. 建筑工程管理的定义和概念

在建筑工程管理过程中，我们经常会遇到如下问题：建筑工程的工期一般是比较长的，而为了能够保证整个建筑工程的质量，在施工过程中我们要严格按照国家法律法规和建筑工程合同规定进行。在施工过程中，我们需要严格遵守安全管理的要求，并且需要按照相关法律法规和规定对施工现场进行监督，确保所有施工人员都能够安全地完成施工任务。但是在实际的施工过程中，有些时候由于管理人员的疏忽或者管理方法不合理等原因造成了工程质量下降甚至发生了安全事故。所以为了保证整个建筑工程项目的质量和工期，在实际的建筑工程管理过程中，我们需要严格按照国家相关法律法规和规定进行。

2. 建筑工程管理的重要性

随着我国经济的快速发展，我国的建筑行业也迎来

了前所未有的发展机遇，而为了能够满足人们对建筑行业的要求和期望，建筑行业也需要不断地提升自身的实力。而为了能够在激烈的市场竞争中占有一席之地，建筑企业就必须加强自身的管理水平，以保证企业能够在激烈的市场竞争中获得更大的优势。而在实际的建筑工程管理过程中，我们应该从以下几个方面进行考虑：首先是工程管理人员必须对建筑工程施工过程进行全方位的把控和监督；其次是需要不断地提高建筑企业自身的实力，提高自身在市场中所占据的份额；最后是要加强对工程施工过程中安全事故和质量问题的防范意识。

3. 建筑工程管理存在的问题和挑战

在我国的建筑工程管理过程中，我们经常会遇到如下问题和挑战：首先是在建筑工程的设计阶段，由于我国建筑工程管理过程中缺乏完善的法律法规和技术规范，所以在建筑工程设计阶段，往往会出现许多不合理的设计，并且在实际的设计过程中很难按照规定进行；其次是在建筑工程的施工阶段，由于我国对建筑行业的监管不到位，所以很多建筑企业在实际施工过程中往往会出现偷工减料、弄虚作假等行为，从而导致工程质量下降；最后是在建筑工程竣工验收阶段，由于我国的建筑管理体系不够完善，所以在验收过程中经常会出现很多问题。

二、建筑工程进度控制现状分析

1. 建筑工程进度控制的定义和概念

建筑工程进度控制是指在施工过程中，通过对施工进度计划的计划、实际进展、出现的问题及原因进行分析，找出解决方案，使施工按计划进展，同时也使工程质量达到要求，在确保进度的前提下保证施工质量。

建筑工程进度控制的基本方法：项目组织的三个基本要素是人员、资金和物资；项目组织管理是实现目标的有效途径；项目管理的中心任务是进行进度控制；对项目进度控制进行分析，找出影响进度的因素并制定相应措施；在工程实施过程中，定期检查和比较实际进度与计划进度之间的差异并对差异原因进行分析。

2. 建筑工程进度控制的方法和工具

在项目管理中，常用的方法有挣值法、网络计划技术、甘特图等。挣值法是将项目实际完成的工作量与计划完成工作量进行比较，进而得出两者之间的差异，并对差异进行分析，找出导致差异的原因，最后找出解决问题的方案。网络计划技术是一种把项目分解成若干个子项目，并用网络图表达它们之间联系和相互影响的技术。它可以使项目进度按照计划进度进行，同时还可以使资源得到合理配置。甘特图是一种比较简单实用的图表，它将项目分解成若干个具体的工作任务，用横道图表示出来。通过甘特图可以直观地观察到工作任务完成情况，进而可以对工作任务进行及时调整，保证进度的顺利实施。

3. 建筑工程进度控制存在的问题和挑战

建筑工程进度控制存在的问题主要包括以下几个方面：管理制度不完善，没有形成完整的管理体系。目前，我国还没有建立一套完整的进度控制体系，很多施工企业都是在工程结束之后才根据实际情况对进度进行调整；对进度控制缺乏正确认识，导致进度控制不够全面。大多数建筑企业并不重视对进度控制的认识，没有意识到其重要性，他们只是单纯地为了完成工程项目而进行进度控制；缺乏专业人才和技术手段。由于建筑工程管理涉及到的部门较多，因此建筑企业需要招聘大量的专业人才来保证工程能够顺利进行，但是由于招聘人数较少，导致很多施工人员并不能满足实际需要。

建筑工程进度控制存在的挑战主要包括以下两个方面：工程建设周期较长，控制难度较大。由于建筑工程项目规模较大，所以建筑企业为了保证项目的顺利进行，就需要在比较短的时间内完成建设工作，这就要求建筑企业能够合理安排施工进度。然而，建筑工程项目往往是由多个建设单位共同完成的，因此建筑企业很难对各建设单位的进度进行协调和统一，这就导致了建筑企业控制难度较大；工程施工技术要求较高，容易出现质量问题。而由于工程技术要求较高，所以建筑企业在施工过程中需要投入大量的人力和物力，这就给进度控制带来了很大的困难。

三、建筑工程管理进度控制优化方法研究

1. 优化方法的选择和原则

建筑工程管理进度控制是一项复杂的系统工程，涉及多个专业，是一个涉及工程造价、工程管理、施工技术、材料采购、质量管理等诸多领域的系统工程。从其涉及的范围来看，它涉及设计单位、施工单位、监理单位等众多部门和人员，而这些部门和人员所掌握的技术和信息资源也不一样，在不同的单位中进行施工，需要采用不同的方法来进行进度控制。

对于复杂的建筑工程项目来说，我们不能一味地采用最优方法去管理工程进度。在进行工程项目管理时，我们可以根据实际情况和管理的需要选择合适的方法进行优化，进而保证施工进度和质量。

2. 建筑工程管理进度控制优化的具体方法和步骤

在确定了影响建筑工程进度的因素之后，首先要做好资料收集和整理工作，然后再对影响进度的因素进行分析，确定这些影响因素对工程进度的影响程度，进而为制定计划提供可靠的数据基础；根据对建筑工程管理进度控制影响程度的分析，制定合理的施工计划，并严格按照计划进行施工；对施工过程中可能出现的各种风险进行评估和预测，并制定出应对措施，确保工程进度和质量能够得到保证；在施工过程中要加强监督和管理，一旦发现问题要及时处理和解决，避免工程进度出现延误；在完工后进行验收和总结，并分析影响进度的原因，为下一步工作做好准备。

四、建筑工程管理进度控制优化效果评价

1. 评价指标的选择和建立

指标体系建立的合理性：通过对影响进度的因素进行分析，建立一个科学、合理的评价指标体系，将指标量化，将定性评价指标量化，这样可以避免人为因素对评价结果的干扰，使得评价结果更加科学；指标体系建立的完整性：通过对影响进度的因素进行分析，建立一个完整、系统、全面的评价体系，这样可以有效地避免一些影响进度的因素被遗漏，提高评价结果的准确性；指标体系建立的实用性：通过对建筑工程项目进度控制进行优化后，要对优化后的管理效果进行评价，这就需要评价指标体系应用到实际中去，只有这样才能将优化效果发挥到最大。

2. 评价方法和数据采集

在进行建筑工程管理进度控制优化效果评价时，主要采用问卷调查的方式进行数据采集，并结合专家咨询法进行数据处理。在问卷调查的过程中，工作人员首先

对影响建筑工程管理进度的因素进行了分析,然后制定了详细的调查问卷,并根据调查问卷的内容设计了调查问卷。在数据采集完成之后,工作人员通过统计分析软件对调查问卷的数据进行处理,并计算出各个评价指标的权重值。最后,通过相关计算和分析结果可以得出建筑工程管理进度控制优化后的管理效果。在完成上述过程之后,工作人员将计算出来的权重值和评价结果汇总到一起,最后得出建筑工程管理进度控制优化效果评价结果。

3. 效果评价结果分析和讨论

通过建筑工程管理进度控制优化效果评价结果可以看出,采用本文的建筑工程管理进度控制优化方法,在进行建筑工程管理进度控制优化效果评价时,不仅能够很大程度上提高建筑工程管理的效率和质量,还能提高建筑工程管理人员的工作积极性,有效地减少了不必要的损失。另外,通过对影响进度的因素进行分析后发现,施工方案的合理性、施工人员的专业性、施工机械设备的质量和数量、施工现场的管理等因素都对建筑工程项目的进度产生了一定的影响,因此,在进行建筑工程管理进度控制优化效果评价时,必须根据实际情况对这些因素进行分析和判断。

五、建筑工程管理进度控制优化的可行性分析和实施建议

1. 可行性分析的方法和步骤

针对项目的具体情况,分析和设计项目的施工进度计划;根据项目的具体情况,分析施工进度计划中存在的问题,并提出解决方案;在以上两点基础上,按照不同的施工阶段制定进度控制计划;在确定施工进度计划后,按照既定的施工进度计划,实施并调整,直到所有工作都按照规定要求完成;当施工进度计划调整后,应当重新评估和优化整个项目的工程进度控制;在确定和优化整个项目的工程进度控制后,应当及时向建设单位提交实施该项目的工程进度计划报告以及工期延误情况报告;在完成上述工作后,应当及时进行项目的竣工验收和竣工结算工作。

2. 实施建议和可行性论证

工程项目施工进度计划编制完毕后,应该在一定时期内进行调整,以保证施工进度计划的合理性,减少施工过程中的计划偏差;为了确保施工进度计划的合理性,必须定期检查项目进展情况,如有必要,可以根据实际情况调整计划;加强工程管理人员的培训和教育工作,提高他们的专业素质,使他们掌握施工进度管理的技术

和方法,从而提高项目管理水平;在实施进度控制优化时,必须重视施工材料的供应工作。只有加强对材料供应和使用过程的管理,才能保证建筑工程的顺利进行;对进度控制优化方案进行全面评价。

3. 风险分析和应对策略

建筑工程施工过程中的风险分为两类:一类是外部环境因素带来的风险,如自然环境变化、政策法规变化等;另一类是内部因素带来的风险,如施工方案不合理、工程质量不符合要求、施工人员操作不当等。

在分析和识别项目风险时,主要从三个方面入手:首先是对项目环境的影响分析,包括外部环境、地质条件和人文环境等。其次是对项目资源的影响分析,包括人力、材料、设备和资金等。最后是对项目进度计划的影响分析,包括工期延误、成本增加等。当上述三个方面都存在问题时,应采取相应的应对策略来减少项目风险的影响。

结论

综上所述,在建筑工程管理中,进度控制是非常重要的一项工作,它能够保证施工进度和施工质量,确保建筑工程按时、按质地完成。通过本文的研究,可以发现进度控制工作中还存在很多问题,需要进一步的改进和完善。目前,我国建筑工程管理还存在着一些不足之处,比如管理人员专业水平不高、管理制度不健全、管理人员不够重视等问题。这些问题如果得不到有效的解决,不仅会影响到工程的进展和效益,还会降低施工人员的工作热情和积极性。因此,建筑工程管理者必须制定完善的进度控制方案和管理制度,以保证建筑工程能够按时、按质地完成。

参考文献

- [1] 金海丰. 建筑工程管理的现状及控制措施研究[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2023(28): 51-53. DOI: 10.19569/j.cnki.cn119313/tu.202328017.
- [2] 惠亮. 论建筑工程管理的现状分析及控制措施[J]. 现代物业(中旬刊), 2020(02): 90-91. DOI: 10.16141/j.cnki.1671-8089.2020.02.046.
- [3] 赵苗红. 建筑工程管理现状分析与控制策略研究[C]// 中国智慧工程研究会智能学习与创新研究工作委员会. “2022智慧规划与管理”学术论坛论文集.[出版者不详], 2022: 5. DOI: 10.26914/c.cnkihy.2022.011710.